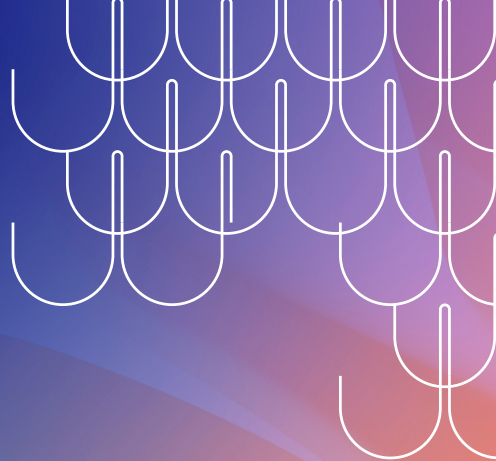


Jaarverslag 2025



25



Inhoudsopgave

Bericht van de Directie	4
Bestuursverslag	6
Over Juva	7
Kerncijfers 2025	9
Ontwikkelingen en trends	10
Strategie en positionering	12
Corporate Governance	13
Personalia	16
Compliance	18
Risicomanagement	20
Fraudebeleid	25
Financiële resultaten - Voor onze aandeelhouders	27
Bericht van de Raad van Commissarissen	34
Bericht van de Ondernemingsraad	38
Vooruitblik 2026	40
Duurzaamheidsverklaring	41
Energiezekerheid voor de klant	43
Klantenbeleving	46
Goed werkgeverschap	49
Goed bestuur	53
Klimaatverandering	55
Materiaalgebruik	58
Jaarrekening	60
Geconsolideerde balans (vóór resultaatbestemming)	61
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	62
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	63
Toelichting algemeen	64
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	71
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	83
Vennootschappelijke balans (vóór resultaatbestemming)	86
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	87
Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	88
Winstbestemming	94
Overige gegevens	95
Statutaire regeling omtrent winstbestemming	96
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	97

Bijlagen	104
Bijlage duurzaamheid	105
Historisch overzicht	111
Begrippenlijst	113



Bericht van de Directie

Werken aan zichtbaarheid

De energietransitie is een gezamenlijke opgave. Juva kan dit niet alleen; klanten leveren een essentiële bijdrage. Het toekomstig energiesysteem is een slim systeem, waarin verschillende energiedragers zijn geïntegreerd: een multi-commodity smart-grid. Om dat succesvol te realiseren, is samenwerking nodig. Waar we in het verleden spraken over gebruikers van het energiesysteem, gaan we nu toe naar deelnemers aan het systeem.

In 2025 heeft Juva daarom nadrukkelijk contact gezocht met klantgroepen en gewerkt aan haar zichtbaarheid. Contacten leggen en onderhouden, was en is een speerpunt. We hebben nauw samengewerkt met onder meer gemeenten, de provincie, MKB Westland, Energiecollectief Honderdland en tal van andere stakeholders. We halen nieuwe ideeën op en vertalen die waar mogelijk in pilots.

Meer doen met minder

Alleen maar meer (elektrische) infrastructuur aanleggen, is niet de oplossing voor het energiesysteem van Nederland. De ruimte, de materialen en de mensen zijn schaars en verzwaring van het net brengt altijd grote investeringen met zich mee. Dus is het verstandiger om te onderzoeken hoe we meer kunnen doen met minder. Dat draagt bij aan de betaalbaarheid van energie, legt minder beslag op de omgeving, vraagt minder materialen en is dus duurzamer.

Meer doen met minder, anders gezegd de huidige capaciteit slimmer benutten, is een van de pijlers van het toekomstig energiesysteem. Wij zetten daarnaast in op de ontwikkeling van andere energievormen. Die zijn enerzijds nodig om de druk op de vraag naar elektriciteit te verminderen en anderzijds om de fluctuaties in de vraag op te vangen. Voorbeelden van andere energiebronnen zijn de doorontwikkeling van Warmtenetwerk Westland (geothermie) en een initiatief om invoeding van groen gas mogelijk te maken.

Ruimte op het net

In tegenstelling tot het landelijke beeld hebben wij in ons werkgebied aan de afnamekant nog meer dan voldoende ruimte op ons elektriciteitsnet. Om de teruglevercongestie af te bouwen, hebben wij in 2025 de capaciteit van ons net vergroot en zijn we gestart met het wegwerken van de wachtrij.

Dat in onze regio momenteel geen sprake is van netcongestie, betekent niet dat wij achterover kunnen leunen. Onze investeringen blijven onverminderd hoog om te kunnen anticiperen op toekomstige ontwikkelingen. Daarbij gaat het niet alleen om investeringen in het elektriciteitsnetwerk, maar ook in het warmtenetwerk. Daarmee is onlosmakelijk verbonden dat in ons werkgebied de komende jaren veel werkzaamheden gaan plaatsvinden en er dus overlast zal zijn. Vervelend, maar beslist noodzakelijk om de regio economisch sterk te houden.

Door met duurzaamheidsrapportage

In 2025 werd duidelijk dat wij door wijziging van Europese wetgeving (nog) niet de CSRD-rapportageplicht hebben. Wel voelen we de maatschappelijke behoefte om transparant te zijn. Onze duurzaamheidsrapportage zetten we daarom voort. We hebben onze duurzaamheidsrapportage verder uitgebreid en de inzichten vanuit de CSRD daarin meegenomen.

Ook meer zichtbaar op arbeidsmarkt

In 2025 hebben we ook gewerkt aan onze zichtbaarheid op de arbeidsmarkt. Goed opgeleide en gemotiveerde medewerkers zijn cruciaal om onze doelen te bereiken. Daarom zetten we extra stappen om nieuw talent aan te trekken én aan ons te binden, terwijl we tegelijk investeren in het behoud van onze huidige medewerkers. Dat doen we onder meer door ontwikkelingsprogramma's aan te bieden en te zorgen voor een fijne werkomgeving. We slagen daar goed in: er is weinig verloop onder ons personeel en daar zijn we trots op.

Nieuwe energie is niet alleen te vinden in ons energiesysteem, maar ook binnen onze organisatie. We zijn in 2025 enthousiast aan de slag gegaan met verdere borging van onze strategie voor 2030 en met ons team werken we hard aan een gezonde toekomst.

We vragen veel van onze mensen en het is mooi om te zien hoe bereid iedereen is om de schouders eronder te zetten. Daardoor krijgen we veel voor elkaar en lukt het steeds weer om met een open blik te kijken hoe het wél kan. Dat maakt me trots en daarvoor past hier een oprecht woord van dank!

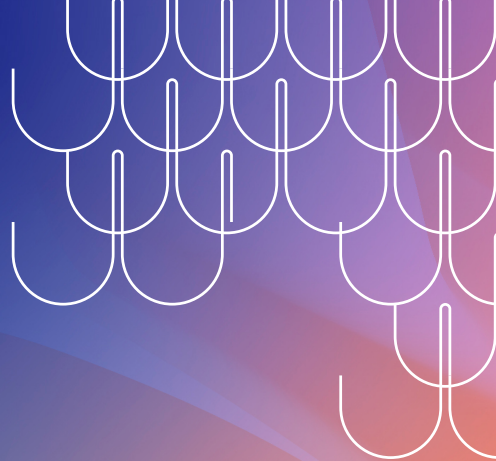
Hierbij bied ik het jaarverslag 2025 aan.

Poeldijk, 28 mei 2026

Frank Binnekamp
Directeur N.V. Juva



Bestuursverslag



25

Over Juva

Profiel

N.V. Juva heeft drie dochterondernemingen met ieder een eigen specialisatie: Westland Infra Netbeheer, Capturam en Anexo. Met onze kennis van zaken, ervaring en korte lijnen ontwikkelen wij oplossingen voor een duurzaam energiesysteem.

Westland Infra Netbeheer (hierna Westland Infra) heeft de wettelijke taak om ervoor te zorgen dat elektriciteit en gas veilig en betrouwbaar worden geleverd aan consumenten en bedrijven. Het is een onafhankelijke organisatie die verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud van het energienetwerk. Meer concreet betekent dit dat Westland Infra zich inzet voor een veilige en betrouwbare infrastructuur, het slim benutten van de bestaande mogelijkheden van de netwerken en assets en voor voldoende capaciteit.

Anexo helpt ondernemers met hun energievraagstukken in het meet- en infradomein en geeft ze inzicht in hun (real-time) energieverbruik. Dit is cruciaal voor het matchen van vraag en aanbod in een multi-commodity smart-grid. Door verbruik (near) real-time te meten, wordt waardevolle data verzameld. Op basis daarvan kan Anexo klanten helpen om – individueel of in samenwerking met andere klanten - hun lokale energiebehoefte te optimaliseren.

Capturam is continu op zoek naar kansen voor duurzame en innovatieve activiteiten die bijdragen aan de energietransitie en de verduurzaming van de energievoorziening. Het bedrijf ontwikkelt lokale energieclusters en heeft strategische posities in het aardwarmteproject Trias Westland en Warmtenetwerk Westland. Capturam bouwt op hoog tempo verder aan de ontwikkeling van een regiodekkend warmtenet en verkent de toepassing van groen gas en waterstof.

Onze missie

Juva werkt aan een duurzame, toekomstbestendige en betrouwbare energievoorziening voor iedereen. Met innovatie en samenwerking als drijvende krachten creëren we impact en brengen we positieve verandering.

Energie is cruciaal en onmisbaar in onze samenleving. Juva ziet het als haar taak om klanten te voorzien van energie en dat op een duurzame manier te doen, die zo min mogelijk effect heeft op de leefomgeving. Wij zijn ervan overtuigd dat het in een toekomstig energiesysteem niet alleen over techniek en technologische innovaties gaat. Gedrag, maatschappelijke verantwoordelijkheid en samenwerking worden steeds relevanter. Duurzame oplossingen slagen alleen als we als samenleving bewuste keuzes maken, efficiënter omgaan met energie en beleid ontwikkelen dat zowel ecologisch als sociaal rechtvaardig is.

Onze visie

Wij zijn dé drijvende kracht in de regionale energietransitie. In een toekomst waarin energie duurzaam, toegankelijk en innovatief wordt opgewekt en gebruikt, spelen wij een centrale rol.

Wij voelen de verantwoordelijkheid om een voortrekkersrol te vervullen. We geven daar invulling aan door de verbinding te zoeken met klanten en stakeholders en door verder te kijken dan het huidige energiesysteem. Wij geloven dat de energietransitie geen bedreiging is, maar juist kansen biedt. Kansen die voor onze aandeelhouders gemeente Westland en gemeente Midden-Delfland cruciaal zijn voor het (economisch) welzijn en de concurrentiepositie van de regio. Verduurzaming betekent immers minder gebruik van fossiele brandstoffen en dat is in de veranderende wereld, waarin we minder afhankelijk willen zijn van andere landen, een positieve ontwikkeling. Wij realiseren ons terdege dat Juva niet hét energiesysteem is, maar dat wij er een onderdeel van zijn. Een onderdeel dat impact kan maken door partijen bij elkaar te brengen en gezamenlijk een nieuw systeem te vormen.

Onze culturele waarden

De culturele waarden van Juva zijn: samen vooruit, weten van aanpakken en oog voor de omgeving. Culturele waarden geven richting aan hoe mensen binnen Juva met elkaar samenwerken en hoe wij ons verhouden tot onze omgeving. Ze vormen een fundament onder ons gedrag, keuzes en dagelijkse besluitvorming. Culturele waarden maken duidelijk hoe we onze ambities waarmaken: dus niet alleen wat we doen maar op welke manier.

Samen vooruit

Een ander energiesysteem neerzetten, doe je niet alleen. Daarom staat bij Juva samenwerking voorop. Op deze manier inspireren en motiveren we elkaar en halen we het beste in onszelf en elkaar naar boven. En zo ontstaan mooie innovatieve ideeën. Bij voorkeur door het nét iets anders te doen, door goed naar onze klanten en partners te luisteren. Daar krijgen wij energie van!

Weten van aanpakken

Bij Juva staan we met beide benen op de grond en pakken we door. Dit betekent dat we snel en doelgericht tot de kern van een vraagstuk komen. Dankzij korte lijnen schakelen we vlot en is iedereen benaderbaar. We staan voor elkaar klaar en stimuleren eigen initiatief. Het blijft niet bij plannen maken of praten over impact, vernieuwing en samenwerking; we brengen het ook in praktijk.

Innovatie is daarbij een belangrijke drijfveer. Juva stimuleert duurzame innovatie, onder andere via Capturam en Anexo. Innovatie zien we als een manier om de energietransitie lokaal vorm te geven. Nieuwsgierigheid en vernieuwing dragen we actief uit, zodat we samen kunnen bouwen aan een toekomstbestendige energievoorziening.

Oog voor de omgeving

Bij Juva geloven we in de kracht van samenwerking om het nieuwe energiesysteem vorm te geven. Onze klanten hebben daarin een onmisbare rol. Daarom werken we actief samen met klanten, partners en stakeholders om onze technische én maatschappelijke doelen te bereiken. Samen halen we de klimaatdoelen, met oog voor mens, dier en natuur. We letten op elkaar en op elkaars veiligheid, zodat we niet alleen duurzame oplossingen realiseren, maar ook een veilige werkomgeving waarborgen.

We beschermen en respecteren de regio waarin we actief zijn, streven naar diversiteit en inclusie, en voeren onze werkzaamheden op maatschappelijk verantwoorde wijze uit. Juva fungeert als schakel tussen werkmaatschappijen, stakeholders en de omgeving. Verbindend betekent hier: samenwerken, afstemmen en gezamenlijk optrekken in communicatie, strategie en uitvoering.

Kerncijfers 2025

(in miljoen € tenzij anders aangegeven)	2025	2024	%
Winst- en verliesrekening			
Bedrijfsopbrengsten	162	164	-1,2%
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	-51	-61	-16,4%
Brutomarge	111	103	7,8%
Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-46	-42	9,5%
EBITDA	65	61	6,6%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-30	-29	3,4%
Bedrijfsresultaat	35	32	9,4%
Rentelasten minus -baten	-2	-2	0,0%
Resultaat voor belastingen	33	30	10,0%
Vennootschapsbelasting	-9	-9	0,0%
Resultaat na belastingen	24	21	14,3%
Aandeel in resultaat van deelnemingen	1	1	0,0%
Groepsresultaat	25	22	13,6%
Eigen vermogen ¹⁾	154	142	
Solvabiliteit	39%	37%	
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE)	15%	15%	
Investeringen in materiële vaste activa	43	35	22,9%
Operationele cashflow	54	47	14,9%
Voorgesteld dividend	13	13	
Ratio's ACM			
EBIT rentedekking	12,5	12,2	
FFO rentedekking	18,7	19,1	
FFO / Schuld in %	32,2	29,5	
Schuld / Kapitalisatie in % oude grondslagen	47,8	50,3	
Schuld / Kapitalisatie in % nieuwe grondslagen	57,8	59,5	
Bedrijfsomvang			
Transport gas in miljard m ³	918	923	-0,5%
Transport elektriciteit in GWh	1.187	1.257	-5,6%
Teruglevering aan TenneT in GWh	911	831	9,6%
Aantal medewerkers per ultimo boekjaar	327	292	12,0%
Full-time equivalenten	304	284	7,0%

1 Rekening houdend met voorgesteld dividend

Ontwikkelingen en trends

Maatschappelijke trends

Vertraging door onzekerheid

Het optimisme over de energietransitie lijkt plaats te hebben gemaakt voor realisme. Het Planbureau voor de Leefomgeving maakte in 2025 bekend dat het erg onwaarschijnlijk is dat Nederland het wettelijke klimaatdoel van 55% emissiereductie in 2030 haalt. Geopolitieke ontwikkelingen brachten in 2025 veel onzekerheid met zich mee. Bedrijven aarzelen om grote investeringen te doen in elektrificatie en daardoor vertraagt de energietransitie. De zorgen over de betaalbaarheid nemen toe en het tempo van de noodzakelijke ontwikkelingen valt – mede door vergunningen en procedures – tegen.

Andere kijk op aardgas

Dit alles zorgt ervoor dat er met andere ogen gekeken wordt naar aardgas. Waar voorheen de simpele boodschap was ‘we moeten van het gas af’, kijken we nu veel meer naar het achterliggende doel: reductie van CO₂. Vanuit die gedachte zien we min of meer een revival van aardgas en wordt het steeds vaker gezien als transitie-brandstof, een logische tussenstap in de transitie van fossiele naar duurzame energie. Ook in onze regio zal aardgas, en daarmee wkk's, voorlopig een rol van betekenis blijven spelen.

Druk op mensen en materiaal

Tijdens en na de coronacrisis kampten we met een tekort aan materialen. Inmiddels zijn de producties weer opgeschaald en is de druk op materiaal minder geworden. Het is nog wel een aandachtspunt en daarom hebben we onze inkoopprocessen aangescherpt.

Door opschaling van de energietransitie blijft de druk op mensen en materiaal onverminderd hoog. Het tekort aan (technisch) personeel blijft een uitdaging. We besteden daarom veel aandacht aan het aantrekken en behouden van medewerkers en die aanpak heeft succes. Met ons leerlingentraject leiden we zelf monteurs en technici op en we weten goede mensen prima aan ons te binden. In 2025 hebben we hard gewerkt aan onze strategische personeelsplanning en gekeken naar werving, opleiding en ontwikkeling. Ook procesverbetering kreeg en krijgt veel aandacht: hoe kunnen we slimmer en efficiënter werken?

Trends binnen de branche

Creatieve oplossingen

Bij Juva zoeken we al jarenlang naar out-of-the-box-oplossingen. Wij zien kansen als de uitdaging groter wordt. Natuurlijk houden wij ons strikt aan wet- en regelgeving, maar kijken daarbij steeds naar wat binnen die kaders wél kan. Binnen de energiesector groeit het bewustzijn dat het niet acceptabel is dat zoveel bedrijven op een wachtlijst voor een aansluiting staan. We mogen dit niet als een gegeven gaan zien. Dat vraagt om een andere, slimmere en creatievere aanpak.

Wet- en regelgeving

De zoektocht naar een effectief antwoord op netcongestie roept de vraag op in hoeverre wettelijke verplichtingen bijdragen aan de oplossing van het energievraagstuk. De soms starre wet- en regelgeving is niet zelden een belemmering voor een praktisch, haalbaar en veilig antwoord op een probleem. Zo is samenwerking tussen partijen soms wettelijk niet toegestaan, terwijl daar in onze optiek grote kansen liggen. Zodra zich ontwikkelingen voordoen, springen we hierin.

Trends in de regio

- De belangstelling voor collectieve warmte is in ons werkgebied onverminderd groot. De glastuinbouw toont veel interesse voor duurzame bronnen van energie en we verwachten dat het aantal deelnemers aan geothermieprojecten de komende jaren zal blijven groeien.
- We constateren dat er toenemende onvrede is over de overlast die bewoners ervaren door werkzaamheden die nodig zijn voor de verschillende energie- en reconstructieprojecten in Westland. De minder goede bereikbaarheid zorgt voor ergernis. Onder maatschappelijke druk krijgen wij minder gemakkelijk toestemming om werkzaamheden uit te voeren en dat heeft z'n weerslag op de haalbaarheid van onze projecten.
- Omdat wij aan de afnamekant op het elektriciteitsnetwerk voldoende capaciteit hebben, tonen verschillende (niet-tuinbouwgerelateerde) bedrijven interesse om zich hier te vestigen.
- De druk op de fysieke ruimte neemt toe en daarmee de druk op het glasareaal. Een ontwikkeling die we nauwlettend volgen om de juiste investeringskeuzes te kunnen maken.
- We hebben 2025 ervaren als 'stilte voor de storm'. We weten dat er grote ontwikkelingen aankomen, bijvoorbeeld op het gebied van elektrisch vrachtvervoer en elektrische warmtepompen. Wanneer die plannen daadwerkelijk worden uitgevoerd, zal de vraag naar elektriciteit sterk toenemen. Daar bereiden we ons als netbeheerder op voor. Tegelijkertijd zien we dat veel bedrijven, waaronder de glastuinbouw, op dit moment nog afwachten met dergelijke investeringen. Die terughoudendheid is begrijpelijk gezien de onzekerheden rond energieprijzen, regelgeving en techniek. Maar als veel partijen tegelijk besluiten hun plannen uit te voeren, dan kan de vraag naar elektriciteit in korte tijd sterk stijgen. Netuitbreidingen kosten echter jaren voorbereiding. Daarom is het belangrijk dat we vroegtijdig zicht krijgen op toekomstige plannen, zodat we het net op tijd kunnen aanpassen.

Trends bij kleinverbruik

We zien dat de vraag naar zonnepanelen volledig is komen stil te liggen. Het verdwijnen van de salderingsregeling is hier de belangrijkste oorzaak van. Daartegenover ontstaat een markt voor thuisbatterijen, al is de business case nog onvoldoende om te zorgen voor grootschalige toepassing. Elektrische mobiliteit groeit door, 41% van alle nieuwe auto's was in 2025 volledig elektrisch. Toch is het marktaandeel van elektrische auto's nog beperkt tot 7,3% (bron RVO). Omdat auto's gemiddeld lang meegaan, duurt het nog een aantal jaren voordat een hoog aandeel in de nieuwverkoop ook zichtbaar wordt in het totale wagenpark.

Strategie en positionering

De energietransitie raakt iedereen: inwoners, bedrijven, overheden en partners in onze regio. Met het thema *Energie voor iedereen* benadrukken we dat de overgang naar een duurzaam energiesysteem alleen lukt wanneer het toegankelijk, betaalbaar en betrouwbaar is voor álle gebruikers. Voor Juva betekent dit dat we onze kennis, infrastructuur en samenwerkingskracht inzetten om onze klanten klaar te maken voor de toekomst. Dit sluit direct aan bij onze missie en visie én onze rol als lokaal kenniscentrum met landelijke uitstraling.

Klanten verder brengen in de energietransitie

Als gids helpen we partners en klanten overzicht te krijgen in complexe energievraagstukken. We delen kennis, verkennen oplossingsrichtingen en maken de energietransitie begrijpelijk en uitvoerbaar. Tegelijkertijd zijn we een betrokken partner: we luisteren, stemmen af en ontwikkelen samen duurzame oplossingen. Co-creatie met gemeenten, bedrijven en bewoners is daarbij essentieel. Betrouwbaarheid vormt de derde pijler: we staan voor continuïteit, veiligheid en transparantie. Storingen lossen we snel op en projecten voeren we volgens afspraak uit, ondersteund door relevante kwaliteits- en veiligheidskeurmerken.

De waarde die we creëren

Onze waardecreatie begint bij duurzame relaties met stakeholders. We werken samen aan doelen die variëren van economische vitaliteit tot duurzaamheidsambities of kostenbesparing. We willen dat klanten zich goed begeleid voelen, medewerkers veilig en gehoord zijn en leveranciers ons als betrouwbare partij ervaren. 'Makkelijk zakendoen' en sturing op CES (Customer Effort Score) helpen ons hierbij.

Daarnaast brengen we de regio actief vooruit in de energietransitie. Via ons waardecreatiemodel wegen we financiële, sociale en ecologische waarde evenwichtig af. Dit model maakt zichtbaar hoe onze keuzes bijdragen aan langetermijnpact: niet alleen in euro's, maar ook in maatschappelijke en ecologische vooruitgang.

Onze strategische doelen zijn direct verbonden aan dit waardecreatiemodel. Ze richten zich op het versnellen van verduurzaming, het versterken van samenwerking, het stimuleren van innovatie en het borgen van betrouwbare dienstverlening. Juva organiseert deze uitvoering organisatiebreed, zodat onze omgeving merkt dat we concrete stappen zetten: van innovatieve pilots tot verbeterde klant- en partnerrelaties.

Hoe we waarde creëren in de duurzaamheidsverklaring

In het hoofdstuk Energiezekerheid voor de klant, dat onderdeel uitmaakt van onze duurzaamheidsverklaring, is aanvullende informatie te vinden over de strategische doelen met betrekking tot de beschikbaarheid van energie. Hier wordt toegelicht hoe Juva zich inzet om energie continu, veilig en betrouwbaar beschikbaar te houden voor alle gebruikers, nu en in de toekomst.

Corporate Governance

N.V. Juva is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, gevestigd in Poeldijk. N.V. Juva is de holding van een groep bedrijven die werkt aan een duurzaam energiesysteem met geïntegreerde energiedragers en systeemgebruikers die actief bijdragen aan het balanceren van vraag en aanbod. Het doel voor 2030 is een regionaal congestievrij energiesysteem. Alle bedrijfsonderdelen dragen bij aan dit doel, binnen de ruimte die de wettelijke kaders biedt.

De governance van N.V. Juva is gebaseerd op het structuurregime en kent een two-tier-bestuursstructuur. De vennootschap wordt bestuurd door de directie. Toezicht vindt plaats door de raad van commissarissen. Deze organen zijn onafhankelijk van elkaar en beide organen leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Aandeelhouders

De gemeenten Westland en Midden-Delfland zijn de aandeelhouders van N.V. Juva. Gemeente Westland heeft 1.728 aandelen (86,4%) en gemeente Midden-Delfland 272 (13,6%). Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. Deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders bespreekt onder meer het strategisch plan, het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast, besluit over het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid, besluit over het verlenen van decharge aan de leden van de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt de accountant. Andere Algemene Vergaderingen kunnen zo vaak als gewenst door de directie, de raad van commissarissen en de aandeelhouders worden gehouden. Besluiten kunnen ook buiten de vergadering worden genomen. Daarnaast stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de beloning van de raad van commissarissen vast, die onafhankelijk is van de resultaten van de onderneming. Vanwege het toezicht op de netbeheerder Westland Infra Netbeheer B.V. geldt ook voor de raad van commissarissen dat voor de bezoldiging de WNT-norm (Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen) van toepassing is en wordt gevolgd.

Directie

De directie is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming en legt verantwoording af aan de raad van commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De directie stelt de visie en de daaruit voortvloeiende missie, strategie en doelstellingen vast. Op grond van de statuten en het reglement van de raad van commissarissen zijn bepaalde directiebesluiten aan de goedkeuring van de raad van commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderhevig.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt het aantal directieleden van N.V. Juva vast. De leden van de directie van N.V. Juva zijn benoemd door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen geeft van een voorgenomen benoeming kennis aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Leden van de directie N.V. Juva kunnen door de raad van commissarissen worden geschorst of ontslagen. De raad van commissarissen ontslaat een directeur niet eerder dan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het voorgenomen ontslag is gehoord. De statutaire directie van N.V. Juva bestaat uit één lid, te weten de heer Frank (F.P.) Binnekamp. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de directie zijn vastgelegd in de statuten van N.V. Juva. De statutaire directie van N.V. Juva benoemt de statutaire directies van Westland Infra Netbeheer B.V., Anexo B.V. en Capturam B.V.

Bij de vervulling van haar taken richt de directie zich naar de belangen van de vennootschap zelf en haar stakeholders. Directieleden mogen geen directe of indirecte binding hebben met een producent en/of een leverancier en/of een handelaar van elektriciteit en/of gas. In geval van een (potentieel) (in)direct persoonlijk belang van een directielid dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap wordt de vennootschap vertegenwoordigd door een door de raad van commissarissen aangewezen commissaris.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De raad van commissarissen staat de directie met raad terzijde en treedt op als werkgever van de directie van N.V. Juva. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De directie verschafft de raad van commissarissen tijdig alle informatie die noodzakelijk is voor een goede taakuitoefening. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de raad van commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap en in het reglement van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen heeft uit haar gelederen een audit- en remuneratiecommissie gevormd die specifieke onderwerpen voorbereiden ter bespreking in de raad. De inrichting hiervan is beschreven bij het bericht van de raad van commissarissen.

De raad van commissarissen evalueert zijn functioneren. De verantwoordelijkheid voor de juiste uitvoering van zijn taken berust bij de raad van commissarissen als geheel. De leden van de raad van commissarissen kunnen ten opzichte van de directie onafhankelijk standpunten innemen. Commissarissen vervullen hun taak zonder mandaat van degenen door wie zij zijn voorgedragen en onafhankelijk van de bij de onderneming betrokken deelbelangen.

De leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen, met inachtneming van de profielschets en na overleg met de ondernemingsraad. Iedere gemeenteaandeelhouder kan één persoon aan de raad van commissarissen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De ondernemingsraad heeft een versterkt recht van voordracht voor een derde van het aantal commissarissen. De raad van commissarissen bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. De raad van commissarissen heeft een profielschets voor zijn omvang en samenstelling vastgesteld, rekening houdend met de aard en de activiteiten van de onderneming en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. De raad van commissarissen streeft naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot leeftijd en geslacht. Met ingang van 1 juli 2018 bestaat de raad van commissarissen reeds uit twee vrouwen en drie mannen waarmee wordt voldaan aan het 30%-procent-criterium. De statutaire directie van de holding bestaat uit één persoon. Hierdoor is een evenwichtige man-vrouwverhouding in de statutaire directie niet mogelijk. Bij toekomstige nominaties en benoemingen van leden van de directie en de raad van commissarissen zal rekening gehouden worden met de eisen die gesteld worden aan een evenwichtige man-vrouwverhouding.

Commissarissen kunnen voor maximaal twee termijnen van vier jaar worden benoemd, met dien verstande dat de benoemingstermijn afloopt op de dag van de eerstvolgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders te houden in het vierde jaar na het jaar van de benoeming. Bij herbenoeming wordt rekening gehouden met de wijze waarop de commissaris zijn taak heeft vervuld in de voorbije periode. Het rooster van aftreden van de raad van commissarissen is zodanig dat voorkomen wordt dat veel commissarissen tegelijk aftreden.

Conform het reglement, heeft de raad van commissarissen twee commissies samengesteld: een auditcommissie en een remuneratiecommissie. De auditcommissie heeft als expliciet taakgebied het monitoren van het financiële verslagleggingsproces om de integriteit en de kwaliteit te waarborgen en beheersing van risico's zoals cyber security. De werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, toezicht op de naleving van wet- en regelgeving en de toepassing van gedragscodes zijn daarbij belangrijke aandachtsgebieden. Jaarlijks vindt direct overleg plaats tussen de externe accountant en de auditcommissie over de bevindingen in de managementletter en de start van het accountantsonderzoek

in het kader van de jaarrekening en het jaarverslag. De remuneratiecommissie stelt de selectiecriteria en de benoemingsprocedures van directie- en RvC-leden op. De commissie zorgt voor een jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de RvC en houdt jaarlijks functioneringsgesprekken met de directie en stelt de resultaatsgebieden vast. De remuneratiecommissie stelt het beloningsbeleid van de directie op ten aanzien van de hoogte van de beloning en de beloningscomponenten en houdt hierbij rekening met de maximum bezoldiging conform de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen (WNT).

Externe accountant

BDO is de externe accountant en is benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Doordat Westland Infra Netbeheer B.V. is aangemerkt als organisatie van openbaar belang kwalificeren zich alleen accountantskantoren met een OOB-vergunning, waarbij ook een roulatieplicht geldt. De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door hem gedane onderzoek aan de directie en de raad van commissarissen en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. De externe accountant is aanwezig bij de vergadering van de raad van commissarissen waarin de concept-jaarrekening wordt besproken en het door de externe accountant opgestelde verslag over de controle op de jaarrekening. De externe accountant woont tevens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij waarin het jaarverslag wordt besproken en de jaarrekening wordt vastgesteld.

Toezicht op het netwerkbedrijf

Westland Infra Netbeheer B.V. is verantwoordelijk voor de aanleg en het onderhoud en beheer van de elektriciteits- en gasdistributienetwerken in de regio's Westland, Midden-Delfland en een deel van de Botlek en verzorgt middels deze energienetwerken het transport van elektriciteit en/of gas. Westland Infra Netbeheer B.V. voert activiteiten uit in een vitale sector en is zodoende door de overheid aangemerkt als organisatie van openbaar belang (OOB). Als gevolg hiervan stelt Westland Infra Netbeheer B.V. een eigen jaarrekening en jaarverslag op. Namens de overheid is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) belast met de uitvoering van en toezicht op de naleving van de Elektriciteits- en Gaswet. De Autoriteit Consument & Markt stelt de maximum transport- en aansluittarieven van alle netbeheerders vast en houdt ook toezicht op de nevenactiviteiten van de netbeheerder en of deze compliant zijn met de wetgeving. Daarom vallen ook N.V. Juva, Anexo B.V. en Capturam B.V. onder de reikwijdte van het toezicht door ACM.

Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) houdt als rijksinspectiedienst toezicht op het gastransport, met name gericht op de veiligheid en technische integriteit van de infrastructuur.

De Rijksinspectie Digitale Infrastructuur (RDI) houdt toezicht op de naleving van de Wet informatie-uitwisseling bovengrondse en ondergrondse netten en netwerken (WIBON), waaronder de verplichtingen rond graafmeldingen en zorgvuldig grondroeren. Tevens ziet de RDI toe op de naleving van relevante voorschriften met betrekking tot digitale infrastructuur en cybersecurity, mede in het licht van de verplichtingen die voortvloeien uit de NIS2-richtlijn voor vitale aanbieders. Daarnaast houdt de RDI toezicht op elektriciteits- en gasmeters in het kader van de Metrologiewet.

De Autoriteit Persoonsgegevens is verantwoordelijk voor het toezicht op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) binnen de organisatie.

Personalia

Directie

Algemeen directeur

De heer F.P. (Frank) Binnekamp (16 januari 1968)

Frank Binnekamp is sinds 1 juli 2008 directeur van N.V. Juva en haar rechtsvoorganger. Hij begon zijn loopbaan bij een landelijk werkende installateur en zette zijn loopbaan voort bij rechtsvoorgangers van Westland Infra Netbeheer B.V. als manager Distributie Elektriciteit en was vanaf 2001 statutair directeur van het netwerkbedrijf Westland Energie Infrastructuur B.V. Frank Binnekamp studeerde Energietechniek aan de Technische Hogeschool Rijswijk. Hij behaalde zijn MBA aan de Business School Nederland.

Raad van Commissarissen

De heer B.C. (Bernard) Fortuyn (4 april 1954)

Voorzitter en lid Remuneratiecommissie

Jaar eerste benoeming: 2020

Jaar eerste herbenoeming: 2024

Uiterste jaar aftreden: 2028

Relevante nevenfuncties: lid raad van commissarissen Oranjewoud N.V., voorzitter raad van commissarissen GasTerra

Mevrouw J.C. (Joanne) Meyboom – Fernhout (12 juni 1965)

Vice-voorzitter

Jaar eerste benoeming: 2018

Jaar eerste herbenoeming: 2022

Uiterste jaar van aftreden: 2026

Beroep/hoofdfunctie: Managing director Siemens Smart Infrastructure Nederland N.V.

Relevante nevenfuncties: lid raad van commissarissen Koninklijke Meilink, lid raad van commissarissen RH Marine

De heer drs. F.J.M. (Frank) ten Have (27 juni 1959)

Lid Auditcommissie

Jaar eerste benoeming: 2020

Jaar eerste herbenoeming: 2022

Uiterste jaar van aftreden: 2026

Relevante functies: lid expertteam woningbouw Ministerie van BZK/RVO, DGA F.J.M. ten Have Holding B.V., Topconsultant bij Vanberkel Professionals

Mevrouw L.E. (Linda) Sas (15 april 1972)

Lid Remuneratiecommissie

Jaar eerste benoeming: 2019

Jaar eerste herbenoeming: 2023

Uiterste jaar van aftreden: 2027

Beroep/hoofdfunctie: Lid Raad van Bestuur Aaff

Relevante nevenfuncties: voorzitter raad van toezicht Libertas Leiden, lid Raad van Advies Dutch Leaders

De heer M.A.M. (Marcel) Kester (14 december 1967)

Voorzitter Auditcommissie

Jaar eerste benoeming: 2022

Jaar eerste herbenoeming: 2026

Uiterste jaar van aftreden: 2030

Beroep/hoofdfunctie: Group CFO bij Weyers GmbH

Relevante nevenfuncties: lid RvC Hordijk Beheer B.V. Delft, waarnemend voorzitter van de RvC Noviflora Beheer B.V. Westland, voorzitter Stichting Administratiekantoor Participatiemaatschappij Onings B.V. Westland



Compliance

Juva opereert in een omgeving met strenge wet- en regelgeving en hoge maatschappelijke verwachtingen. Compliance is gericht op het structureel borgen van rechtmatig handelen, het tijdig signaleren van wijzigingen in wet- en regelgeving en het zorgvuldig vertalen daarvan naar beleid, processen en uitvoering. Compliance is voor ons geen formaliteit, maar een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Hiermee waarborgen wij de continuïteit en betrouwbaarheid van onze organisatie en voldoen wij aan de eisen die toezichthouders en wetgever aan ons stellen.

Energiewet

Op 1 januari 2026 is de nieuwe Energiewet in werking getreden. Deze wet vervangt de oude Elektriciteitswet en de Gaswet. De regels in de nieuwe Energiewet sluiten beter aan bij het nieuwe energiesysteem, met meer duurzame lokale energieproductie, opslag en het beter benutten van de netcapaciteit. Niet alle onderdelen van de nieuwe wet treden direct in werking: sommige bepalingen worden later of stapsgewijs ingevoerd.

Een van de veranderingen waarmee wij te maken krijgen, is dat vanaf nu de ACM de meetbedrijven moet erkennen. Die rol lag voorheen bij TenneT. In 2026 zal duidelijk worden hoe de ACM die erkenning gaat invullen. Eind 2025 hebben wij daarover de eerste gesprekken met de ACM gevoerd.

Wet collectieve warmte

De Wet collectieve warmte (Wcw) vervangt de huidige Warmtewet en beoogt de energietransitie in de gebouwde omgeving te versnellen. Het wetsvoorstel is in 2025 goedgekeurd door de Eerste en Tweede Kamer. Capturam heeft zich – samen met andere stakeholders – hard gemaakt voor vermindering van de regeldruk voor warmteclusters waar de glastuinbouw de dominante klantgroep is. Wij zijn er trots op dat hieraan gehoor is gegeven.

Duidelijkheid brengt rust

Met de goedkeuring van de Energiewet en de Wet collectieve warmte zijn in 2025 verschillende grote wetgevingsvraagstukken opgelost. Hoewel nog veel onderliggende wetgeving vorm moet krijgen in Algemene Maatregelen van Bestuur, staan nu de kaders vast. Bij Juva zijn we daar blij mee: het geeft duidelijkheid en brengt rust.

REQ27

De ACM werkt aan een nieuwe methode voor de regulering van elektriciteits- en gasnetten voor de periode vanaf 2027 (REQ27). Op basis van deze reguleringsmethode stelt de ACM de tarieven voor netbeheerders vast.

Het methodebesluit wordt sinds 2000 op hetzelfde model gebaseerd en was voornamelijk gericht op de efficiëntie van de netbeheerders. Door snelle stijging van de elektriciteitsbehoefte sloot het model niet meer goed aan op de grote investeringen die de netbeheerders doen. Voor de komende periode kiest de ACM voor een andere methodiek: kostprijsplusregulering. Bij dit model worden de kosten die een netbeheerder noodzakelijkerwijs maakt, vergoed.

Verbeteropdracht

De ACM heeft eind 2025 de netbeheerders een verbeteropdracht opgelegd. Zij moeten allemaal een plan presenteren, waarin duidelijk wordt welke maatregelen zij nemen om netcongestie aan te pakken. Wij hebben begin 2026 ons plan ingediend. Hierin hebben wij concrete stappen tot 2029 vastgelegd.

Risicomanagement

Wij willen onze klanten te allen tijde toegang bieden tot betrouwbare, veilige en betaalbare energie, zonder dat onverwachte verstoringen leiden tot discontinuïteit van onze organisatie, aantasting van onze dienstverlening of schade aan mens, milieu of maatschappij. Onze risicobeheersing is erop gericht economische en ecologische schade te voorkomen, het welzijn van medewerkers en derden te borgen en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid waar te maken.

De energietransitie, digitalisering, geopolitieke ontwikkelingen en toenemende maatschappelijke verwachtingen veranderen het risicoprofiel van onze activiteiten. Juva anticipeert actief op deze ontwikkelingen, zodat wij de impact ervan kunnen dragen en onze strategische doelstellingen kunnen realiseren.

N.V. Juva is een netwerkbedrijf waarvan een groot deel van de activiteiten gereguleerd is. De aandeelhouders zijn de gemeenten Westland en Midden-Delfland. De beschikbaarheid van energie is cruciaal voor onze klanten en voor de regionale economie. Deze factoren leiden tot een lage risicobereidheid ten aanzien van continuïteit, veiligheid en compliance. Binnen dat kader maken wij weloverwogen keuzes om investeringen, innovatie en uitvoeringskracht mogelijk te maken.

Bij de beoordeling en weging van onze risico's hanteren wij onder meer de volgende categorieën: continuïteit van de organisatie, compliance (inclusief fraude), privacy en security, goed werkgeverschap, veiligheid, duurzaamheid & energietransitie, financieel-economische continuïteit en reputatie & maatschappelijk vertrouwen.

Risicobeleid en ERM-raamwerk

Ons risicomanagement is ingericht volgens een Enterprise Risk Management (ERM)-raamwerk, gebaseerd op het standaard risicomanagementproces conform ISO 31000. Risicomanagement is integraal onderdeel van onze strategische richting, target setting en business planning.

Het proces bestaat uit vier vaste stappen:

- **Identificeren** – Inventarisatie van risico's binnen bedrijfsonderdelen, projecten en processen.
- **Beoordelen** – Wegen van impact, waarschijnlijkheid en beheersingsniveau, mede in relatie tot onze risicobereidheid.
- **Beheersen** – Vaststellen en implementeren van mitigerende maatregelen en verbeteracties.
- **Rapporteren en monitoren** – Periodieke bespreking in het Directieteam en rapportage aan de Raad van Commissarissen.

Strategische risico's worden groepsbreed geconsolideerd tot een beperkte set van de belangrijkste risico's. De identificatie start binnen de bedrijfsonderdelen en stafafdelingen, waar risico's worden geïnventariseerd in samenhang met doelstellingen, projecten en ontwikkelingen in de externe omgeving. Deze risico's worden beoordeeld op impact, waarschijnlijkheid en mate van beheersing, mede in relatie tot de vastgestelde risicobereidheid van Juva.

De geconsolideerde strategische risico's worden besproken in het Directieteam en periodiek gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar de huidige situatie, maar ook naar trendontwikkelingen en potentiële escalaties. Op basis van deze beoordeling worden prioriteiten vastgesteld en waar nodig aanvullende beheersmaatregelen of verbeteracties geformuleerd.

Tactische risico's beïnvloeden de bedrijfsvoering op middellange termijn en worden binnen de bedrijfsonderdelen gemonitord in relatie tot programmadoelstellingen, investeringsagenda en veranderopgaven. Operationele risico's zijn gekoppeld aan processen, projecten en assets en worden beheerst via interne controles, KPI's, audits en periodieke evaluaties.

Binnen Juva werken wij met risico-ambassadeurs. Dit zijn aangewezen verantwoordelijken binnen de organisatie die eigenaarschap dragen voor specifieke strategische risicodomeinen. Zij signaleren relevante ontwikkelingen, bewaken de voortgang van mitigerende maatregelen en zorgen ervoor dat risico's tijdig worden geactualiseerd in het ERM-overzicht. De risico-ambassadeurs vormen daarmee de verbindende schakel tussen de operationele praktijk en de strategische besluitvorming.

Met tussentijdse monitoring, periodieke voortgangsrapportages en een jaarlijkse herijking in samenhang met de business planning cyclus zorgen wij ervoor dat zowel risico's als beheersmaatregelen actueel blijven en aansluiten bij veranderende omstandigheden. Risicomanagement is daarmee geen statisch overzicht, maar een dynamisch onderdeel van onze sturing en governance.

Strategische risico's

Factoren die op termijn een risico vormen voor het voortbestaan van de organisatie, de continuïteit van de dienstverlening of het maatschappelijk vertrouwen, worden aangemerkt als strategische risico's. Direct ingrijpen is niet altijd noodzakelijk, maar trendbewaking en voorbereid zijn op escalatie zijn essentieel.

In 2025 is het risicomanagementsysteem van Juva opnieuw vastgesteld. Daarbij is de beoordelingsmethodiek vernieuwd. Deze aanpak wordt de komende periode verder doorontwikkeld, zodat het systeem steeds beter aansluit bij veranderende omstandigheden en nieuwe inzichten binnen risicomanagement.

A. Voorzien in de (toekomstige) energiebehoefte

Door sterke groei in elektrificatie, opwek en warmtetransitie kan netcapaciteit of uitvoeringssnelheid achterblijven bij de energiebehoefte.

Mitigerende maatregelen: tijdige netverzwaring, optimalisatie van bestaande assets, inzet van flexibiliteit en congestiemanagement, scenario- en capaciteitsmodellering, samenwerking met ketenpartners.

Beoordeling: Top

De kans dat dit risico zich voordoet, wordt als hoog ingeschat, terwijl de impact zeer groot kan zijn. Door de mogelijke systeemimpact van onvoldoende netcapaciteit wordt het restrisico als top beoordeeld.

B. Fysieke en digitale weerbaarheid

Verstoring of uitval van energievoorziening door fysieke of digitale dreigingen.

Mitigerende maatregelen: redundantie, monitoring, incidentoefeningen, informatiebeveiligingsbeleid, security awareness, integratie van OT in assetmanagement.

Beoordeling: Top

Voor de beoordeling is het risico opgesplitst, maar strategisch samengevoegd. De kans op digitale verstoringen wordt hoger ingeschat dan de kans op fysieke verstoringen. De impact van een grootschalige verstoring, zowel fysiek als digitaal, wordt als zeer hoog ingeschat.

C. Wet- en regelgeving

Aanscherpende regelgeving kan strategische wendbaarheid beperken.

Mitigerende maatregelen: proactieve compliance, lobby en samenwerking via brancheorganisaties, tijdige implementatie van nieuwe verplichtingen (o.a. NIS2), transparante verantwoording.

Beoordeling: Hoog

De kans dat dit risico zich voordoet, wordt als hoog ingeschat. De impact wordt als hoog beoordeeld, omdat nieuwe regelgeving de strategische wendbaarheid kan beperken en extra verplichtingen met zich mee kan brengen.

D. Materiaal- en ketenschaarste

Internationale en geopolitieke spanningen kunnen de beschikbaarheid van kritieke componenten en uitvoeringscapaciteit beperken.

Mitigerende maatregelen: standaardisatie, strategische voorraden, meerjarige contracten, branchebrede samenwerking.

Beoordeling: Hoog

Het risico wordt ingeschat met een hoge kans en een hoge impact voor de huidige situatie. De kans wordt als reëel beschouwd door toenemende geopolitieke instabiliteit. Hoewel de impact momenteel beperkt is, kan deze in de toekomst toenemen.

E. Organisatiekracht

Schaarste aan goed technisch personeel en organisatorisch verandervermogen kan de realisatie van de energiebehoefte vertragen.

Mitigerende maatregelen: strategische personeelsplanning, opleiden en binden van medewerkers, samenwerking met aannemers en branche, versterken leiderschap en organisatieontwikkeling.

Beoordeling: Hoog

Het risico wordt beoordeeld met een zeer hoge kans en een middel impact. De organisatie wordt beschreven als wendbaar. Tegelijkertijd kan deze 'brandweermentaliteit' een nadeel zijn: er moet eerst een crisis ontstaan, voordat structurele beweging plaatsvindt. Vooral bij grote automatiseringsvraagstukken kan de kleinschaligheid van de organisatie een nadeel zijn.

F. Veiligheid

Onveilige situaties die kunnen leiden tot ongevallen met medewerkers of omstanders.

Mitigerende maatregelen: veiligheidsbeleid en procedures, opleiding en training van medewerkers, toezicht op veilig werken en analyse van incidenten.

Beoordeling: Matig

Het wordt primair als een operationeel risico gezien waarop al veel mitigerende maatregelen zijn genomen. De kans op een ernstig incident wordt als middel ingeschat. De impact van een incident met ernstig letsel of dodelijke afloop is ingeschat op hoog.

G. Maatschappelijk vertrouwen

Niet-integer handelen, aanhoudende congestie en stijgende tarieven leiden tot politiek en maatschappelijk verlies van vertrouwen, waardoor de regulatoire en maatschappelijke ruimte voor de investeringsopgave afneemt.

Mitigerende maatregelen: transparante communicatie, stakeholderdialoog, zorgvuldig verwachtingsmanagement en zichtbaar maatschappelijk verantwoord handelen.

Beoordeling: Matig

De kans op dit risico wordt ingeschat als hoog en de impact als middel. Hoewel het de uitvoering kan bemoeilijken, wordt de directe impact op de kernactiviteiten als relatief beperkt gezien, tenzij het imago ernstig beschadigd raakt.

H. Strategische wendbaarheid en samenwerkingsvermogen

Onvoldoende afstemming in de landelijke en regionale keten waardoor het resultaat in de keten wordt beperkt.

Mitigerende maatregelen: actieve rol in regionale energiestrategieën, samenwerking met TenneT, gemeenten en marktpartijen, gezamenlijke investeringsplanning.

Beoordeling: Matig

De discussie levert verschillende perspectieven op. Enerzijds wordt de impact als potentieel zeer hoog gezien (vergelijkbaar met risico A). Anderzijds wordt het gezien als een kans. De uiteindelijke inschatting neigt naar een middel kans en een hoge impact. Het gaat vooral om integraal plannen en bestuurlijk beïnvloeden, om te voorkomen dat plannen van anderen de eigen doelstellingen in de weg staan.

I. Financierbaarheid

Energiediefstal, stijgende investeringsvolumes en renteontwikkelingen kunnen druk zetten op financiële ruimte en rendement.

Mitigerende maatregelen: meerjarige financiële planning, optimalisatie van CAPEX/OPEX (TOTEX-benadering), kostenbeheersing en actieve dialoog met toezichthouder en aandeelhouders.

Beoordeling: Matig

Op dit moment wordt het risico ingeschat met een middel kans en middel impact. Als relatief kleine speler is financiering aantrekken complexer, maar de kasstromen worden als sterk beschouwd.

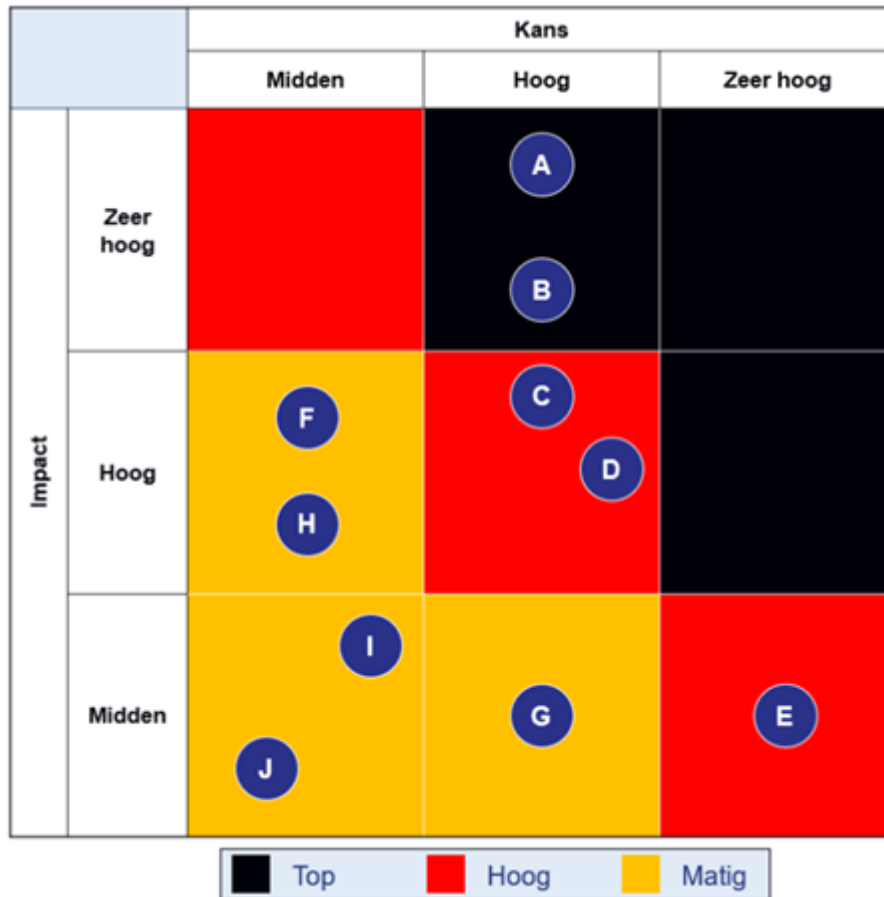
J. Klimaatadaptatie en verduurzaming

Extreme weersomstandigheden en versnelling van de energietransitie kunnen leiden tot fysieke en transitierisico's.

Mitigerende maatregelen: klimaatadaptieve netontwerpen, scenarioanalyses, versterking van netstructuur en regionale samenwerking.

Beoordeling: Matig

Dit risico omvat twee elementen. Ten eerste de noodzaak tot 'klimaatadaptatie': de organisatie moet zich aanpassen aan de fysieke gevolgen van klimaatverandering, zoals extreme weersomstandigheden die de infrastructuur kunnen aantasten. Dit is een verplichting vanuit o.a. de CER. Ten tweede de uitdaging van 'verduurzaming': de organisatie moet zelf duurzaam opereren. De energietransitie zelf, die als aanjager fungeert voor veel andere risico's, wordt hier bewust buiten gelaten.



Fraudebeleid

Fraude – het opzettelijk misleiden met als doel onrechtmatig voordeel te verkrijgen – vormt een maatschappelijk risico dat de integriteit, betrouwbaarheid en reputatie van Juva direct kan aantasten. Als netwerkbedrijf met een publieke taak hanteren wij een strikt nultolerantiebeleid ten aanzien van fraude, corruptie en andere vormen van niet-integer handelen.

Verankering in Enterprise Risk Management (ERM)

Frauderisico's maken integraal onderdeel uit van ons Enterprise Risk Management (ERM)-raamwerk. Binnen ERM worden strategische, operationele, financiële en compliance-risico's systematisch geïdentificeerd, beoordeeld en gemonitord. Integriteits- en frauderisico's zijn daarin expliciet gepositioneerd als compliance- en governance-risico's met potentiële strategische en reputatie-impact.

De frauderisicomatrix is gekoppeld aan de concernbrede risicoregisters en wordt periodiek geëvalueerd binnen de reguliere ERM-cyclus. Significante wijzigingen in risicoprofiel of beheersmaatregelen bespreken we in de directie en – waar relevant – rapporteren we aan de Raad van Commissarissen.

Cultuur, normstelling en meldstructuur

Integriteit begint bij cultuur en voorbeeldgedrag. Van alle medewerkers, management en directie wordt verwacht dat zij handelen in lijn met onze culturele waarden en gedragscode. De gedragscode inzake fraude, corruptie en overige integriteitsrisico's wordt bij indiensttreding ondertekend en periodiek onder de aandacht gebracht via interne communicatie- en managementsessies.

Wanneer medewerkers de gebruikelijke route via de leidinggevende niet als veilig ervaren, kunnen zij (vermoedens van) misstanden melden via de vertrouwenspersoon of via het formele meldpunt in het kader van de klokkenluidersregeling. Meldingen kunnen desgewenst anoniem plaatsvinden.

Interne fraude- en integriteitsrisico's

In 2025 is – mede naar aanleiding van bevindingen rond externe inhuur en leveranciersrelaties – het integriteits- en frauderisicobeeld binnen de ERM-cyclus opnieuw beoordeeld. Daarbij is vastgesteld dat extra aandacht nodig is voor risico's rondom:

- externe inhuur (ZZP en adviesopdrachten);
- cumulatieve bestedingen bij leveranciers;
- aanbestedings- en contractbeheerprocessen;
- functiescheiding binnen financiële processen.

Als gevolg hiervan zullen aanvullende beheersmaatregelen getroffen worden, waaronder:

- concernbreed inzicht in cumulatieve uitgaven per leverancier en – waar relevant – per natuurlijke persoon;
- versterkte voorafgaande toetsing door Inkoop en Control;
- aangescherpte autorisatie- en functiescheidingsmaatregelen in financiële systemen;
- periodieke rapportage over externe inhuur en afwijkingen binnen de ERM-rapportages.

Externe risico's

Naast interne risico's kent Juva externe frauderisico's, waaronder energiediefstal. Binnen Juva worden datagedreven validaties uitgevoerd op meetgegevens, met specifieke aandacht voor afwijkend of nulverbruik. Bevindingen worden – indien relevant – opgenomen in de risicorapportages binnen het ERM-proces.

Restrisico en governance

Ondanks beheersmaatregelen resteert het risico van management override en samenspanning. Binnen het ERM-raamwerk wordt expliciet aandacht besteed aan deze restrisico's. Transparante besluitvorming, verplichte vastlegging in IT-systemen, interne en externe audits, toezicht door de Raad van Commissarissen en een open aanspreekcultuur dragen bij aan het beheersen van deze risico's.

De directie is van oordeel dat frauderisico's binnen het ERM-raamwerk adequaat zijn geïdentificeerd, gemonitord en gemitigeerd. Tegelijkertijd blijft voortdurende alertheid noodzakelijk, passend bij onze publieke verantwoordelijkheid als netwerkbedrijf.

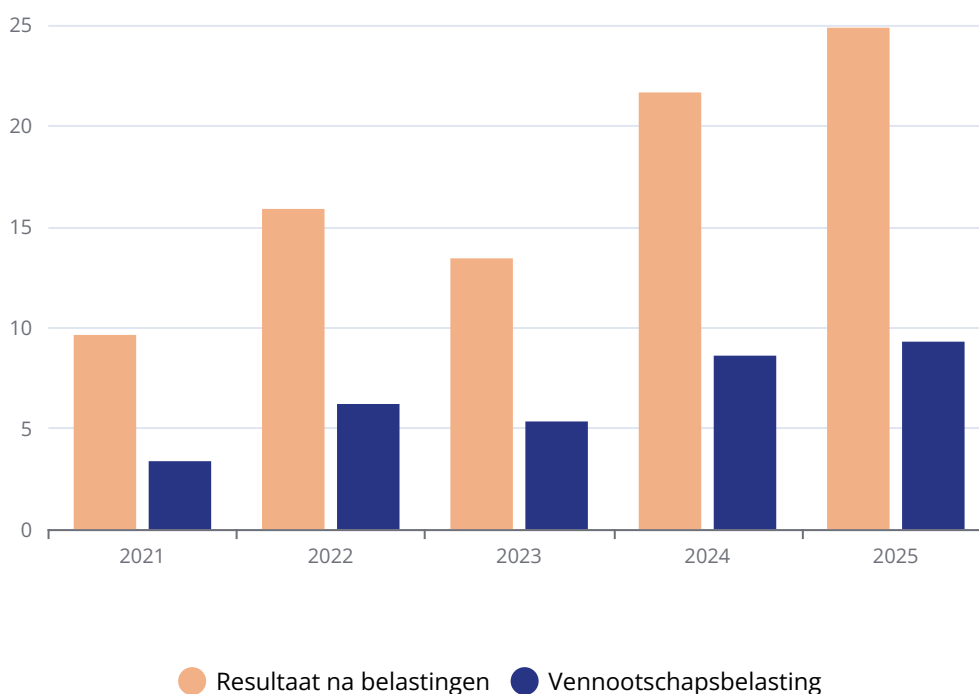
Financiële resultaten - Voor onze aandeelhouders

De oplopende kosten van gas- en elektriciteitstransport in de afgelopen 3 jaar en het gewijzigde methodebesluit 2022-2026 met de bijbehorende nacalculaties, hadden zowel aan de zijde van de omzet als aan de kostprijzijde grote invloed op het resultaat. De hogere inkoopkosten van meetverlies gas en netverlies elektriciteit, die in de tarieven zijn doorberekend binnen Westland Infra Netbeheer, hebben geleid tot een veel hogere omzet en kostprijs ten opzichte van voorgaande jaren. De marge en het resultaat van Westland Infra Netbeheer zijn in 2025 hoger ten opzichte van 2024, met name door nacalculaties die in tarieven zijn verrekend of nog te verrekenen zijn.

N.V. Juva heeft in 2025 een financieel resultaat behaald van € 24,9 miljoen na belasting.

Financieel resultaat

In miljoenen euro's



Ontwikkeling bedrijfsopbrengsten en brutomarge

(bedragen in miljoenen euro's)	2025	2024
Omzet transport gas	24	24
Omzet transport elektriciteit	94	98
Omzet meterdiensten	16	15
Realisatie eenmalige aansluitbijdrage	6	5
Omzet overige activiteiten	15	15
Omzet energie totaal	155	157
Geactiveerde productie	7	6
Totaal bedrijfsopbrengsten	162	163
Totaal brutomarge	111	103

De bedrijfsopbrengsten namen afgelopen jaar af met € 1,1 miljoen (15,1%) van € 163,5 miljoen in 2024 naar € 162,4 miljoen in 2025.

Deze afname bestaat uit de daling van de omzet energietransport met € 4,1 miljoen door verwerkte nacalculaties WACC 2023 in omzet van 2024, ten opzichte van de stijging van omzet meterhuur/datacollectie met € 0,9 miljoen, de stijging van omzet realisatie eenmalige aansluitbijdrage van € 0,1 miljoen, de stijging van de geactiveerde productie van € 1,0 miljoen en de stijging van de omzet projecten Anexo met € 0,9 miljoen.

De kosten van uitbesteed werk en andere (externe) kosten zijn met € 9,0 miljoen afgenomen door afname van de transportkosten TenneT en Stedin en de lagere inkoopkosten van gasmeetverlies en netverlies elektriciteit. Voor projecten Anexo zijn de kosten van uitbesteed werk en (andere) externe kosten met € 0,5 miljoen gestegen door de gestegen omzet projecten Anexo.

De personeelskosten namen toe met € 2,9 miljoen (10,8%) van € 26,9 miljoen in 2024 naar € 29,8 miljoen in 2024. De stijging van het aantal personeelsleden door toenemende bedrijvigheid en afbouw van ingeleende personeelsleden naast de cao-verhoging zijn hier de belangrijkste redenen voor. De cao-verhoging per 1 januari 2025 was 3,0% en per 1 juli 2,0%.

Door de investeringen van de afgelopen jaren stegen de afschrijvingen van de vaste activa met € 0,8 miljoen.

Daarnaast stegen de overige bedrijfskosten met € 0,3 miljoen, waarbij de algemene kosten stegen met € 1,0 miljoen en de distributie- en verkoopkosten gas € 0,7 miljoen afnamen. De toename van de algemene kosten met € 1,0 miljoen bestaat uit:

- een stijging van de licentiekosten met € 0,5 miljoen;
- een stijging van de IT-kosten met € 0,3 miljoen;
- een stijging van kosten van magazijn/logistiek met € 0,2 miljoen
- een stijging van de facilitaire kosten met € 0,1 miljoen;
- een stijging van de marketing- en communicatiekosten met € 0,2 miljoen;
- een stijging van personeel gerelateerde overige bedrijfskosten, waaronder autokosten van € 0,2 miljoen;
- een stijging van inhuur voor stafafdelingen van € 0,2 miljoen.

ten opzichte van:

- € 0,1 miljoen lagere dotatie aan voorzieningen;
- € 0,6 miljoen meer indirecte kosten geactiveerd op materiële vaste activa gezien toegenomen investeringsactiviteiten.

De bedrijfskosten namen per saldo toe met € 3,9 miljoen (5,5%); van € 71,3 miljoen in 2024 tot € 75,2 miljoen in 2025.

Het bedrijfsresultaat steeg met € 4,0 miljoen (68,6%); van € 31,7 miljoen in 2024 tot € 35,7 miljoen in 2025.

Hoewel we in september 2024 onze financiering met € 13 miljoen uitbreidden, bleven onze rentelasten minus -baten in 2025 nagenoeg gelijk met onze rentelasten minus baten van in 2024 door de toegenomen rentebate uit het stallen van liquiditeitsruimte.

De vennootschapsbelasting steeg met € 0,7 miljoen (4,7%) van € 8,6 miljoen naar € 9,3 miljoen, door een hoger resultaat voor belasting.

Wel daalde de vennootschapsbelasting relatief door een lager effectief vennootschapsbelastingtarief in 2025 (27,5%) ten opzichte van 2024 (28,9%).

In 2025 betreft het effectieve belastingpercentage 27,5% ten opzichte van het nominale belastingpercentage van 25,8%.

Dit verschil wordt veroorzaakt door het contant maken van de verschillen tussen commerciële en fiscale afschrijvingen over een periode van 25 jaar, waarbij rekening wordt gehouden met een lagere kans van realisatie naarmate de tijdsperiode verder in de toekomst ligt, het deelnemingsresultaat in resultaat deelneming welke niet onder de deelnemingsvrijstelling valt en realisatie van energie-investeringsaftrek over investeringen in warmtenetten.

Het resultaat van de deelnemingen daalde met € 0,1 miljoen (18,8 %) van € 0,5 miljoen in 2024 naar € 0,4 miljoen in 2025.

Deze afname wordt veroorzaakt door de lagere resultaten van Trias Westland (€ 0,3 miljoen) en WNW C.V. (€ 0,5 miljoen) ten opzichte van hoger resultaat ETP (€ 0,7 miljoen).

Onze nettowinst steeg per saldo met € 3,2 miljoen (15,7%); van € 21,7 miljoen in 2024 tot € 24,9 miljoen in 2025. Voor cijfermatige aansluiting van ontwikkeling zie hieronder voor nadere toelichting.

Ontwikkeling nettowinst

(bedragen in miljoenen euro's)	
Nettowinst 2024	21,7
Toename brutomarge	7,9
Toename personeelskosten	-2,8
Toename afschrijving vaste activa	-0,8
Toename overige bedrijfskosten	-0,3
Toename vennootschapsbelasting	-0,7
Afname winst deelnemingen	-0,1
Nettowinst 2025	24,9

Investerings

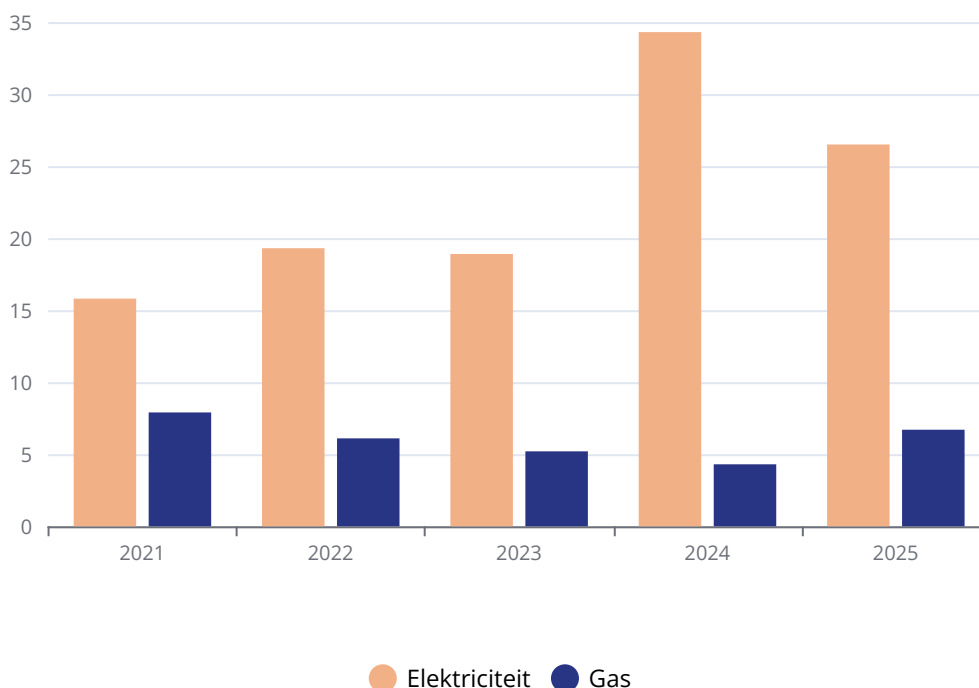
In 2025 hebben we inclusief mutatie in materiële vaste activa in uitvoering € 42,9 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa (2024: € 35,3 miljoen).

De investeringen in de energiedistributienetwerken (buiten de mutatie in materiële vaste activa in uitvoering) waren € 33,2 miljoen, waarvan € 26,5 miljoen in het elektriciteitsnetwerk en € 6,7 miljoen in het gasdistributienetwerk.

De verwachting voor 2026 is dat investeringen in met name het elektriciteitsnetwerk zullen toenemen en die in het gasnetwerk iets zullen afnemen.

Investerings elektriciteit en gas

in miljoenen euro's



Elektriciteit

Voor elektriciteitsinstallaties en kabels hanteert Westland Infra een lineaire afschrijftermijn van 25 jaar. Dit is korter dan de circa 50 jaar die andere netbeheerders doorgaans hanteren. De gekozen termijn houdt rekening met de specifieke kenmerken van het verzorgingsgebied en met name de dienstverlening aan de voornaamste klantgroep: de glastuinbouwsector.

De glastuinbouwsector is zowel een grote energieafnemer als een significante energieopwekker. Hierdoor kent het elektriciteitsnet in het verzorgingsgebied van Westland Infra een relatief hoge en dynamische belasting. De sector heeft in het verleden aangetoond dat energiegebruik en investeringsgedrag snel kunnen veranderen als gevolg van marktomstandigheden, technologische ontwikkelingen en energieprijzen. Voorbeelden hiervan zijn de snelle implementatie van warmtekrachtinstallaties (WKK's) en de aanpassingen in energiegebruik naar aanleiding van de energiecrisis in de afgelopen jaren.

Daarnaast hebben recente ontwikkelingen in het Nederlandse energiesysteem een duidelijke impact op het elektriciteitsnet in de regio. De sterke groei van duurzame energiebronnen, zoals zonne- en windenergie, leidt tot een steeds dynamischer netgebruik. Tegelijkertijd zorgt netcongestie ervoor dat flexibiliteit en aanpasbaarheid van het energiesysteem steeds belangrijker worden. In de regio Westland speelt daarbij een belangrijke wisselwerking tussen elektriciteitsgebruik, lokale opwekking en gasgestookte WKK-installaties, die mede bijdragen aan flexibiliteit en congestiemanagement op het elektriciteitsnet.

Deze ontwikkelingen maken dat investeringen in het elektriciteitsnet zowel structureel als adaptief moeten zijn. Een kortere afschrijvingstermijn dan in de sector gebruikelijk geeft Westland Infra de mogelijkheid om beter in te spelen op toekomstige veranderingen in vraag, technologie en systeeminrichting. Tegelijkertijd is een verdere verkorting van de termijn niet wenselijk, omdat deze geen recht zou doen aan de langjarige investeringen die nodig zijn voor de betrouwbaarheid en capaciteit van het elektriciteitsnet.

Op basis van deze overwegingen wordt een afschrijvingstermijn van 25 jaar passend geacht.

Gas

Voor gasassets en leidingen wordt een lineaire afschrijvingstermijn van 25 jaar gehanteerd. De economische levensduur van deze assets kent een zekere mate van onzekerheid, met name als gevolg van ontwikkelingen in de energietransitie. Enerzijds wordt verwacht dat het gebruik van fossiel aardgas in de komende decennia zal afnemen. Grootschalige nieuwe investeringen in het gasnet worden daardoor minder frequent. Ook het verbod op nieuwe gasaansluitingen bij nieuwbouwprojecten draagt bij aan een geleidelijke afname van het aardgasgebruik.

Anderzijds zijn er meerdere ontwikkelingen die wijzen op een blijvende rol voor gasinfrastructuur binnen het toekomstige energiesysteem. Het bestaande gasnet kan mogelijk worden ingezet voor duurzame gassen, zoals waterstof of groen gas. Onderzoek van onder andere Kiwa en Netbeheer Nederland laat zien dat delen van het bestaande gasnet hiervoor technisch geschikt zijn. In de regio Westland wordt reeds circa 5 miljoen m³ groen gas per jaar ingevoerd, met uitbreidingsmogelijkheden in de komende jaren.

Daarnaast speelt gasinfrastructuur een rol in de flexibiliteit van het energiesysteem. In een context waarin delen van het elektriciteitsnet tegen capaciteitsgrenzen aanlopen, worden gasgestookte warmtekrachtinstallaties (WKK's) in de glastuinbouwsector ingezet om flexibiliteit te leveren en piekbelastingen op het elektriciteitsnet te beïnvloeden. Hierdoor vervult gasinfrastructuur in de regio niet alleen een transportfunctie voor energie, maar ook een ondersteunende rol in het functioneren van het bredere energiesysteem.

Het nieuwe methodebesluit van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) voor de reguleringsperiode 2027–2031 richt zich op de wijze waarop toegestane inkomsten en tarieven van netbeheerders worden vastgesteld. Dit besluit bevat geen voorschriften met betrekking tot de boekhoudkundige afschrijvingstermijnen van netassets.

Gelet op de verwachte inzetbaarheid van het gasnet voor duurzame gassen, de concrete regionale volumestromen en de systeemfunctie van gas in relatie tot flexibiliteit en congestiemanagement, blijft een afschrijvingstermijn van 25 jaar realistisch. Westland Infra blijft de ontwikkelingen in de energiemarkt, de energietransitie en de reguleringskaders volgen om te waarborgen dat de gehanteerde afschrijvingstermijn ook in de toekomst passend blijft.

Financiële positie

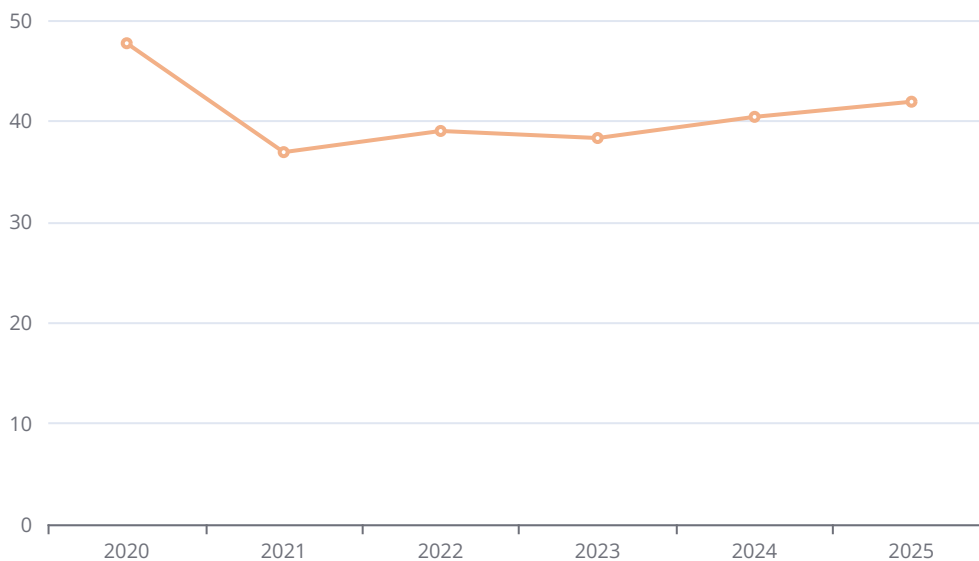
Solvabiliteit

Een sterke solvabiliteitspositie is van belang om voldoende financiële ruimte te hebben voor de noodzakelijke investeringen in de energie-infrastructuur. Ook helpt het bij het kunnen faciliteren van de transitie naar een duurzame energievoorziening.

Per ultimo 2025 bedraagt de solvabiliteit 41,9% (2024: 40,4%) en de solvabiliteit na voorgestelde winstverdeling 38,7% (2023: 37,0%). Het eigen vermogen – na winstverdeling – neemt toe van € 142,3 miljoen ultimo 2024 tot € 154,1 miljoen ultimo 2025.

Solvabiliteit

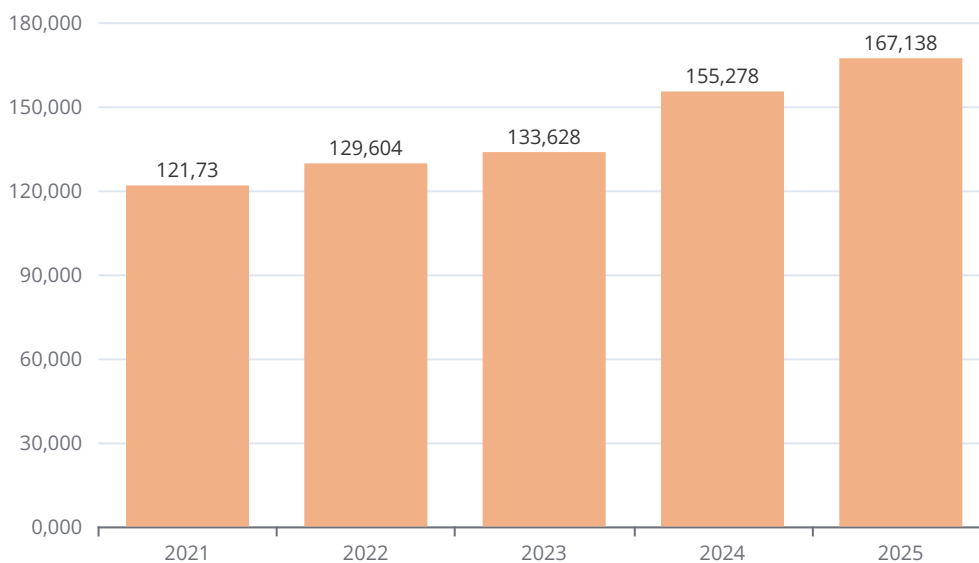
In %



● Solvabiliteit- nieuwe grondslagen

Eigen vermogen

In miljoenen euro's



Financiering

In 2024 is financieringsfaciliteit van € 13 miljoen opgenomen voor een periode van 10 jaar tot 1 september 2034. Hierdoor is sprake van een financiering van € 114 miljoen tegen gemiddelde rentevoet van 2,28%.

Verder beschikken we naast de leningen over een rekening-courant-faciliteit van € 25 miljoen, waarvan de rente variabel is (1 maands euribor plus opslag variërend van 0,5% tot 0,75%).

Liquiditeit

Ten behoeve van het voldoen van acute verplichtingen heeft Juva hiervoor, buiten de afgesloten leningen, de al eerdergenoemde rekening-courant-faciliteit van € 25,0 miljoen, waarvan per ultimo 2025 € nihil miljoen is opgenomen.

Dividendbeleid

We hebben met onze aandeelhouders afgesproken dat we als onderneming streven naar een evenwichtig, marktconform dividend. Randvoorwaarden voor het dividendbeleid zijn:

- We streven naar solvabiliteit op basis van huidige waarderingsgrondslagen van minimaal 40%.
- We voldoen aan de voor netwerkbedrijven vastgestelde financiële criteria van de overheid (BFBN).
- We houden voldoende financiële ruimte om de noodzakelijke investeringen te doen in de netwerken. Resultaten en investeringen worden niet structureel aangetast door wijzigingen in de reguleringsmethodiek en ontwikkelen zich in lijn met het strategische plan 2024-2030.

Daarnaast wordt het eigen vermogen na dividenduitkering niet kleiner dan de wettelijke en statutaire reserves.

Op basis hiervan stellen we voor om uit de winst over 2025 een dividend van € 13,0 miljoen uit te keren en het restant van de winst toe te voegen aan de overige reserves.

Bericht van de Raad van Commissarissen

Algemeen

De Raad van Commissarissen (hierna: RvC) heeft een toezichthoudende en adviserende rol binnen N.V. Juva en de verbonden ondernemingen. De belangrijkste taken en verantwoordelijkheden van de RvC zijn als volgt:

- Toezicht houden op het formuleren en realiseren van de strategie, de doelstellingen en het beleid en de gang van zaken bij N.V. Juva en de met haar verbonden ondernemingen.
- De raad van commissarissen staat de directie bij met advies en stelt bij de invulling van haar taak het belang van de onderneming voorop.
- De raad van commissarissen bewaakt de belangen van aandeelhouders, werknemers en andere belanghebbenden.
- De raad van commissarissen treedt ook op als werkgever van de directie.

Vergaderingen

De RvC vergaderde in het verslagjaar regulier vijf keer met de directie. Bij één vergadering waren alle commissarissen aanwezig. Bij de overige vergaderingen, vier. Door middel van de vergaderingen werd een goed beeld verkregen van de voortgang op de strategische, operationele en financiële doelen van de onderneming.

Commissaris	Aanwezigheid reguliere vergaderingen
B.C. Fortuyn – voorzitter	4 van 5
F.J.M. ten Have	4 van 5
M.A.M Kester	5 van 5
J.C. Meyboom–Fernhout	5 van 5
L.E. Sas	3 van 5

De RvC vergaderde voorafgaand aan de reguliere vergadering buiten aanwezigheid van de directie, onder meer over het functioneren van de directie. Naast de reguliere vergaderingen is in 2025 een studiemiddag georganiseerd die in het teken stond van het kostprijs-plus-reguleringsmodel dat per 1 januari 2027 het huidige reguleringsmodel zal vervangen. Gesproken is over de impact van de wijziging en de overgang van de oude naar de nieuwe systematiek. De RvC vergaderde in 2025 eenmaal gezamenlijk met de directie en de ondernemingsraad. Daarnaast heeft een lid van de RvC op regelmatige basis contact onderhouden met de ondernemingsraad.

Tijdens de reguliere vergaderingen werd met de directie, naast recente ontwikkelingen in het bedrijf en de omgeving, onder andere gesproken over:

Strategie

- Eerste tussentijdse evaluatie van het strategisch plan 2030;
- De ontwikkeling naar een slim regionaal systeem met kansen voor de regio in relatie tot congestie op het elektriciteitsnetwerk;
- De visie op groen gas en deelname in een project;
- de voortgang van Warmte netwerk Westland;
- Toepassing van kunstmatige intelligentie;
- Het investeringsplan van Westland Infra Netbeheer B.V.

Veiligheid en compliance

- Veiligheidsbeleid en veiligheidsincidenten;
- Naleving arbeidstijdenwet;
- De impact van de NAVO-top;
- Wijzigingen in relevante wet- en regelgeving.

Governance

- Het bestuursverslag, jaarverslag, managementletter, het accountantsverslag over 2025 en het dividendbeleid;
- De impact van de omnibus op het CSRD-beleid;
- Rscobeheersing binnen N.V. Juva;
- Mandatering van de directie voor de inkoop van meet- en netverliezen. De statuten van N.V. Juva zijn in 2025 geactualiseerd ten aanzien van de bestuurlijke handelingsruimte.

Corporate Governance Code 2025 en Wet- en Regelgeving

N.V. Juva onderschrijft de principes van de Corporate Governance Code 2025 (hierna: de Code) en heeft deze ook geïmplementeerd in haar governance structuur. De reglementen van de RvC en van de interne commissies sluiten daar, waar relevant, op aan.

Conform principe 2.3.6 uit de Code, is de RvC zelf verantwoordelijk voor zijn functioneren. De jaarlijkse zelfevaluatie heeft dan ook als doel de kwaliteit en effectiviteit van de RvC te monitoren en waar mogelijk te vergroten. In 2025 heeft de RvC onder externe begeleiding zijn functioneren geëvalueerd met als doel de competenties van leden onderling inzichtelijk te maken en zodoende het toezicht verder te versterken. Aan deze externe begeleiding wordt in 2026 een vervolg gegeven. De commissarissen, de directie en andere organen binnen de vennootschap functioneren conform principe 2.7 van de Code onafhankelijk van elkaar. De RvC verklaart dat zich in 2025 geen transacties hebben voorgedaan waarbij sprake was van tegenstrijdige belangen van bestuurders, commissarissen, aandeelhouders of de externe accountant, noch van transacties die materiële betekenis hadden voor de vennootschap of voor één van de met haar verbonden ondernemingen.

Wet- en regelgeving

De Energiewet is op 1 januari 2026 formeel in werking getreden. Een voor de RvC relevante bepaling is artikel 3.10, vierde lid, onderdelen a en b, Energiewet, waarin dwingendrechtelijk is voorgeschreven dat een commissaris geen directe of indirecte zeggenschap mag uitoefenen over een onderneming die elektriciteit of gas levert, alsmede geen directe of indirecte zeggenschap mag uitoefenen over een onderneming die elektriciteit of gas produceert.^[1] Deze bepaling beoogt de onafhankelijkheid van commissarissen te waarborgen door iedere vorm van structurele belangenverstrengeling met marktpartijen uit te sluiten, zodat commissarissen hun wettelijke toezichthoudende taak uitsluitend kunnen uitoefenen in het belang van de vennootschap en haar verbonden onderneming. Voor N.V. Juva geldt dat hier niet volledig aan kan worden voldaan. Omdat meerdere distributiesysteembeheerders in de praktijk tegen dit knelpunt aanlopen, heeft Netbeheer Nederland deze kwestie onder de aandacht gebracht bij zowel KGG als de ACM.

In de Memorie van Toelichting bij de Energiewet wordt gesteld dat met de voornoemde bepaling volledige harmonisatie met de Europese richtlijnen wordt nagestreefd en dat voor distributiesysteembeheerders geen materiële gevolgen worden verwacht. In de praktijk doen zich echter wel degelijk materiële consequenties voor, zowel vanwege de huidige benoemingen als vanwege de beperking om in de toekomst geschikte RvC-leden aan te trekken. Het aantal geschikte kandidaten is reeds beperkt en de bestaande restricties bemoeilijken de werving aanzienlijk. De voorgestelde aanscherping zal deze problematiek verder vergroten en de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerde commissarissen verder onder druk zetten. In

gesprekken tussen Netbeheer Nederland en KGG hebben beide partijen te kennen gegeven dat het voornoemde een onwenselijke situatie is. Er wordt in samenhang met KGG gezien hoe artikel 3.10, vierde lid onder sub a en sub b Energiewet herzien wordt. Dit dient in ieder geval door middel van een nieuw wetsvoorstel c.q. verzamelwet van KGG te verlopen. Van belang is dat de ACM te kennen heeft gegeven voorlopig niet te handhaven op dit onderwerp.^[2]

1 Kamerstukken II 2022-23, 36378, nr. 3 (MvT), p. 282-283.

2 Brief Ledenraad Netbeheer Nederland d.d. 30 januari 2025.

Commissies

De RvC heeft conform principe 2.3 van de Corporate Governance Code 2025 een audit- en remuneratiecommissie ingesteld. De remuneratie- en benoemingscommissie, bestaande uit de heer Fortuyn (voorzitter) en mevrouw Sas, vergaderde in 2025 één keer. De auditcommissie, bestaande uit de heren ten Have en Kester (voorzitter), kwam drie keer bijeen. Bij de behandeling van de managementletter 2025 was ook de externe accountant aanwezig.

Samenstelling raad van commissarissen

Het afgelopen jaar waren er geen wijzigingen in de samenstelling van de raad van commissarissen. De heer Fortuyn werd tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders van 26 juni 2024 herbenoemd voor zijn tweede termijn van vier jaar. Met twee dames en drie heren in de raad van commissarissen is de verdeling in het kader van de wet diversiteit in de top in balans.

Naam	Datum van eerste benoeming	Jaar van eerste herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
B.C. Fortuyn	2020	2024	2028
F.J.M. ten Have	2020	2022	2026
M.A.M. Kester	2022	2026	2030
J.C. Meyboom - Fernhout	2018	2022	2026
L.E. Sas	2019	2023	2027

Man/vrouw verhouding 2025					
Commissarissen	Waarvan vrouw	Waarvan man	Percentage vrouw	Percentage man	Streefcijfer
5	2	3	40%	60%	30%
Bestuur N.V. Juva					
1	-	1	-	100%	Geen
Bestuur Westland Infra Netbeheer B.V.					
1	-	1	-	100%	Geen
Directieleden andere werkmaatschappijen en managementleden	Waarvan vrouw	Waarvan man	Percentage vrouw	Percentage man	Streefcijfer
14	4	10	29%	71%	30%

Jaarverslag en voorstel winstuitkering

De directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening over 2025 opgesteld. Accountant BDO heeft vervolgens de jaarrekening gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Wij verwijzen hiervoor naar 'overige gegevens' als onderdeel van de jaarrekening zoals opgenomen in dit verslag.

De raad van commissarissen heeft in de vergadering van 27 mei 2026 in aanwezigheid van de externe accountant het jaarverslag met de directie uitvoerig besproken. De discussies die in dat verband zijn gevoerd, heeft de raad van commissarissen ervan overtuigd dat dit verslag aan voorschriften en eisen van governance en transparantie voldoet. Het vormt een goede basis voor de verantwoording die de raad van commissarissen aflegt voor het gehouden toezicht.

De raad van commissarissen stemt in met de jaarrekening en kan zich verenigen met het voorstel van de directie een dividend van € 13 miljoen uit te keren. Op 17 juni 2026 zal de jaarrekening tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling worden voorgelegd. Ook stelt de raad van commissarissen voor dat door de vergadering van aandeelhouders aan de directie decharge wordt verleend voor het gevoerde beleid, dat aan de raad van commissarissen decharge wordt verleend voor het gehouden toezicht en dat de jaarrekening wordt vastgesteld.

De beloning van de directie en de raad van commissarissen voldoet aan de eisen die de Wet Normering Topinkomens daaraan stelt. Er zijn geen leningen of andere speciale regelingen van toepassing vanuit de onderneming met de directie en/of de raad van commissarissen.

Ten slotte

De raad van commissarissen spreekt nadrukkelijk haar waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van alle medewerkers. Zij leverden in 2025 opnieuw een essentiële en grote bijdrage aan de goede dienstverlening aan klanten en aan de goede resultaten van N.V. Juva en haar dochterondernemingen. De raad van commissarissen ziet dat er in het bedrijf een goede sfeer heerst en dat het een goed functionerende organisatie is. Wij kijken dan ook vol vertrouwen uit naar 2026.

Poeldijk, 28 mei 2026

B.C. Fortuyn – voorzitter
F.J.M. ten Have
M.A.M. Kester
J.C. Meyboom-Fernhout
L.E. Sas

Bericht van de Ondernemingsraad

In 2025 heeft de ondernemingsraad (OR) zich actief ingezet voor onderwerpen die direct van invloed zijn op medewerkers en de organisatie als geheel. Daarbij vervulde de OR zijn wettelijke rol als kritisch en constructief gesprekspartner van de directie, met oog voor zorgvuldige besluitvorming, duidelijke afspraken en de belangen van medewerkers.

Arbeidsvoorwaarden en regelingen

Een belangrijk deel van de werkzaamheden van de OR had betrekking op arbeidsvoorwaarden en faciliteiten. Zo zijn meerdere instemmingsaanvragen behandeld op het gebied van mobiliteit en vergoedingen. De OR boog zich over de mobiliteitsregeling en de bedrijfsregeling voor vergoeding van woon-werkverkeer en thuiswerkkosten. Hierbij is gekeken naar duidelijkheid, uitvoerbaarheid en de aansluiting bij de dagelijkse praktijk van medewerkers.

Daarnaast besteedde de OR aandacht aan duurzame en toekomstgerichte regelingen. De introductie van de leasefietsregeling en het Duurzaam Inzetbaarheidsbudget zijn uitgebreid besproken in overlegvergaderingen. De OR heeft om verduidelijking gevraagd, onder andere over voorwaarden en gebruiksmogelijkheden. Na toelichting stemde de OR in met beide regelingen.

Gezondheid, veiligheid en welzijn

Gezond en veilig werken bleven in het verslagjaar belangrijke aandachtspunten. De OR beoordeelde de instemmingsaanvraag voor het Arbojaarplan 2025. Mede op basis van de positieve ervaringen met het Arbojaarplan van het voorgaande jaar heeft de raad ingestemd. Ook de contractverlenging van de bedrijfsarts voor de periode 2026–2028 is door de OR zorgvuldig behandeld. Naast overleg met de directie voerde de OR zelf een evaluatiegesprek met de bedrijfsarts. Daarbij kwam onder andere de bereikbaarheid aan de orde. De gemaakte afspraken zijn vastgelegd en gecommuniceerd naar de medewerkers, waarna de OR heeft ingestemd met de contractverlenging.

Organisatieverandering en structuur

De OR behandelde in 2025 meerdere adviesaanvragen over veranderingen in de organisatiestructuur. Zo heeft de raad advies uitgebracht over aanpassingen binnen de afdeling Logistiek & Facilitaire Zaken (team Inkoop) en over de samenvoeging van de financiële functie binnen Juva. Daarnaast hield de OR zich intensief bezig met de voorgenomen aanpassing van de structuur en formatie van Westland Infra. In dit traject heeft de OR nadrukkelijk aandacht gevraagd voor werkdruk, rolverdeling, borging van taken en duidelijke evaluatiemomenten na invoering.

Werkwijze, privacy en communicatie

Ook onderwerpen die raken aan de dagelijkse werkwijze kwamen aan bod. Zo gaf de OR een positief advies over het opnemen van klantgesprekken. Dit gebeurde nadat hierover toelichting was gegeven en duidelijk werd dat medewerkers hierbij worden betrokken. Ook is vastgesteld dat er zorgvuldig wordt omgegaan met privacy en met het gebruik van de opnames.

Ontwikkeling van de ondernemingsraad

Naast het inhoudelijke werk heeft de ondernemingsraad het afgelopen jaar ook geïnvesteerd in zijn eigen ontwikkeling. OR-leden volgden trainingen om hun kennis en vaardigheden te versterken. Door te blijven leren en ontwikkelen, kan de OR zijn rol als medezeggenschapsorgaan deskundig, onafhankelijk en met vertrouwen uitvoeren.

Samenstelling Ondernemingsraad



De ondernemingsraad van N.V. Juva bestond in 2025 uit negen leden:

- Duvilène Pieter, voorzitter
- Bart van den Bogert, vicevoorzitter en secretaris
- Sven de Koning
- Rickie Sonai
- Johnn Smit
- Ravi Gauri
- Sander Wolter
- Arnoud Vermeer
- Cornelis Fix

Tot slot

Tot slot dank aan alle collega's die met hun inzet, betrokkenheid, professionaliteit en betrouwbaarheid wederom een grote bijdrage geleverd hebben aan het succes van N.V. Juva.

Vooruitblik 2026

Het jaar 2026 wordt een jaar van keuzes maken. We verwachten dat de doorontwikkeling van het Warmtenetwerk Westland een serieuze versnelling gaat maken. Er is in de regio een veelvoud aan plannen om geothermie verder te brengen en dat zal veel aandacht vragen.

Wij gaan uiteraard door met investeringen in de elektriciteits- en gasnetwerken. Daarbij gaan we concrete stappen zetten om te komen tot een slim energienetwerk.

2026 is het laatste jaar van het huidige reguleringsmodel en we krijgen volgend jaar met een systeemwijziging te maken. In die wijziging staat meer transparantie van netbeheerders centraal. Dat is nodig en sluit aan bij de beweging die we al hadden ingezet. Klanten en stakeholders moeten weten wat ze van ons kunnen verwachten, maar ook andersom. Juist hun plannen bepalen de omvang en de inrichting van het energiesysteem. Alleen wanneer wij de plannen van klanten en gemeenten kennen, kunnen we daar tijdig en effectief op anticiperen.

Duurzaamheidsverklaring

Algemene informatie

Deze duurzaamheidsverklaring maakt onderdeel uit van het bestuursverslag.

In dit hoofdstuk presenteren wij de voortgang op onze duurzaamheidsthema's. Duurzaamheid is al jaren een onderdeel van Juva's jaarverslagen, maar dit jaar presenteren we het in een nieuw format. In deze verklaring laten we zien hoe Juva haar MVO-programma eruit ziet en hoe we dit in het afgelopen jaar verder hebben ontwikkeld.

Veranderende richtlijnen

De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) heeft een belangrijke rol gespeeld in de vormgeving van dit hoofdstuk. Met de aankondiging van de CSRD kwam een nieuwe impuls om onze rapportage te veranderen. In de oorspronkelijke opzet van de nieuwe regelgeving zouden wij vanaf boekjaar 2025 – dit verslag – volgens de CSRD moeten rapporteren. In de aanloop daarheen zijn we ons de rapportagerichtlijnen eigen gaan maken en gestart met het proces van de dubbele materialiteitsanalyse.

Het Omnibus-pakket van de EU (vereenvoudiging van de huidige wetgeving over duurzaamheidsrapportage) bracht echter verandering. Door de wijzigingen valt Juva niet meer onder de CSRD-verplichting. Onze intrinsieke motivatie is echter hetzelfde gebleven. Duurzaamheid is voor ons geen 'moetje', maar een belangrijk onderdeel van ons werk. Dit was voor de CSRD ook al het geval en is nu niet anders geworden.

We gaan daarom door met verbetering van ons programma Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO), maar we gaan niet voor een volledige CSRD-compliant rapportage. Hiermee vinden we de balans tussen inzicht geven aan onze stakeholders wat duurzaamheid voor Juva betekent en het verminderen van de rapportageplicht. Dit onderdeel wordt niet door de accountant gecontroleerd, zoals dat bij een CSRD-rapportage wel het geval is.

Onze duurzaamheidsthema's

Juva heeft vijf materiële duurzaamheidsthema's. Deze thema's hebben we in 2024 vastgesteld in onze dubbele materialiteitsanalyse. Dit betekent dat we de relevantie van de thema's hebben bekeken vanuit twee perspectieven. Dit zijn impact materialiteit (de impact die Juva heeft op mens en natuur) en financiële materialiteit (de risico's en kansen die duurzaamheidgerelateerde ontwikkelingen hebben op Juva). De opvattingen en belangen van stakeholders zijn ook meegenomen in het vaststellen van de thema's. In de bijlage staat een overzicht van de dubbele materialiteitsanalyse en de frequentie van stakeholderinteracties.

De vijf duurzaamheidsthema's van Juva zijn als volgt:

- Energiezekerheid voor de klant: In de transitie naar een nieuw energiesysteem is het onze rol om in elke fase te zorgen voor een optimaal functionerend en veilig energienet voor iedereen.
- Goed werkgeverschap: Wij zijn een aantrekkelijke, eerlijke werkgever die zorgt voor zijn personeel.
- Goed bestuur: Wij staan voor ethische bestuur en risicobeheersing en we zijn een betrouwbare partner.
- Klimaatverandering: Wij minimaliseren de schadelijke effecten voor het klimaat.
- Materiaalgebruik: Wij gaan efficiënt om met materiaal en bevorderen de circulaire economie binnen de waardeketen.

Deze duurzaamheidsthema's hebben verschillende subthema's die uitgewerkt zijn in dit hoofdstuk. Alle thema's hebben betrekking op Juva en al haar dochterondernemingen. Wanneer maatregelen of beleid een specifieke focus op Westland Infra, Anexo of Capturam hebben, dan wordt dit genoemd. In de bijlage beschrijven we het proces van de dubbele materialiteitsanalyse en hoe we de materiële thema's vertaald hebben naar dit verslag.

Energiezekerheid voor de klant

Toegang tot energiediensten

Toegang tot energiediensten wordt binnen onze duurzaamheidsstrategie beschouwd als een essentiële randvoorwaarde voor een inclusieve en toekomstbestendige samenleving. Het begrip gaat verder dan een fysieke aansluiting op het elektriciteits- of gasnet: het omvat de mogelijkheid voor alle gebruikers om op een betrouwbare, veilige en betaalbare manier gebruik te maken van moderne energievormen.

Daarbij gaat het onder andere om verlichting, verwarming en koeling, warm water, koken, het gebruik van huishoudelijke en digitale apparatuur en – steeds vaker – elektrisch vervoer. Deze energiediensten zijn noodzakelijk om volwaardig te kunnen deelnemen aan het dagelijks leven, aan economische activiteiten en aan sociale interacties.

Onze aanpak

Energie voor iedereen

Voor Westland Infra geldt een non-discriminatoire plicht voor het aansluiten van klanten. Dit houdt in dat zij alle gebruikers van het energienet gelijk moet behandelen. Deze plicht is wettelijk verankerd. In 2025 is wel een prioriteringskader opgesteld dat per 1 januari 2026 van kracht is voor gebieden waar congestie geldt. Het recht op aansluiting komt hiermee niet te vervallen, wel de volgorde van aansluiten. Dit is voor Westland Infra niet van toepassing.

Toegang tot het net wordt beoordeeld op basis van objectieve, transparante en eerlijke criteria.

Betaalbaarheid

Het betaalbaar houden van het energiesysteem is voor Juva een kernonderdeel van haar publieke verantwoordelijkheid. De energietransitie vraagt om grote investeringen, terwijl ruimte, middelen en maatschappelijke draagkracht begrensd zijn. Juva stuurt daarom op een zorgvuldige balans tussen betrouwbaarheid, toekomstbestendigheid en betaalbaarheid van de energievoorziening.

Door binnen de holding scherp te sturen op gerichte investeringen, optimaal gebruik van bestaande infrastructuur en samenwerking met klanten en partners, worden onnodige kosten in het energiesysteem voorkomen. Niet elke maatschappelijke vraag leidt automatisch tot uitbreiding van netcapaciteit; waar mogelijk kijken we eerst naar slimmer benutten, flexibiliteit en onderlinge afstemming.

Deze benadering draagt bij aan een energiesysteem dat robuust is voor de lange termijn en waarvan de kosten beheersbaar blijven voor bedrijven, bewoners en de samenleving als geheel. Zo houdt Juva ruimte voor noodzakelijke investeringen, zonder de betaalbaarheid uit het oog te verliezen.

Kwaliteit en veiligheid

De kwaliteit van het energiesysteem wordt bepaald door de betrouwbaarheid en beschikbaarheid van de infrastructuur. Door te investeren in sterke netten, goed assetmanagement en slimme oplossingen borgt Juva dat klanten ook in een veranderend energiesysteem kunnen blijven rekenen op energievoorziening. Tegelijkertijd vraagt de groeiende complexiteit van het energiesysteem om scherpe keuzes en duidelijke kaders, zodat toegang tot energie voor iedereen eerlijk, transparant en uitvoerbaar blijft.

Vergroten en beter benutten van netcapaciteit

Om toegang tot elektriciteit ook in een periode van schaarste mogelijk te houden, zet Juva via haar netbeheerder Westland Infra Netbeheer (WIN) in op drie complementaire strategische doelen. Deze vormen samen het beleidskader én de basis voor concrete acties die in 2025 zijn gestart.

Verzwarend van het elektriciteitsnet

Waar structurele knelpunten optreden en optimalisatie onvoldoende ruimte biedt, blijft verzwarend van het elektriciteitsnet noodzakelijk. In 2025 zijn hiervoor gerichte investeringskeuzes voorbereid en in gang gezet. Door deze investeringen planmatig en gefaseerd uit te voeren, kunnen we de beschikbare capaciteit duurzaam vergroten, met oog voor veiligheid, ruimtelijke inpassing en maatschappelijke impact.

Sweating the assets

Naast netverzwarend zet Juva in op het beter benutten van bestaande infrastructuur. Door het gecontroleerd en kortstondig zwaarder belasten van netcomponenten, gecombineerd met toestandsgericht onderhoud, creëren we extra ruimte binnen de bestaande veiligheidsmarges. In 2025 zijn hiervoor de eerste stappen gezet, waaronder het vergroten van inzicht in assetconditie en belasting, zodat we deze aanpak verantwoord en onderbouwd kunnen toepassen.

Vraagsturing en flexibiliteit

Een derde pijler is het slimmer afstemmen van vraag en aanbod. Door vraagsturing en het kosteneffectief verdelen of verschuiven van schaarse capaciteit kunnen we het net efficiënter benutten. In 2025 is deze benadering nadrukkelijk onderdeel geworden van het beleid rond toegang tot energie. Samenwerking met klanten en collectieven speelt hierbij een belangrijke rol en legt de basis voor verdere ontwikkeling van flexibiliteitsoplossingen.

Verbreden van energiebeschikbaarheid

Naast maatregelen binnen het elektriciteitsnet zet Juva op holdingniveau in op aanvullende strategische doelen om de energiebeschikbaarheid in de regio te versterken. Deze doelen zijn in 2025 verder geconcretiseerd en vormen een belangrijke bouwsteen voor het energiesysteem van de toekomst.

Ontwikkeling van alternatieve energiedragers

Juva werkt aan de ontwikkeling van warmte, groen gas en waterstof als volwaardige onderdelen van het energiesysteem. Door meerdere energiedragers naast elkaar te ontwikkelen, wordt de afhankelijkheid van elektriciteit verminderd en ontstaat meer ruimte in het totale systeem. In 2025 hebben we deze inzet verder verankerd in onze strategische koers.

Regioplan met spelregels voor een integraal systeem

Om samenhang te brengen in de groei van het energiesysteem, werkt Juva aan een regioplan met duidelijke spelregels voor de werking van een integraal energiesysteem. Dit plan biedt richting aan keuzes over infrastructuur, energiedragers en samenwerking, en zorgt voor transparantie richting stakeholders. In 2025 is hiermee een belangrijke stap gezet om ontwikkelingen beter te coördineren en toekomstvast te maken.

Rol als integrator in lokale energiesystemen

Tot slot investeert Juva in kennis en ervaring met lokale energiesystemen en nieuwe energieclusters. Door deze systemen in samenhang te bekijken en waar nodig de rol van integrator te vervullen, kan Juva bijdragen aan een efficiënte en veilige inrichting van het energiesysteem. In 2025 hebben we hiermee de eerste ervaringen opgedaan, die richting geven aan verdere professionalisering van deze rol.

Samenhang en perspectief

Door deze strategische doelen in samenhang te hanteren, werkt Juva aan toegang tot energie die niet alleen vandaag mogelijk is, maar ook in de toekomst. De keuzes die in 2025 zijn gemaakt, vormen de basis van een energiesysteem dat veilig, betrouwbaar en toegankelijk blijft, met ruimte voor groei en verduurzaming in de regio.

Veiligheid van de omgeving

Bij Juva heeft de veiligheid van de omgeving hoge prioriteit. Onze energie-infrastructuur beïnvloedt direct de leefomgeving en daarom werken we continu aan het voorkomen van overlast, risico's en incidenten. Door te investeren in slimme netten, betrouwbare infrastructuur en duurzame technologie beperken we veiligheidsrisico's en voldoen we aan steeds strengere wet- en regelgeving. Transparante communicatie met omwonenden en effectief risicobeheer versterken vertrouwen en zorgen voor tijdige en duidelijke afstemming over werkzaamheden. Zo draagt Juva bij aan een veilige, betrouwbare en toekomstbestendige energievoorziening voor de regio.

Onze aanpak

Ons beleid richt zich op het borgen van veiligheid via duidelijke richtlijnen en certificeringen. Deze kaders geven richting aan hoe we veilig, betrouwbaar en in overeenstemming met wet- en regelgeving werken. BEI/VIAG bevatten veiligheidsregels voor het werken aan elektriciteits- en gasinstallaties. SAMP en ISO 55001 helpen bij het beheer van assets, zodat risico's worden beheerst en infrastructuur toekomstbestendig blijft. ISO 27001 en NIS2 waarborgen de beveiliging van informatie en digitale systemen. De Omgevingswet regelt onze verantwoordelijkheid richting de leefomgeving, terwijl het Bedrijfsnoodplan beschrijft hoe we incidenten beperken en continuïteit waarborgen. Gezamenlijk creëren deze kaders een veilig en stevig fundament voor mens, omgeving en infrastructuur.

Terugblik op 2025

Bij het meten van milieu-incidenten en incidenten met letsel zijn belangrijke stappen gezet om beter inzicht te krijgen in risico's en verbeterpunten. Omdat trends sneller zichtbaar worden en we eerder gerichte maatregelen kunnen nemen, verbetert de kwaliteit van onze sturing. Juva is al gecertificeerd voor ISO 14001, maar we willen hierop verder bouwen door meer synergie te creëren tussen processen en systemen, waardoor we effectiever en consistentere werken. Een belangrijke ontwikkeling is de implementatie van Chemrade, een register voor gevaarlijke stoffen waarin alle aanwezige stoffen worden bijgehouden. Dit zorgt voor betere naleving van wet- en regelgeving, meer overzicht en snellere risicobeoordeling. Deze maatregelen versterken onze focus op veiligheid, duurzaamheid en transparantie.

Klantenbeleving

Een goede klantbeleving is voor Juva een belangrijke randvoorwaarde voor toegang tot energie. In een energiesysteem dat complexer wordt en waarin schaarste zichtbaarder is, is het essentieel dat klanten weten waar zij aan toe zijn. Heldere communicatie, begrijpelijke uitleg en zorgvuldig contact dragen bij aan vertrouwen en aan draagvlak voor keuzes die in het energiesysteem noodzakelijk zijn.

Onze aanpak

Juva beschouwt klantbeleving als een integraal onderdeel van haar publieke en commerciële verantwoordelijkheid. Via het strategische doel regioplan wordt gestuurd op consistente, transparante en toegankelijke communicatie richting klanten en stakeholders. Daarbij staat niet alleen de technische dienstverlening centraal, maar ook de manier waarop keuzes, beperkingen en mogelijkheden worden uitgelegd. Juva verbindt dit beleid nadrukkelijk aan toegang tot energie en werkt samen met haar werkmaatschappijen om het klantperspectief structureel te verankeren in beleid en uitvoering.

Terugblik op 2025

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet om dit beleid in de praktijk te brengen. Op holdingniveau zijn de kaders voor klantbeleving aangescherpt en zijn signalen uit de organisatie en de omgeving actiever benut. Bij netbeheerder WIN kreeg klantbeleving concreet vorm door betere en eerdere informatievoorziening over aansluitingen, netcapaciteit en werkzaamheden, en door meer persoonlijk contact en samenwerking met klanten, onder andere via collectieven en gebiedsgerichte aanpakken.

Via de activiteiten rondom het tot stand brengen van het regioplan is daarnaast gewerkt aan het structureler ophalen van klantfeedback en aan het expliciet meewegen van het klantperspectief in keuzes en besluitvorming. Daarmee is in 2025 een stevige basis gelegd voor verdere verbetering van klantbeleving in de komende jaren.

Klanttevredenheid

Onderzoek naar klanttevredenheid laat zien dat we stappen hebben gezet. In 2025 kregen wij een gemiddeld cijfer van 7,95. Er blijft altijd ruimte voor verbetering. We vinden het belangrijk om bij klachten en problemen niet alleen te zorgen voor een snelle oplossing, maar ook te onderzoeken hoe we herhaling kunnen voorkomen en lessen uit een voorval kunnen trekken. Daarbij kijken we waar nodig en mogelijk altijd Juva-breed: hoe kunnen we elkaar helpen om de kwaliteit van onze dienstverlening naar een hoger niveau te tillen?

	2025	2024	2023	2022	2021
Westland Infra Netbeheer B.V.	8,00	7,10	8,10	8,40	8,20
Anexo B.V.	7,90	8,10	8,00	7,90	8,00
N.V. Juva (= gemiddelde WIN en Anexo)	7,95	7,60	8,05	8,15	8,10

Claims en klachten

De toename van werkzaamheden aan het energiesysteem leidt onvermijdelijk tot meer contactmomenten met klanten en daarmee tot meer klachten en schademeldingen. Over de afgelopen jaren zien we dat het totaal aantal meldingen (klachten en schade/claims) is toegenomen van 212 in 2021 naar 352 in 2024 en vervolgens is gedaald naar 298 in 2025. Daarmee ligt 2025 lager dan 2024, maar nog altijd duidelijk hoger dan de jaren 2021-2023.

In 2025 is duidelijk geworden dat vooral de communicatie rondom klachten en claims steeds belangrijker wordt. Wanneer werkzaamheden anders verlopen dan vooraf voorzien, is het essentieel om met klanten in gesprek te blijven en tijdig uitleg te geven. Bij een deel van de klachten ligt de oorzaak niet zozeer in de werkzaamheden zelf, maar in de manier waarop hierover wordt gecommuniceerd. Bereikbaarheid, opvolging en het uitblijven van tijdige terugkoppeling vormen hierbij een terugkerend aandachtspunt.

Ook bij storingen zien we een veranderende verwachting van klanten. Waar voorheen vooral de snelheid van herstel centraal stond, hechten klanten steeds meer waarde aan duidelijke informatie over de voortgang, de afhandeling en de achterliggende keuzes. In 2025 hebben we daarom extra ingezet op proactieve en transparante communicatie en op betere terugkoppeling. Door verwachtingen eerder te managen en besluiten beter toe te lichten, kunnen we klachten vaker voorkomen en de afhandeling verbeteren.

	2021	2022	2023	2024	2025
Anexo					
Klacht	39	26	37	31	38
Schade	1	7	4	4	0
Subtotaal	40	33	41	35	38
Westland Infra					
Klacht	142	164	148	219	178
Schade	30	22	105	98	82
Subtotaal	172	186	253	317	260
Totaal klacht	181	190	185	250	216
Totaal schade	31	29	109	102	82
TOTAAL	212	219	294	352	298

Privacy

Voor het uitvoeren van onze werkzaamheden als netwerkbedrijf is de verwerking van persoonsgegevens noodzakelijk. In deze tijd, waarin bijna alles gekoppeld is aan het digitale domein, is privacy essentieel voor het beschermen van de rechten van individuen. Het schenden van de privacy heeft impact op klanten zelf en op het vertrouwen dat zij hebben in Juva en de gehele energiesector. Om de persoonsgegevens van onze klanten en collega's zo goed mogelijk te beveiligen, is het thema privacy nauw verbonden aan het thema security.

Onze aanpak

In ons Juva-brede Privacy & Security-beleid speelt privacy een grote rol en wordt het als kwaliteitsaspect vanaf het begin meegenomen in het ontwerp van organisatorische en technische veranderingen binnen de organisatie. Vanuit de directie wordt op dit onderwerp gestuurd met als aanspreekpunt de portefeuillehouder van Privacy & Security. De directie draagt het onderwerp uit naar de managementlaag. Er is ook een geregistreerde Functionaris Gegevensbescherming aanwezig die onafhankelijk toezicht houdt op de verwerking van persoonsgegevens en Privacy Officers die toezien op de naleving van privacy-gerelateerde wet- en regelgeving.

Terugblik op 2025

De privacyverklaring is beschikbaar op de website van Juva. Hierin staat gedetailleerde informatie over de gegevensverwerking en de procedure voor het indienen van klachten. Juva is deels ISO 27001 gecertificeerd. Daarmee is een draaiend managementsysteem aanwezig om onder andere privacy als thema te waarborgen en met als doel deze uit te breiden binnen de organisatie. Vanuit de sector is een normenkader opgesteld voor de Slimme Meter Infrastructuur die vooral voor Westland Infra als netbeheerder relevant is.

Voor het uitvoeren van onze werkzaamheden als netwerkbedrijf is de verwerking van persoonsgegevens noodzakelijk. In deze tijd, waarin bijna alles gekoppeld is aan het digitale domein, is privacy essentieel voor het beschermen van de rechten van individuen. Het schenden van de privacy heeft impact op klanten zelf en op het vertrouwen dat zij hebben in Juva en de gehele energiesector. Om de persoonsgegevens van onze klanten en collega's zo goed mogelijk te beveiligen, is het thema privacy nauw verbonden aan het thema security.

Goed werkgeverschap

Opleiding en Ontwikkeling

Als werkgever richten we ons op het versterken van de kwalificaties die medewerkers nodig hebben om hun werk optimaal uit te voeren. Door gerichte trainingen, certificeringen en (praktijkgerichte) leerprogramma's zorgen we ervoor dat onze teams beschikken over actuele kennis en vaardigheden die aansluiten bij de eisen van hun functie. Dit draagt niet alleen bij aan kwaliteit en efficiëntie, maar ook aan het vergroten van inzetbaarheid en het creëren van een cultuur waarin continu leren centraal staat.

Onze aanpak

Binnen Juva staan opleiding en ontwikkeling centraal. Naast de bedrijfsregeling studiefaciliteiten, waarin is uitgewerkt wat de mogelijkheden zijn en welke faciliteiten worden geboden, is er meer geborgd en vastgelegd:

- Juva Academy waarin we collega's met passie voor techniek opleiden naar startkwalificatie;
- Programma LEV (voor de ervaren professionals) en PIT (voor de jonge professional);
- Veiligheidsopleidingen conform vastgestelde veiligheidsprofielen.

Terugblik op 2025

In 2025 is er opnieuw ingezet op continu leren en ontwikkelen. Op basis van de vastgestelde veiligheidsprofielen hebben we ervoor gezorgd dat iedereen tijdig de juiste (her)certificeringen behaalde.

In 2025 bestond de Juva Academy vijf jaar. Hier leiden we collega's met passie voor techniek maar nog zonder kennis, op naar de startkwalificatie MBO 2 Laagspanningsdistributie of MBO 2 Gas. Met trots kunnen we vertellen dat in 2025 negen collega's via de Juva Academy hun startkwalificatie hebben behaald en nu aan de slag zijn als beginnend monteur/meettechnicus.

Naast het opleiden tot startkwalificatie zijn er ook twaalf collega's gestart met een vervolg technische mbo-opleiding. Zo kunnen zij zich verder verdiepen in hun vak en intern vervolgfuncties vervullen.

Met het PIT-programma is een groep jonge professionals aan de slag gegaan met persoonlijke, professionele en organisatieontwikkeling. Het PIT-programma biedt deze jonge professionals de mogelijkheid om zelfkennis te vergroten, nieuwe vaardigheden te leren en dit direct toe te passen door aan de slag te gaan met een vraagstuk vanuit de organisatie.

In najaar 2024 zijn we voor het eerst van start gegaan met het LEV-programma. LEV staat voor Leren en Ervaren, maar ook voor Vertragen, Verbinden, Verwonderen, Verkennen, Vernieuwen etc. En dat is precies wat deze ervaren collega's hebben gedaan. Tijdens het programma zijn de deelnemers uitgedaagd om te groeien, zowel persoonlijk als professioneel. Ze hebben inspirerende trainingen gevolgd en hebben in teamverband gewerkt aan een concrete uitdaging binnen Juva. Ze ontdekten de uitdagingen van het samenwerken en nieuwe perspectieven, leerden zich verwonderen over de organisatie en zichzelf en durfden zich echt open te stellen. De collega's hebben het programma in juni 2025 succesvol afgerond.

Opleiding	Aantal deelnemers	Slagingspercentage
VCA	22	100,0%
VIAG	37	100,0%
BEI	68	98,53%
BHV	84	100,0%
Intense/veiligheid in de praktijk	0	
Logistiek	8	100,0%
Verkeer	30	100,0%
Totaal	249	99,76%

	Aantal 2025	Aantal 2024
BBL-leerlingen	21	19
Stageplaatsen	14	15

Aandacht voor veilig werken

Werken met elektriciteit en aardgas vraagt om uiterste zorgvuldigheid. Bij Juva staat veiligheid daarom elke dag centraal. We doen er alles aan om een veilige werkomgeving te creëren voor iedereen die met ons te maken heeft: onze medewerkers, samenwerkingspartners, klanten én de omgeving. Veilig werken zien we als een gezamenlijke verantwoordelijkheid. In 2025 hebben we diverse acties en projecten uitgevoerd om zowel de veiligheid als het veiligheidsbewustzijn binnen de organisatie verder te versterken.

Veiligheidsladder

Wij gebruiken de Safety Culture Ladder (SCL) als leidraad om de veiligheid en het veiligheidsbewustzijn te verbeteren. In 2023 hebben wij een eerste audit gehad en het certificaat voor trede 3 behaald. In 2025 hebben wij de tussentijdse audit met succes doorlopen. Het certificaat is drie jaar geldig en verloopt in het najaar van 2026. Wanneer wij dan opnieuw getoetst worden, willen wij de stap naar trede 4 zetten.

Op trede 3 is veiligheid voornamelijk top-down georganiseerd. Op trede 4 nemen medewerkers zelf in grotere mate het initiatief op het gebied van veiligheid. Om daar te komen, moeten wij vooral stappen zetten op de thema's beleid en leiderschap en samenwerking met externen. In 2025 zijn we daarom aan de slag gegaan met een nieuw leiderschapsprogramma en hebben we het aantal contactmomenten met aannemers geïntensiveerd. In het contact met deze externe partijen zetten we het onderwerp veiligheid consequent op de agenda. Vanaf 2026 gaan we in aanbestedingen concrete veiligheidsafspraken maken en daarvoor hebben we in het verslagjaar de eerste voorbereidingen getroffen.

Gezond meldingsklimaat

Veilig werken betekent ook dat medewerkers zich vrij moeten voelen om meldingen te maken en elkaar durven aanspreken op situaties rondom veiligheid. Juva investeert daarom in een gezond meldingsklimaat. We stimuleren collega's om meldingen te doen door de 'melding van de maand' te belonen. De VGM-commissie (Veiligheid, Gezondheid en Milieu) nomineert maandelijks vijf meldingen, waarna medewerkers kunnen stemmen op de meest leerzame.

Daarnaast zijn we overgestapt op een nieuw systeem dat een andere, gebruiksvriendelijkere manier van melden mogelijk maakt. Meldingen kunnen nu eenvoudig via een app worden gedaan.

De combinatie van laagdrempelig melden, structurele aandacht voor het belang van meldingen en consequente opvolging heeft in 2025 geleid tot een stijging van het aantal meldingen. Dit duidt op een verbeterde meldcultuur en een sterker veiligheidsbewustzijn binnen de organisatie.

Jaar	2025	2024	2023	2022	2021
Incidenten	198	139	137	160	128

Interne campagnes en maatregelen in 2025

- We hebben intern een campagne gevoerd over sociale veiligheid. Met de campagne #GoedvoorElkaar hebben we het belang van respect, vertrouwen en open communicatie binnen de organisatie benadrukt. Medewerkers zijn actief betrokken bij het gesprek over sociale veiligheid en uitgenodigd om ervaringen en inzichten te delen.
- We hebben de nalevingsrichtlijn uitgebreid. We hebben vastgelegd wat de consequenties zijn wanneer medewerkers de veiligheidsregels niet naleven.
- Tijdens vier weekenden kregen medewerkers op het terrein van Juva de gelegenheid om hun gereedschap en materialen te laten keuren.
- Medewerkers konden meedoen aan een Periodiek Medisch Onderzoek. Wij zijn verplicht om dit eens in de vijf jaar aan te bieden; medewerkers zijn niet verplicht om deel te nemen. 61% van de collega's vulde de online vragenlijst in en 42% deed mee aan de medische keuring. Die 61% is in lijn met het landelijk gemiddelde. Bij de 42% hoort de kanttekening dat collega's in de uitvoering jaarlijks een verplichte keuring krijgen. Dat verklaart waarom zij het PMO minder vaak nodig vinden.
- Vanuit de VCA-certificering is het verplicht om werkplekinspecties uit te voeren en vanzelfsprekend voldoen wij aan deze verplichting. Met het nieuwe systeem dat we in 2025 in gebruik hebben genomen, kan de registratie nu eenvoudig via een app worden gedaan. Daardoor blijft er meer tijd over om tijdens de inspectie te praten en te sparren over veilig werken.

Leiderschapsprogramma

De grote uitdagingen die voor ons liggen en de stevige opdracht die wij onszelf geven, vraagt veel van onze mensen. Goed en professioneel leiderschap is dan noodzakelijk. Daarom zijn we in 2025 begonnen met een programma waarbij directeuren, managers en leidinggevendenden met elkaar aan de slag gaan en tools aangereikt krijgen om onze organisatie nog slagvaardiger te maken. In het verslagjaar hebben we een externe partij gekozen die ons daarbij gaat helpen en hebben we de eerste gesprekken gevoerd. Daarbij hebben we duidelijk de intentie uitgesproken dat we kiezen voor een motiverende en moderne manier van leiderschap.

Kerncijfers HRM

Kerncijfers	2025	2024
Medewerkers FTE	304 FTE	284 FTE
Medewerkers aantal	327 medewerkers	292 medewerkers
Verdeling man/vrouw	248 man / 79 vrouw	225 man / 67 vrouw
Personeelskosten	€ 29,8 miljoen	€ 26,9 miljoen
Opleidingskosten	€ 591.000	€ 657.000
Ziekteverzuim	4,3 %	5,1 %
Veiligheidsopleidingen	249 opleidingen 99,76 % geslaagd	278 opleidingen 99,63 % geslaagd

Aantal aanvragen DI-budget	2025	2024	2023	2022	2021
Totaal	316	157	132	113	261

Jaar	2025	2024	2023	2022	2021
Verzuimpercentage	4,3	5,1	5,4	4,9	3,7

Soort verloop	Verloop 2025	Verloop 2024	Verloop 2023	Verloop 2022	Verloop 2021
Instroom	15,60%	14,38%	11,66%	7,52%	9,92%
Doorstroom	9,48%	11,30%	7,42%	8,65%	6,49%
Uitstroom	6,73%	10,27%	3,89%	7,89%	2,67%

Goed bestuur

Integriteit

Integriteit betekent voor Juva dat wij ons werk op een eerlijke, transparante en betrouwbare manier uitvoeren. Dat houdt in dat wij fraude en corruptie actief tegengaan, misstanden veilig kunnen melden en dat onze bestuurs- en besluitvormingsprocessen zorgvuldig, onafhankelijk en controleerbaar zijn. Integer handelen is essentieel voor het vertrouwen van klanten, medewerkers, aandeelhouders en toezichthouders en sluit direct aan bij onze missie om een betrouwbare en toekomstbestendige energievoorziening te realiseren. Door duidelijke regels en een veilige meldcultuur, zorgen wij ervoor dat integriteit verankerd is in alles wat we doen.

Onze aanpak

Integriteit is binnen Juva structureel verankerd in diverse beleidsdocumenten. Onze gedragscode vormt hiervoor de basis. Deze geldt voor iedereen die voor of namens Juva werkt en is gepubliceerd op onze website. De gedragscode helpt misstanden te voorkomen en maakt duidelijk dat fraude, corruptie en andere vormen van ongeoorloofd of illegaal handelen niet worden getolereerd. Dit sluit aan bij ons anti-fraudebeleid, waarin we werken met functiescheiding, autorisatieprocessen, data-analyses en periodieke interne en externe audits.

Daarnaast is er een klokkenluidersregeling, die medewerkers beschermt wanneer zij vermoedens van ernstige misstanden willen melden. Meldingen kunnen vertrouwelijk worden gedaan bij een interne vertrouwenspersoon of extern bij het Huis voor Klokkenluiders en andere bevoegde autoriteiten. De klokkenluidersregeling is te vinden op de website van Juva.

Terugblik op 2025

In de hoofdstukken 'Fraudebeleid' en 'Risicomanagement' in dit verslag wordt uitgebreid beschreven welke concrete stappen Juva neemt om fraude, corruptie en andere ongeoorloofde handelingen tegen te gaan, en hoe wij risico's zorgvuldig beheersen. Deze hoofdstukken bieden inzicht in de structurele borging van integriteit binnen Juva en laten zien hoe wij ons inzetten voor een transparante en betrouwbare organisatie.

Juva heeft in 2025 een tweede vertrouwenspersoon aangesteld, zodat medewerkers een keuze hebben bij wie zij aankloppen. De vertrouwenspersonen spelen een belangrijke rol in het bevorderen van een veilige meldcultuur en fungeren als laagdrempelig aanspreekpunt. De beide vertrouwenspersonen hebben op het sociale intranet zichzelf voorgesteld. Daarnaast hebben ze op een van de medewerkersbijeenkomsten verteld met welke thema's een medewerker bij hen terecht kan.

Security

De kernactiviteiten van N.V. Juva en haar werkmaatschappijen hebben betrekking op het verdelen en meten van energiestromen door middel van distributienetwerken en installaties. Een hoge betrouwbaarheid van de netwerken, data, IT- en OT-systemen, evenals de beschikbaarheid van energie en meetdata omtrent deze energiestromen, is voor onze klanten van groot belang. Dit zijn dan ook onze kerntaken met als uiteindelijk doel te voldoen aan de behoeften en verwachtingen van onze klanten en overige stakeholders, waarbij uitvoering conform wet- en regelgeving randvoorwaardelijk is.

Security en het belang ervan worden uitgedragen door de directie. Om de directie hiertoe in staat te stellen, heeft security een eigen portefeuillehouder en wordt het voltallige directieteam elk kwartaal bijgepraat. Daarnaast is er directe aansturing binnen elke werkmaatschappij op de inhoud door elke directeur.

Onze aanpak

Informatiebeveiligingsbewustzijn en daarnaar handelen, staan aan de basis van de uitvoering van onze werkzaamheden. Een open cultuur is hierbij een belangrijke voorwaarde, zodat medewerkers elkaar kunnen, durven en willen aanspreken, ongeacht de hiërarchische relatie. Het beleid geldt voor heel Juva en wordt ook toegepast door onze leveranciers.

- Zowel de privacybescherming als informatiebeveiliging zijn kwaliteitsaspecten die vanaf het begin meegenomen moeten worden in het ontwerp van organisatorische en technische veranderingen binnen de organisatie.
- Afwegingen en beslissingen voor te treffen maatregelen moeten risico-gebaseerd gemaakt worden, waarbij de optimale verhouding tussen kosten, bescherming en risico's wordt nagestreefd.
- De gebruiker wordt de mogelijkheid geboden om aan eisen van maatregelen te voldoen door een goed ontwerp, kennisdeling, training van vaardigheden en het aanbieden van de juiste middelen.

Iedereen in de organisatie heeft een rol binnen Privacy & Security. Dat kan zijn het naleven van regels, het aandragen van verbeterpunten, het uitdragen van het belang of het beschikbaar stellen van middelen.

Voor de door de overheid aangewezen vitale processen en de hieraan ondersteunende diensten is de organisatie ISO 27001 gecertificeerd. Met deze aanpak gaan we voor een bredere scope en uiteindelijk naar een volledige scope toewerken.

Terugblik op 2025

Wij verlangen van onze medewerkers dat zij bijdragen aan het leveren van hoogwaardige dienstverlening en dat zij werken volgens de bedrijfsregeling informatiebeveiliging en communicatie. Deze gedragscode is in 2025 uitgebreid en van toepassing op alle medewerkers, inhuurkrachten en (werk)studenten.

Er is een Cybersecurity Specialist aangenomen die ons helpt om nog beter de eisen en wensen van stakeholders toe te passen in onze beheerprocessen en technische implementatie.

We hebben deelgenomen en actief bijgedragen aan sectorale samenwerking binnen Netbeheer Nederland en de energiesector. We zijn deelnemer (Basisbeveiliging+) aan de Internet Cleanup Foundation (ICF). Deze organisatie meet en onderzoekt de online veiligheid, privacy, digitale soevereiniteit en digitoegankelijkheid van alle belangrijke organisaties in Nederland. Het werk van ICF is openbaar en door iedereen te gebruiken. Als deelnemer maken we deel uit van een community van gelijkgestemden: we gaan samen voor een betere online wereld.

Maandelijks houden we verschillende operationele KPI's bij en sturen we bij waar nodig. Elk jaar gaan we met medewerkers in gesprek door middel van een focusgroep. Dit geeft inzicht in de mate waarop medewerkers het juiste gedrag vertonen en waar eventuele pijnpunten zitten.

Klimaatverandering

Reductie van CO₂-uitstoot

Klimaatverandering is een van de grootste uitdagingen van onze tijd. Voor Juva is het faciliteren van de energietransitie de kern van onze strategie én de grootste bijdrage die we kunnen leveren aan klimaatmitigatie. Daarnaast is het belangrijk om de uitstoot gerelateerd aan onze eigen werkzaamheden te verminderen.

Onze aanpak

Het milieubeleid van Juva is gericht op het beperken van broeikasgasemissies en het bevorderen van milieubewust handelen binnen de organisatie. Om onze uitstoot te verlagen, focussen we op onze directe uitstoot (scope 1) en indirecte uitstoot door ingekochte elektriciteit (scope 2). Hiervoor werken we aan het tegengaan van methaanlekkages, het uitfasen van SF6-installaties, de elektrificatie van ons wagenpark en de verdere verduurzaming van ons kantoorgebouw. Juva heeft nog geen kwantitatieve doelstellingen over emissiereductie, maar deze worden begin 2026 ontwikkeld, zodat we nog gericht onze uitstoot omlaag kunnen brengen.

Daarnaast stimuleren we een cultuur van milieubewust handelen, ondersteund door het ISO 14001-gecertificeerd milieumanagementsysteem. In ons maatschappelijk verantwoord supply chain-beleid focussen we ons op de klimaatimpact in de toeleveringsketen door ons materiaalgebruik. Hierover vertellen we meer in het hoofdstuk Materiaalgebruik.

Terugblik 2025

Om onze milieubewuste cultuur te bevorderen, hebben we in ons managementsysteem voor kwaliteit, risico en procesmanagement een module toegevoegd, waarmee collega's verbeterkansen kunnen doorgeven om CO₂-reductie te realiseren. Op veel plekken in de organisatie is CO₂-reductie mogelijk en Juva wil iedereen de mogelijkheid bieden om mee te denken.

Dit jaar hebben we onze uitstoot zo volledig mogelijk in beeld gebracht. De berekeningen zijn in samenwerking met Salacia Solutions, ISAE 3402-gecertificeerd en uitgevoerd volgens het GHG-protocol. In de bijlage Duurzaamheid staat een specificatie van welke uitstoot categorieën wel en niet zijn opgenomen. In onderstaande tabellen presenteren we onze gemeten CO₂-uitstoot. De belangrijkste categorieën lichten we hier verder toe.

Methaanemissies

Methaanlekkages binnen de gasinfrastructuur van Westland Infra Netbeheer vormen de belangrijkste bron van onze directe CO₂-uitstoot. In 2025 bleef deze uitstoot vrijwel onveranderd ten opzichte van voorgaande jaren. Sinds 2023 heeft Westland Infra haar inspanningen opgevoerd om gaslekken in het verzorgingsgebied op te sporen en te verhelpen. Dit leidt ertoe dat er meer lekkages worden geregistreerd én aangepakt. Omdat er intensiever gezocht wordt, stijgt tijdelijk het aantal gemelde lekkages en dus ook de geregistreerde uitstoot ten opzichte van 2022. In de jaren 2023, 2024 en 2025 is in een derde van het verzorgingsgebied extra aandacht besteed aan het opsporen en oplossen van gaslekkages. Juist door deze aanpak verwachten wij dat de emissies in de komende jaren zullen dalen.

Elektrificatie en groene stroom inkopen

Door de elektrificatie van het wagenpark van Juva de afgelopen jaren is het gebruik van fossiele brandstoffen (scope 1) afgenomen, terwijl het elektriciteitsverbruik voor het extern laden (scope 2) juist is gestegen. De elektriciteit die Juva zelf inkoopt voor het opladen van voertuigen is voorzien van groene certificaten, waardoor onze eigen uitstoot (marktgebaseerd scope 2) laag blijft. Wanneer bedrijfswagens op externe locaties worden opgeladen, wordt hiervoor in de berekening uitgegaan van grijze stroom, omdat niet bekend is of op die plekken groene of grijze stroom wordt gebruikt.

Het netverlies elektriciteit dat optreedt bij Westland Infra wordt gecompenseerd door elektriciteit in te kopen op basis van biomassa. De uitstoot die hierbij gegenereerd is, wordt opgenomen in scope 3 bij brandstof en energieregerelateerde activiteiten niet inbegrepen in scope 1 en 2.

Ketenemissies

Ook dit jaar hebben we onze rapportage over ketenemissies verder uitgebreid. Hoewel de scope 3-uitstoot nog niet volledig in beeld is, zetten we belangrijke stappen om onze impact steeds nauwkeuriger zichtbaar te maken. Voor het eerst zijn de emissies uitstoot van ingekochte goederen en diensten opgenomen. Deze categorie en kapitaalgoederen zijn berekend op basis van onze uitgaven. Deze methode maakt het mogelijk om een eerste, breeddekkende inschatting te geven van de CO₂-uitstoot.

Daarnaast gebruiken we bij afvalverwerking voor het eerst de CO₂-gegevens van onze afvalverwerker zelf. Dat leidt tot hogere gerapporteerde emissies dan in eerdere jaren, omdat we nu met realistischere cijfers werken. Bij 'investeringen' tonen we de uitstoot die verbonden is aan onze investering in Trias Westland, het aardwarmtenetwerk waarin we via Capturam deelnemen.

Scope 1 CO ₂ e uitstoot (in tCO ₂ -eq)					
Categorie	2022	2024	2025	% 2025 / 2024	% 2025 / 2022
Gasverbruik gebouwen	133	122	126	103%	95%
Fossiel brandstofgebruik	369	302	293	97%	79%
Methaanlekkages*	2.200	2.435	2.494	102%	113%
SF6 **	-	221	190	86%	
Totaal scope 1	2.702	3.080	3.103	101%	115%
* De 2025 data is nog niet definitief, deze wordt in juni door het KIWA berekend.					
** 2022 niet gemeten					

Scope 2 CO₂e uitstoot (in tCO₂-eq)					
Categorie	2022	2024	2025	% 2025 / 2024	% 2025 / 2022
Markt gebaseerd	306	54	56	104%	18%
Netverlies E	0	0	0		
Elektriciteitsgebruik stations	0	0	0		
Elektriciteitsgebruik kantoorpand	294	0	0		0%
Elektrisch laden kantoorpand	-	0	0		
Elektrisch laden extern	12	54	56	104%	467%
Locatie gebaseerd	17.973	11.908	9.755	82%	54%
Netverlies E	17.761	11.674	9.551	82%	54%
Elektriciteitsgebruik stations	33	34	28	82%	85%
Elektriciteitsgebruik kantoorpand	167	124	105	85%	63%
Elektrisch laden kantoorpand	-	44	42	95%	-
Elektrisch laden extern	12	32	30	94%	250%

Scope 3 CO₂e uitstoot (in tCO₂-eq)					
Categorie	2022	2024	2025	% 2025 / 2024	% 2025 / 2022
Ingekochte goederen en diensten	-	-	14.147	-	-
Kapitaalgoederen	-	11.673	7.972	68%	-
Brandstof en energiegerelateerde activiteiten niet inbegrepen in scope 1 of scope 2	2.791	3.179	3.298	104%	118%
Afval gegenereerd in bedrijfsvoering	5	1	73	7300%	1460%
Woon-werk verkeer	-	-	150	-	-
Investerings	4.893	5.429	4.523	83%	92%
Totaal scope 3	7.689	20.282	30.163	149%	392%

Materiaalgebruik

De energietransitie geeft een enorme druk op de supply chain en leidt tot beperkte beschikbaarheid van resources en grondstoffen. Geopolitieke ontwikkelingen, zoals de oorlog in Oekraïne versterken dit effect. Standardisatie en hergebruik van componenten is noodzakelijk om aan te sluiten op het productievermogen van de toeleverende industrie, om risico's op incurante materialen te beperken en om flexibiliteit te creëren in klantgericht werken. In onze aanbestedingen worden meerjarige samenwerking en zekerheid in toelevering essentiële onderdelen in gunningscriteria en contractvorming. Voorraadopbouw van strategische componenten is noodzakelijk om essentiële bedrijfsvoering en klantprocessen te kunnen continueren. Waar mogelijk zetten wij in op branchebrede samenwerking.

Onze aanpak

Juva heeft een 'Maatschappelijk Verantwoord Supply Chain beleid' in ontwikkeling wat gericht is op materiaalgebruik. In 2025 zijn de subdoelen van het beleid vastgesteld. Deze zijn als volgt:

- Strategische integratie van duurzaamheidscriteria in aanbesteding- en inkoopprocessen.
- Optimalisatie van materiaalhergebruik en het stimuleren van een circulaire supply chain.
- CO₂-reductie en milieu-effectmetingen in materiaalinkoop.
- Verhoogde recyclebaarheid en circulaire economie binnen de supply chain.
- Zoveel mogelijk emissieloos werken.
- In samenwerking met onze klanten werken aan verduurzaming.
- Bevordering van sociale werkgelegenheid en inclusiviteit in de supply chain

Terugblik op 2025

Het afgelopen jaar heeft Juva haar beleid geëvalueerd en verder uitgewerkt. Dit heeft geleid tot de ontwikkeling van nieuwe meetmethoden om de impact en voortgang te kunnen monitoren. Duurzaamheidscriteria krijgen steeds vaker een prominente plaats binnen onze aanbestedingsprocedures, waardoor we actief bijdragen aan een verantwoorde en toekomstbestendige supply chain.

Een belangrijk onderdeel van deze transitie is het stimuleren van materiaalhergebruik. Zo worden componenten als transformatoren en middenspanningsinstallaties steeds vaker opnieuw ingezet. Om dit proces transparant te maken, zijn we begonnen met de inrichting van een registratiesysteem dat hergebruik inzichtelijk maakt en de circulaire stroom binnen onze keten versterkt.

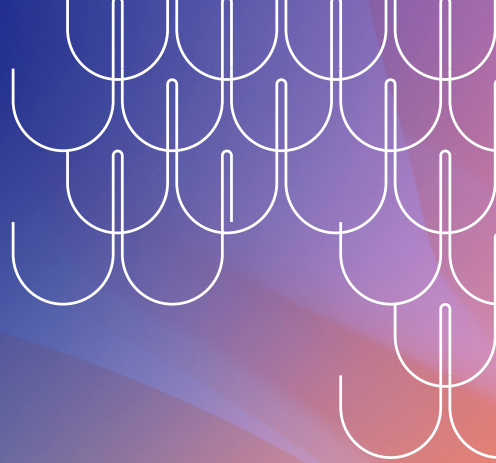
Daarnaast zijn we gestart met een project voor het toepassen van circulaire mantelbuizen. Dit initiatief draagt bij aan een verdere reductie van onze CO₂-uitstoot. Ook het wagenpark van Juva ondergaat stap voor stap een duurzame transformatie. In 2025 is een deel van onze kleine bedrijfswagens volledig elektrisch geworden.

De samenwerking met een lichtmastenfabriek vormt een mooi voorbeeld van hoe we de kringloop proberen te sluiten. Oude lichtmasten worden in dit proces direct omgesmolten tot nieuwe exemplaren, waarmee we materiaalhergebruik stimuleren en afval minimaliseren. Op het gebied van afvalverwerking besteden we extra aandacht aan het scheiden van batterijen uit oude gasmeters, zodat deze op een veilige en milieuvriendelijke manier kunnen worden afgevoerd.

Tot slot werken we samen met een lokale sociale werkplaats, waar oude elektrameters worden gedemonteerd en gescheiden in eenvoudig te verwerken afvalstromen. Hiermee bevorderen we niet alleen sociale werkgelegenheid en inclusiviteit, maar dragen we ook bij aan een efficiënte en duurzame verwerking van materialen.

Afvalverwerking (in ton)		
Gewicht gerecycled	209,33	76,3%
Gewicht verbrand met energiewinning	38,46	14,0%
Gewicht vuilnisbelt	26,58	9,7%
Algehele totaalgewicht gegenereerd afval	274,37	100%

Jaarrekening



25

Geconsolideerde balans (vóór resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
Vaste activa		
1. Materiële vaste activa	302.722	289.349
2. Financiële vaste activa	26.447	25.509
	329.169	314.858
Vlottende activa		
3. Voorraden	9.339	9.256
4. Onderhanden projecten	965	1.063
5. Vorderingen	33.973	39.426
6. Liquide middelen	24.983	19.753
	69.260	69.498
Totaal activa	398.429	384.356
PASSIVA		
7. Groepsvermogen	167.138	155.278
8. Voorzieningen	1.105	352
9. Langlopende schulden en overlopende passiva	197.549	194.319
10. Kortlopende schulden	32.637	34.407
Totaal passiva	398.429	384.356

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Netto-omzet	155.108	157.281
Geactiveerde productie	7.294	6.259
11. Som der bedrijfsopbrengsten	162.402	163.540
11. Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	51.561	60.561
12. Personeelskosten	29.770	26.938
13. Afschrijvingen materiële vaste activa	29.556	28.783
14. Overige bedrijfskosten	15.842	15.585
Som der bedrijfslasten	126.729	131.867
Bedrijfsresultaat	35.673	31.673
15. Rentelasten minus -baten	-1.939	-1.923
Resultaat voor belastingen	33.734	29.750
16. Vennootschapsbelasting	-9.292	-8.600
Resultaat na belastingen	24.442	21.150
17. Aandeel in resultaat van deelnemingen	418	500
Groepsresultaat	24.860	21.650

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Operationele kasstroom		
Bedrijfsresultaat	35.673	31.673
Aanpassingen voor :		
1. Afschrijvingen (im)materiële vaste activa en bijzondere waardeverminderingen	29.556	28.783
11. Realisatie/ amortisatie eenmalige aansluitbijdrage	-5.426	-5.300
8. Mutatie voorzieningen	28	41
Mutatie werkkapitaal	3.698	305
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	63.529	55.502
Ontvangen rente	907	660
Betaalde rente	-2.846	-2.583
Betaalde winstbelasting	-7.868	-6.996
Kasstroom uit operationele activiteiten	53.722	46.583
Investeringskasstroom		
1. Investerings (im)materiële vaste activa (netto)	-42.929	-35.338
Ontvangen bijdragen in aanleg netten en aansluitingen	7.136	6.403
2. Investerings in financiële vaste activa (netto)	-1.219	-3.923
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-37.012	-32.858
Financieringskasstroom		
9. Verrekende overheidssubsidie	1.520	208
7. Dividenduitkering	-13.000	-9.400
9. Aflossing leningen	-	-
9. Nieuwe leningen	-	13.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-11.480	3.808
Netto kasstroom	5.230	17.533
6. Liquide middelen begin boekjaar	19.753	2.220
6. Liquide middelen einde boekjaar	24.983	19.753

Toelichting algemeen

Algemeen

De activiteiten van N.V. Juva (ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27225354), statutair gevestigd te Nieuweweg 1, Poeldijk, gemeente Westland en de activiteiten van haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Transport van elektriciteit en gas
- Aanleggen, beheren en exploiteren van een gas- en elektriciteitsnetwerk
- Leveren van producten en diensten gerelateerd aan het transport van gas en elektriciteit
- Bijdragen aan het vrijmaken van het energiesysteem van CO₂-emissie

De vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening en bijbehorende toelichting zijn opgenomen op de pagina's 86 tot en met 95. De vennootschap heeft zowel de vennootschappelijke jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de bepalingen van artikel 402 Titel 9 BW2.

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar opgenomen. Posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hiermee worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen betreffen de volgende vennootschappen:

Naam	Belang	Statutaire zetel
Westland Infra Netbeheer B.V.	100%	Poeldijk
Anexo B.V.	100%	Poeldijk
Capturam B.V.	100%	Poeldijk
C.I.I.W. B.V.	100%	Poeldijk

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Joint ventures

Joint ventures worden gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde en niet proportioneel geconsolideerd. De toepassing van de netto-vermogenswaarde is gelijk aan die bij deelnemingen met invloed van betekenis.

Schattingen, aannames en veronderstellingen

Voor het opmaken van de jaarrekening zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gedaan door het management, die van invloed zijn op de verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa. De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen, aannames en veronderstellingen zijn hierna opgenomen bij toelichtingen van de balans- en resultaatposten.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor valuta-omrekening

Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Voor zover het koersrisico echter is gedekt, vindt waardering plaats tegen de desbetreffende termijnkoersen. De verschillen, verbandhoudend met wijzigingen van wisselkoersen, worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. In de winst-en-verliesrekening zijn omzet, kosten en resultaten omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transacties geldende koers.

Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De derivaten worden verwerkt volgens de kostprijs hedge-accounting, hetgeen betekent dat de derivaten tegen kostprijs worden gewaardeerd. Voor de grondslagen van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten. Zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra

de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De onderneming documenteert de hedgerelaties in de generieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er sprake is van een effectieve hedge respectievelijk dat er geen sprake is van overhedges. Door de aard van de derivaten is de kans op een ineffectieve hedge minimaal. Per ultimo 2025 waren er geen derivaten en is hierdoor geen kostprijs-hedge accounting toegepast.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. Over de waarde van de in de post gebouwen en terreinen opgenomen grond wordt niet afgeschreven. Met bouwrente is bij de waardering geen rekening gehouden. De kosten die worden gemaakt voor groot onderhoud na moment van ingebruikname worden slechts geactiveerd, indien aannemelijk is dat deze kosten toekomstige economische voordelen zullen genereren en deze kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De vervaardigingsprijs van activa die in eigen beheer worden vervaardigd, bestaat uit kosten van materiaal, diensten, kosten van directe manuren en passend gedeelte van toerekenbare overheadkosten.

Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van aan actief niet (volledig) terugverdiend kan worden in de toekomst. Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat materiële vaste activa aan bijzondere waardeverminderingen onderhevig zijn.

Financiële vaste activa

Dit betreft:

- Geldleningen op lange termijn die na eerste verwerking tegen reële waarde worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs;
- Niet ter beurzen genoteerde aandelen die gewaardeerd zijn tegen de verkrijgingsprijs;
- Niet geconsolideerde minderheidsdeelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde;
- De latente belastingvordering die gewaardeerd is tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde van voornamelijk materiële vaste activa.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met verwachte verkoopkosten.

Onderhanden projecten

De ten behoeve van derden te realiseren projecten welke per balansdatum nog onderhanden zijn, zijn gewaardeerd op bestede kosten, waarbij ten aanzien van door eigen personeel bestede uren kostprijstarieven zijn gehanteerd. Winstneming vindt plaats gedurende het project op basis van de stand van zaken van het project op basis van de gemaakte kosten ten opzichte van de totale geprognosticeerde kosten. Verliezen worden bij constatering direct ten laste van het resultaat gebracht. Indien het projectresultaat niet betrouwbaar kan worden geschat, worden de opbrengsten verantwoord tot het niveau van de gemaakte kosten.

De post onderhanden projecten omvat de termijnen die N.V. Juva gedeclareerd heeft van haar

opdrachtgevers uit hoofde van onderhanden projecten, indien en voor zover de gemaakte kosten en gerealiseerde winsten, verminderd met de verliezen, de in rekening gebrachte termijnen overschrijden. Onder de kortlopende verplichtingen worden de bedragen verantwoord die N.V. Juva per saldo verschuldigd is aan haar opdrachtgevers bestaande uit de gemaakte kosten en gerealiseerde winsten, verminderd met de in rekening gebrachte termijnen en verantwoorde verliezen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum. De waardering van de vlottende activa wordt aangepast naar de actuele waarde als deze lager is dan de waardering op basis van verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan voor zover niet anders vermeld geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.

Voorzieningen

Pensioenen

De (vroeg)pensioenverplichtingen van de werknemers zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. De verschuldigde premiebedragen zijn rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening als pensioenlast verwerkt en de nog te betalen dan wel terug te ontvangen bijdragen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een ondernemingspensioen- / bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket, dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad, zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

Jubileum

De voorziening jubileumuitkering betreft de actuariel berekende contante waarde van de jubileumuitkeringen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de verwachte toekomstige salarisstijging, de leeftijden, het verwachte verloop van de medewerkers en de specifieke inhoud van de jubileumregeling. De jubileumuitkering is evenredig aan de diensttijd toegerekend en contant gemaakt tegen 2,59% (2024: 2,60%).

Latente belasting

De voorziening latente belasting is gewaardeerd tegen de contante waarde van de verschillen tussen de commerciële en fiscale boekwaarde van voornamelijk materiële vaste activa.

Langlopende schulden en overlopende passiva

Deze bestaan uit geldleningen op lange termijn, de overlopende passiva inzake ontvangen overheidssubsidies en de vooruit ontvangen eenmalige bijdragen van derden bij investeringen. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Geldleningen op lange termijn

De geldleningen op lange termijn worden, na eerste waardering tegen reële waarde, gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Overlopende passiva

Als overlopende passiva zijn de ontvangen overheidssubsidies verrekend met de vennootschapsbelasting. Deze verrekende energie investeringsaftrek heeft betrekking op investeringen in het warmtenet en wordt gepassiveerd en conform de gebruiksduur van het betreffende warmtenet in mindering gebracht op de vennootschapsbelastinglast. Met dit in mindering brengen op de vennootschapsbelastinglast is gestart bij het in productie nemen van het warmtenet.

Vooruit ontvangen bedragen

De vooruit ontvangen bijdragen van derden bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Kortlopende schulden zijn de schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar, tenzij anders vermeld.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Leasing

De groep als lessee

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. Bij Juva is louter sprake van operationele leases.

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Netto-omzet

Het systeem van verantwoording van opbrengsten is gebaseerd op de in totaal in het kalenderjaar verrichte leveringen en diensten, onder aftrek van over de omzet geheven belastingen. De omvang van de omzet van de gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en wordt bepaald door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding. En te verminderen met de raming van nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode, voor zover een betrouwbare schatting van deze nog te factureren netwerkvergoeding te maken is.

Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

Geactiveerde productie

Dit betreft de kosten van eigen personeel in het kader van investeringsprojecten. De kosten zijn geactiveerd als materiële vaste activa. De kosten van het eigen personeel betreffen salariskosten, sociale lasten, pensioenlasten, kosten van wagenpark en opleidingskosten.

Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waar zij betrekking op hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden van opnemen van voorzieningen. Direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende en als zodanige geactiveerde kosten (voornamelijk kosten van eigen personeel en materialen) worden in mindering gebracht op de betreffende kostensoorten.

Kosten uitbesteed werk en (andere) externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en kosten van grond- en hulpstoffen.

Personeelskosten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De afschrijvingen geschieden lineair over de aanschaffingswaarde, nadat de bijdragen van derden hierop in mindering zijn gebracht. Per categorie bedrijfsmiddel worden afschrijvingstermijnen gehanteerd die zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van de desbetreffende bedrijfsmiddelen.

In het jaar van investering vindt afschrijving plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van een halfjaartermijn.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op ontvangen leningen.

Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting over het resultaat wordt berekend over het in de jaarrekening gepresenteerde resultaat naar geldende bepalingen en tarieven. Hierbij wordt rekening gehouden met permanente verschillen tussen het fiscale en het in deze jaarrekening gepresenteerde resultaat.

Aandeel in resultaat deelneming

Van deelnemingen waarbij de onderneming geen beslissende zeggenschap heeft, wordt het aandeel in het resultaat van de deelneming in de winst-en-verliesrekening verantwoord volgens de nettovermogenswaarde. Voor zover er niet volgens de nettovermogenswaarde wordt gewaardeerd, betreft het resultaat de in het verslagjaar ontvangen dividenden en eventuele waardeveranderingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Het kasstroomoverzicht verklaart de mutatie in de liquide middelen aan de debetzijde van de balans.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten in het netto resultaat.

Onder de operationele kasstroom zijn kasstromen opgenomen uit hoofde van ontvangen en betaalde interest van € 1.956.000 (2024: € 1.769.000) en betaalde winstbelasting van € 7.429.000 (2024: € 4.176.000).

Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Vaste activa

De samenstelling en het verloop van de vaste activa gedurende het boekjaar blijken uit de volgende overzichten.

1. Materiële activa

(bedragen x € 1.000)	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Gas	Elektriciteit	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	7.416	147.090	471.194	19.497	7.929	653.126
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025	620	80.317	267.565	15.275	-	363.777
Boekwaarde per 1 januari 2025	6.796	66.773	203.629	4.222	7.929	289.349
Mutaties 2025						
Investerings	164	-	-	1.789	40.976	42.929
In gebruikname	-	6.699	26.451	-	-33.150	-
Desinvesteringen	-	-	-142	-	-	-142
Afschrijvingen	-44	-6.748	-21.042	-1.580	-	-29.414
Boekwaarde per 31 december 2025	6.916	66.724	208.896	4.431	15.755	302.722
Aanschafwaarde per 31 december 2025	7.970	151.158	490.386	21.024	15.755	686.293
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	1.054	84.434	281.490	16.593	-	383.571
Boekwaarde per 31 december 2025	6.916	66.724	208.896	4.431	15.755	302.722

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:	
Bedrijfsgebouwen	10-25 jaar
Gas	3-25 jaar
Elektriciteit	3-25 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3-10 jaar

Over materiële vaste activa in uitvoering en gronden wordt niet afgeschreven.

Met ingang van 2016 wordt de veronderstelling gehanteerd dat de materiële vaste activa die meer dan 5 jaar geleden geheel zijn afgeschreven, niet meer aanwezig zijn. Als gevolg van deze aanname zijn materiële vaste activa met een aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving van € 251 miljoen (2024: € 242 miljoen) en een boekwaarde van nihil, uit de materiële vaste activa waarde geëlimineerd.

Afschrijving en bijzondere waardeverminderingen

Elektriciteit

Voor elektriciteitsassets en kabels hanteert Westland Infra een lineaire afschrijvingstermijn van 25 jaar. Dit is korter dan de circa 50 jaar die andere netbeheerders doorgaans hanteren. De gekozen termijn houdt rekening met de specifieke kenmerken van het verzorgingsgebied en met name de dienstverlening aan de voornaamste klantgroep: de glastuinbouwsector.

De glastuinbouwsector is zowel een grote energieafnemer als een significante energieopwekker. Hierdoor kent het elektriciteitsnet in het verzorgingsgebied van Westland Infra een relatief hoge en dynamische belasting. De sector heeft in het verleden aangetoond dat energiegebruik en investeringsgedrag snel kunnen veranderen als gevolg van marktomstandigheden, technologische ontwikkelingen en energieprijzen. Voorbeelden hiervan zijn de snelle implementatie van warmtekrachtinstallaties (WKK's) en de aanpassingen in energiegebruik naar aanleiding van de energiecrisis in de afgelopen jaren.

Daarnaast hebben recente ontwikkelingen in het Nederlandse energiesysteem een duidelijke impact op het elektriciteitsnet in de regio. De sterke groei van duurzame energiebronnen, zoals zonne- en windenergie, leidt tot een steeds dynamischer netgebruik. Tegelijkertijd zorgt netcongestie ervoor dat flexibiliteit en aanpasbaarheid van het energiesysteem steeds belangrijker worden. In de regio Westland speelt daarbij een belangrijke wisselwerking tussen elektriciteitsgebruik, lokale opwekking en gasgestookte WKK-installaties, die mede bijdragen aan flexibiliteit en congestiemanagement op het elektriciteitsnet.

Deze ontwikkelingen maken dat investeringen in het elektriciteitsnet zowel structureel als adaptief moeten zijn. Een kortere afschrijvingstermijn dan in de sector gebruikelijk geeft Westland Infra de mogelijkheid om beter in te spelen op toekomstige veranderingen in vraag, technologie en systeeminrichting. Tegelijkertijd is een verdere verkorting van de termijn niet wenselijk, omdat deze geen recht zou doen aan de langjarige investeringen die nodig zijn voor de betrouwbaarheid en capaciteit van het elektriciteitsnet.

Op basis van deze overwegingen wordt een afschrijvingstermijn van 25 jaar passend geacht.

Gas

Voor gasassets en leidingen wordt een lineaire afschrijvingstermijn van 25 jaar gehanteerd. De economische levensduur van deze assets kent een zekere mate van onzekerheid, met name als gevolg van ontwikkelingen in de energietransitie. Enerzijds wordt verwacht dat het gebruik van fossiel aardgas in de komende decennia zal afnemen. Grootschalige nieuwe investeringen in het gasnet worden daardoor minder frequent. Ook het verbod op nieuwe gasaansluitingen bij nieuwbouwprojecten draagt bij aan een geleidelijke afname van het aardgasgebruik.

Anderzijds zijn er meerdere ontwikkelingen die wijzen op een blijvende rol voor gasinfrastructuur binnen het toekomstige energiesysteem. Het bestaande gasnet kan mogelijk worden ingezet voor duurzame gassen, zoals waterstof of groen gas. Onderzoek van onder andere Kiwa en Netbeheer Nederland laat zien dat delen van het bestaande gasnet hiervoor technisch geschikt zijn. In de regio Westland wordt reeds circa 5 miljoen m³ groen gas per jaar ingevoerd, met uitbreidingsmogelijkheden in de komende jaren.

Daarnaast speelt gasinfrastructuur een rol in de flexibiliteit van het energiesysteem. In een context waarin delen van het elektriciteitsnet tegen capaciteitsgrenzen aanlopen, worden gasgestookte warmtekrachtinstallaties (WKK's) in de glastuinbouwsector ingezet om flexibiliteit te leveren en piekbelastingen op het elektriciteitsnet te beïnvloeden. Hierdoor vervult gasinfrastructuur in de regio niet alleen een transportfunctie voor energie, maar ook een ondersteunende rol in het functioneren van het bredere energiesysteem.

Het nieuwe methodebesluit van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) voor de reguleringsperiode 2027-2031 richt zich op de wijze waarop toegestane inkomsten en tarieven van netbeheerders worden vastgesteld. Dit besluit bevat geen voorschriften met betrekking tot de boekhoudkundige afschrijvingstermijnen van netassets.

Gelet op de verwachte inzetbaarheid van het gasnet voor duurzame gassen, de concrete regionale volumestromen en de systeemfunctie van gas in relatie tot flexibiliteit en congestiemanagement, blijft een afschrijvingstermijn van 25 jaar realistisch. Westland Infra blijft de ontwikkelingen in de energiemarkt, de energietransitie en de reguleringskaders volgen om te waarborgen dat de gehanteerde afschrijvingstermijn ook in de toekomst passend blijft.

Slimme meter

Voor de slimme meter (elektriciteit en gas) wordt een lineaire afschrijftermijn van 10 jaar gehanteerd. Hierbij is rekening gehouden met technologische ontwikkelingen. Door innovaties op het gebied van datacommunicatie en databeveiliging zal de eerste generatie meters in de toekomst worden vervangen door een nieuwere variant.

De vervanging van deze meters vindt plaats na afloop van de afschrijftermijn van 10 jaar, waardoor er geen sprake is van een versnelde afschrijving.

2. Financiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	Balans 1-1-2025	mutatie	nieuw verstrekt	aflossing	dividend	resultaat	Balans 31-12-2025
Deelnemingen	20.159	-	2.500	-	-1.125	418	21.952
Overige effecten	4	-	-	-	-	-	4
Latente belasting vordering	699	-699	-	-	-	-	-
Overige vorderingen	4.647	-	108	-264	-	-	4.491
	25.509	-699	2.608	-264	-1.125	418	26.447

De niet-geconsolideerde deelnemingen betreffen:

Naam	Belang	Statutaire Zetel
Trias Westland B.V.	45%	Honselersdijk
Energie Transitie Partners B.V.	50%	Poeldijk
WNW Beheer B.V.	50%	Poeldijk
WNW C.V.	50%	Poeldijk

Het bedrag nieuw verstrekt aan deelnemingen in 2025 van € 2.500.000 betreft inbreng van kapitaal in WNW C.V.

Onder de overige effecten is aandeel in EDSN B.V. (1,07%), Gopacs B.V. (0,4%) en BAS B.V. - Normo (1,06%) opgenomen tegen verkrijgingsprijs.

De latente belastingvordering is in 2025 gemuteerd naar een latente belastingschuld, die opgenomen is onder de 6. voorzieningen en daar wordt toegelicht.

De overige vorderingen betreffen verstrekte leningen en voorschotten aan Trias Westland en Energie Transitie Partners.

De verstrekkingen in 2025 betreft voorschotten aan Energie Transitie Partners ten behoeve van ontwikkelingskosten voor warmtenetprojecten. Van de verstrekte leningen wordt een bedrag van € 290.000 (2024: € 264.000) binnen een jaar wordt afgelost.

3. Voorraden

De voorraden betreft voorraad gereed product en handelsgoederen. Per einde 2025 bedraagt de voorziening voor incurante voorraad € 1.109.000 (2024: € 1.165.000).

4. Onderhanden projecten

Het saldo onderhanden projecten van € 0,9 miljoen (2024: € 1,1 miljoen) betreft het nog te factureren bedrag aan opdrachtgevers. Samen met de kortlopende schulden opgenomen positie van per saldo vooruit gefactureerde bedragen aan opdrachtgevers van € 2,3 miljoen (2024: € 3,2 miljoen) is sprake per saldo van vooruit gefactureerde bedragen aan opdrachtgevers van € 1,4 miljoen (2024: € 2,1 miljoen).

De totaal bestede kosten van deze onderhanden projecten bedragen € 10,7 miljoen (2024: € 10,8 miljoen), de gefactureerde termijnen € 15,4 miljoen (2024: € 15,9 miljoen) en het op deze projecten verantwoorde resultaat tot en met 2025 € 3,3 miljoen (2024: € 3,0 miljoen), waarvan € 2,2 miljoen resultaat in 2025 is verantwoord (2024: € 1,7 miljoen).

5. Vorderingen

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Debiteuren	17.175	18.846
Overige vorderingen en overlopende activa	16.798	20.580
	33.973	39.426

Onder de overlopende activa is in 2025 € 0,1 miljoen (2024: € 1,0 miljoen) opgenomen inzake reconciliatie vorderingen op leveranciers van meetverlies gas en netverlies elektriciteit.

Per ultimo 2025 is een bedrag van € 7,7 miljoen (2024: € 10,9 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt (ACM), welke in 2026 wordt afgewikkeld.

Deze (verwachte) nacalculaties van de ACM verrekend in toekomstige tarieven worden alleen op de balans opgenomen en in resultaat van boekjaar verwerkt als ze (betrouwbaar) te schatten zijn. Voor de nog niet in tarieven 2026 afgerekende nacalculaties net- en meetverlies, WACC en DCO is het niet mogelijk een betrouwbare schatting te maken en is hier in het resultaat 2025 geen rekening mee gehouden.

Door een uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) op 4 juli 2023 heeft de Autoriteit Consument & Markt (ACM) nieuwe methodebesluiten 2022-2026 genomen, die leiden tot hogere toegestane inkomsten en nacalculaties. ACM neemt nacalculaties mee in de jaarlijkse tarievenbesluiten en op dat moment is formeel de verrekening vastgesteld. Tegen deze besluiten kan binnen een periode van zes weken bezwaar aangetekend worden door belanghebbenden. In het tarievenbesluit 2026 heeft ACM € 6,1 miljoen – de helft van het nagecalculeerde bedrag- verwerkt bij de bepaling van de tarieven 2026. Dit bedrag heeft betrekking op inkomsten uit eerdere jaren en is daarom verwerkt in de jaarrekening 2025. Tegen dit besluit is geen bezwaar aangetekend waardoor het verwerkte bedrag onherroepelijk is geworden. N.V. Juva verwerkt een nacalculatie alleen als er door middel van een tariefbesluit voldoende zekerheid is dat deze wordt gerealiseerd.

Uitzondering op de beleidslijn vormt de verrekening van de inkoopkosten, van het boekjaar, met andere netbeheerders in toekomstige tarieven. De verrekening daarvan ligt vast in het Methodebesluit en wordt niet incidenteel bepaald door de ACM

6. Liquide middelen

De liquide middelen ultimo 2025 staan ter vrije beschikking.

7. Groepsvermogen

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand begin boekjaar	155.278	143.028
Winst boekjaar	24.860	21.650
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-
Totaal resultaat	24.860	21.650
Dividend	-13.000	-9.400
Stand ultimo boekjaar	167.138	155.278

Voor de samenstelling en verloop van eigen vermogen per onderdeel van eigen vermogen zie toelichting vennootschappelijk jaarrekening note 22.

8. Voorzieningen

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Voor jubileumuitkeringen	380	352
Latente belastingschuld	725	-
Stand ultimo boekjaar	1.105	352

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen is overwegend langer dan 1 jaar.

De voorziening latente belasting van € 725.000 (2024: € 699.000 belastingvordering) heeft hoofdzakelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering van de distributienetwerken. De fiscale waarde van de distributienetwerken is hoger dan de bedrijfseconomische waarde, doordat enerzijds de fiscale waarde meer recent is afgeleid uit de vervangingswaarde en anderzijds fiscaal langere afschrijvingstermijnen worden gehanteerd. Daar tegenover staat dat fiscaal rekening wordt gehouden met een afschrijvingsbeperking tot een restwaarde van 100% van de WOZ waarde voor onroerend goed in eigen gebruik en voor verhuurd onroerend goed. Realisatie van de tijdelijke verschillen is afhankelijk van de ontwikkelingen in het fiscale resultaat en de regelgeving de komende 50 jaar. Vanwege de onzekerheid die hiermee samenhangt, is voor het verschil, dat naar verwachting binnen een afzienbare periode gerealiseerd kan worden, een latente belastingpositie gevormd. In de berekening is rekening gehouden met een afzienbare periode van 25 jaar, op basis van de gemiddelde looptijd van afschrijvingsverschillen fiscaal en commercieel, waarbij rekening wordt gehouden met afnemende zekerheid van de positieve resultaten.

In de waardering van de vordering is een netto rentepercentage van 1,69 % (2024: 1,69 %) gehanteerd om de verschillen contant te maken. Op basis van totale verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van € 106,7 miljoen bedraagt de totale nominale latente belastingvordering € 27,5 miljoen, waarvan € 8,9 miljoen aan nominale latente belastingvordering is gewaardeerd tegen een contante waarde van € 0,7 miljoen belastingschuld, rekening houdend met afnemende zekerheid naar de toekomst van de positieve resultaten. Verwacht wordt dat van het totale bedrag van de voorziening latente belasting een bedrag van circa € 0,6 miljoen binnen een jaar wordt gerealiseerd.

Het verloop van de voorzieningen gedurende 2025 is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Jubileum- uitkeringen	Latente belasting	Totaal
Saldo per 1 januari	352	-	352
Dotatie	68	725	793
Onttrekkingen	-40	-	-40
Saldo per 31 december	380	725	1.105

9. Langlopende leningen en overlopende passiva

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Langlopende schulden	124.000	124.000
Overlopende passiva	2.612	1.092
Vooruit ontvangen bedragen	70.937	69.227
	197.549	194.319

Langlopende schulden

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand begin boekjaar	124.000	111.000
Aflossingen	-	-
Opname nieuwe leningen	-	13.000
Stand ultimo boekjaar	124.000	124.000
Waarvan af te lossen in:		
Binnen 1 jaar	-	-
Binnen 1 tot 5 jaar	111.000	51.000
Na 5 jaar	13.000	73.000

De gemiddelde rentevoet van de leningen bedraagt 2,28%.

Voor de financiering van € 114 miljoen is een zekerheidsstelling afgegeven, die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 35% bedraagt. Daarnaast dient de ICR (bedrijfsresultaat/totaal van financiële lasten) van Westland Infra Netbeheer B.V. tenminste 1,7 te bedragen. Hierbij is overeengekomen dat ratio's worden berekend op basis van waarderingsgrondslagen waarbij de eenmalige aansluitbijdrage nog gesaldeerd werd in de materiële vaste activa.

Verder dient Westland Infra Netbeheer B.V. te voldoen aan de ratio's opgenomen in besluit financieel beheer netbeheerder.

Voor de financiering van € 10 miljoen is hypotheek gevestigd op het kantoorpand van N.V. Juva met een hoofdsom van € 10 miljoen, te vermeerderen met 40% aan rente en kosten. Daarnaast is een zekerheidsstelling afgegeven die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans van N.V. Juva tenminste 35% bedraagt. Ook hier is overeengekomen dat ratio's worden berekend op basis van waarderingsgrondslagen waarbij de eenmalige aansluitbijdrage nog gesaldeerd werd in de materiële vaste activa.

Verder beschikken we naast de leningen en financieringsfaciliteiten over een rekening-courant-faciliteit van € 25 miljoen, waarvan de rente variabel is.

Overlopende passiva

Dit betreft de ontvangen overheidssubsidies die verrekend zijn met de vennootschapsbelasting. De verrekende investeringsaftrek heeft betrekking op investeringen in een warmtenet en wordt conform de gebruiksduur van het betreffende warmtenet in mindering gebracht op de vennootschapsbelastinglast. Hiermee is gestart bij het in productie nemen van het warmtenet.

Het verloop van deze overlopende passiva gedurende 2025 is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand begin boekjaar	1.092	884
Toevoeging in boekjaar	1.624	208
Realisatie in boekjaar	-104	-
Stand einde boekjaar	2.612	1.092

Vooruit ontvangen bedragen

Dit betreft de vooruit ontvangen bijdragen van derden bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen.

De realisatie/amortisatie termijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

Het verloop van de post gedurende het boekjaar is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand begin boekjaar	69.227	68.124
Toevoeging in boekjaar	7.136	6.403
Amortisatie in boekjaar	-5.426	-5.300
Stand einde boekjaar	70.937	69.227

10. Kortlopende schulden en overlopende passiva

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Schulden aan leveranciers	10.206	7.808
Belastingen en premies sociale verzekering	7.919	8.408
Pensioenpremies	357	317
Overige schulden	5.590	7.937
Overlopende passiva	8.565	9.937
	32.637	34.407

Onder belastingen en premies sociale verzekering is € 1,4 miljoen (2024: € 2,5 miljoen) opgenomen inzake verschuldigde vennootschapsbelasting.

Onder de overige schulden is een bedrag van € 2,3 miljoen (2024: € 3,2 miljoen) opgenomen, inzake vooruit gefactureerde onderhanden projecten. Voor een nadere toelichting zie 5. Onderhanden projecten.

Onder de overlopende passiva is een bedrag van € 5,1 miljoen (2024: € 5,8 miljoen) opgenomen als gevolg van (verwachte) nacalculaties van Autoriteit Consument en Markt, waarvan in 2027 € 5,1 miljoen (2026: € 5,8 miljoen) wordt afgewikkeld.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Operationele leaseverplichtingen

Het wagenpark is op basis van operationele leasing in gebruik bij de vennootschap. In het resultaat 2025 is in de overige bedrijfskosten een last uit hoofde van operationele leasekosten van € 1.348.000 opgenomen (2024: € 1.197.000). De verplichtingen onder deze overeenkomsten vervallen als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Binnen 1 jaar	798	816
Binnen 1 tot 5 jaar	1.514	1.544
Na 5 jaar	-	-
Totaal	2.312	2.360

Qestelde zekerheden

Een garantstelling van € 101.000 bij beëindiging van bedrijfsactiviteiten van EDSN. Daarnaast een af te roepen borgstelling van € 566.000 door de 3 grote regionale netbeheerders inzake de financiering van EDSN, een af te roepen borgstelling van € 45.000 door de landelijke netbeheerders inzake de financiering van BAS en een (sponsor)garantie van € 1.000.000 inzake 50% nog niet gestorte € 2.000.000 GRA banktegoed bij een kredietinstelling door WNW C.V. inzake 2 lopende warmtenetprojecten.

Voorwaardelijke activa

Per ultimo 2025 zijn er geen openstaande materiële schadeclaims op leveranciers.

Investeringsverplichtingen

Voor de inkoop van kabels, meters en installaties zijn verplichtingen aangegaan van in totaal € 3,9 miljoen (2024: € 4,2 miljoen)

Inkoopverplichting meetverlies gas en netverlies elektriciteit

Voor het verwachte meetverlies gas is voor 2026 4,8 miljoen m³ de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 1,7 miljoen, voor 2027 4,8 miljoen m³ tegen inkoopwaarde van € 1,5 miljoen en voor 2028 4,8 miljoen m³ tegen € 1,3 miljoen.

Voor het verwachte netverlies elektriciteit is voor 2026 45 GWh de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 4,5 miljoen, voor 2027 45 GWh de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 4,2 miljoen, en voor 2028 45 GWh de inkoopprijs vastgelegd tegen een inkoopwaarde van € 3,9 miljoen.

Verwijderingen gasaansluitingen

Op basis van de Gaswet dient Westland Infra Netbeheer, dochtermaatschappij van Juva een aansluiting te verwijderen op voorwaarde dat een klant hierom verzoekt. Juva heeft geen voorziening gevormd voor toekomstige verwijderingen waarvoor nog geen aanvraag is ingediend, aangezien sprake is van een voorwaardelijke verplichting. Deze voorwaardelijke verplichting kan in toekomstige perioden mogelijk tot een significante uitstroom van middelen leiden, onder andere afhankelijk van (de snelheid van) de energietransitie en ontwerpkeuzes voor het nieuwe energiesysteem. De reguleringsmethode bepaalt op welke wijze de vergoeding voor deze uitstroom wordt geregeld.

Financiële instrumenten

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam zijn bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de groep transacties aan in derivaten, met name renteswaps, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de operationele en financieringsactiviteiten van de groep. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's, uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep, zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Het beleid van de groep is erop gericht om aan klanten geen andere kredieten te verstrekken dan normale leverancierskredieten. Maatregelen die worden toegepast om het debiteurenrisico te beperken, zijn actieve incasso en de inzet van incassobureaus. Met klanten, die verzoeken om een nieuwe aansluiting of opdracht geven voor de uitvoering van een commercieel project, worden betalingschema's overeengekomen waarbij de klant een deel van het project voorfinanciert. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

Liquiditeitsrisico

Juva loopt het risico dat er onvoldoende liquiditeiten aanwezig zijn om aan acute verplichtingen te voldoen.

De groep heeft hiervoor, buiten de afgesloten leningen, een krediet- en financieringsfaciliteit tot € 25,0 miljoen, waarvan per ultimo 2025 € nihil miljoen is opgenomen.

Valutarisico

De financiële resultaten en kasstromen van de groep worden geheel gerealiseerd in de eurozone, waardoor deze niet onderhevig zijn aan het risico van fluctuaties wisselkoersen.

Renterisico

De langlopende leningen van de groep hebben grotendeels vaste rentepercentages, waardoor de groep de rentekosten van langere tijd vastlegt, maar wel het risico loopt meer of minder rentekosten te betalen dan de marktrente. Het renterisicobeleid van de groep is gericht op het beheersen van de netto financieringslasten voor fluctuaties in de marktrente. Hiertoe dekt de groep dit risico af door leningen tegen vaste rente af te sluiten, dan wel interest rate swap contracten af te sluiten, waarbij de groep de variabele rente ruilt voor een vaste rente bij leningen met een variabele rente.

Marktrisico

Het marktrisico voor de groep is ten aanzien van het grootste gedeelte van de opbrengsten gering. De overheid reguleert via de Autoriteit Consument en Markt de transporttarieven en daarmee het grootste gedeelte van de inkomsten van de groep.

Wel wordt een risico gelopen ten aanzien van de hoeveelheid meet- en netverliezen die afwijken van inschatting vooraf, welke worden verrekend tegen reconciliatieprijzen.

Reële waarde

De reële waarden van de in de balans en niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep luiden als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Boekwaarde		Reële waarde	
	2025	2024	2025	2024
Financiële activa:				
Financiële vaste activa	26.447	25.509	26.447	25.509
Vorderingen	33.973	39.426	33.973	39.426
Liquide middelen	24.983	19.753	24.983	19.753
Financiële passiva:				
Langlopende schulden en overlopende passiva	-197.549	-194.319	-192.497	-190.363
Kortlopende schulden	-32.637	-34.407	-32.637	-34.407

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie en schattingsmethoden. De volgende methoden en aannames zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waarde van de financiële instrumenten.

Financiële vaste activa

De marktwaarde van de overige vorderingen onder de financiële vaste activa is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De marktwaarde van de effecten onder de financiële vaste activa is gebaseerd op de zichtbare intrinsieke netto vermogenswaarde.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

De waarde in het economisch verkeer van de posten in liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden is geschat op de boekwaarde, gezien de korte looptijd van deze instrumenten.

Langlopende schulden en overlopende passiva

De marktwaarde van de langlopende leningen is geschat aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen tegen de geldende marktrente. De waarde van overlopende passiva en vooruit ontvangen bedragen is geschat op de boekwaarde.

Renterisico

De contractuele renteherzieningsdata of aflossingsdata, indien laatstgenoemde eerder liggen, en de effectieve rentevoeten van de zowel in de balans als niet in de balans opgenomen financiële instrumenten van de groep waarover renterisico wordt gelopen, luiden als volgt:

(bedragen x € 1.000)					2025
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	Gewogen gemiddelde effectieve rente
Vaste rentevoet					%
Financiële activa:					
Langlopende leningen	290	1.480	2.721	4.491	8,77%
	290	1.480	2.721	4.491	
Financiële passiva:					
Kredietinstellingen (inclusief renteswaps)	-	111.000	13.000	124.000	2,28%
Kredietinstellingen rekening courant	-	-	-	-	
	-	111.000	13.000	124.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa:					
Bank	24.983	-	-	24.983	1,63%

(bedragen x € 1.000)					2024
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	Gewogen gemiddelde effectieve rente
Vaste rentevoet					%
Financiële activa:					
Langlopende leningen	264	1.346	3.037	4.647	9,04%
	264	1.346	3.037	4.647	
Financiële passiva:					
Kredietinstellingen (inclusief renteswaps)	-	51.000	73.000	124.000	2,28%
Kredietinstellingen rekening courant	-	-	-	-	
	-	51.000	73.000	124.000	
Variabele rentevoet					
Financiële activa:					
Bank	19.753	-	-	19.753	2,47%

De effectieve rentevoet van de financiële instrumenten gegroepeerd onder vaste rentevoet is vast gedurende de gehele looptijd van het instrument. De andere financiële instrumenten van de groep zijn niet in de bovenstaande tabel opgenomen, omdat ze niet rentedragend zijn en daardoor niet aan renterisico onderhevig zijn.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

11. Som der bedrijfsopbrengsten en kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten

	2025	2024
Exploitatie energie		
Netto-omzet transport	118.242	122.367
Netto-omzet meterhuur en datacollectie	16.053	15.154
Netto-omzet realisatie eenmalige aansluitbijdrage	5.426	5.300
	139.721	142.821
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	42.765	52.284
Brutomarge exploitatie energie	96.956	90.537
Overige activiteiten		
Netto-omzet	15.387	14.460
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	8.796	8.277
Brutomarge overige activiteiten	6.591	6.183
Geactiveerde productie	7.294	6.259
Totaal		
Netto-omzet	155.108	157.281
Geactiveerde productie	7.294	6.259
Som der bedrijfsopbrengsten	162.402	163.540
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	51.561	60.561
Brutomarge	110.841	102.979

12. Personeelskosten

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Lonen en salarissen	23.383	21.207
Sociale lasten	3.507	3.112
Pensioenpremies	2.880	2.619
	29.770	26.938

De gehanteerde pensioenregeling van de vennootschap en haar Nederlandse groepsmaatschappijen is ondergebracht bij Stichting pensioenfonds ABP. De pensioenregeling kwalificeert als collectieve toegezegde bijdrage regeling.

De beleidsdekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds is per 31 december 2025 gelijk aan 118,3% (2024: 113,1%).

De actuele dekkingsgraad is per 31 december 2025 gelijk aan 123,5% (2024: 111,9%).

Omdat ABP in 2027 overstapt op het vernieuwde pensioenstelsel mag het fonds gebruikmaken van de soepelere regels. ABP mag de pensioenen verhogen als het fonds voldoet aan twee voorwaarden. De actuele dekkingsgraad moet op 31 oktober 2025 hoger dan 110% zijn. En de beleidsdekkingsgraad moet hoger dan 105% zijn.

Door de overgang naar het vernieuwde pensioenstelsel met soepelere regels zijn pensioenen per januari 2026 van werkende en gepensioneerde verhoogd met 2,84%.

Het aantal werknemers omgerekend naar een volledig dienstverband in 2025 bedroeg 304 (2024: 284), ultimo 2025 waren 327 personen in dienstbetrekking (2024: 292).

Ingedeeld naar bedrijvigheid:

(aantal)	Fte		Dienstbetrekking	
	2025	2024	2025	2024
Statutaire directie	1	1	1	1
Juva	97	86	109	92
Netbeheer	119	111	126	112
Anexo	83	81	87	82
Capturam	4	5	4	5
	304	284	327	292

Bezoldiging directie

Op basis van artikel 383 lid 1 BW 2 is opgave van de bezoldiging van de enige statutaire bestuurder achterwege gebleven, daar bezoldiging te herleiden is tot een enkel natuurlijk persoon.

Bezoldiging raad van commissarissen

De bezoldiging van de raad van commissarissen van N.V. Juva bedroeg in het verslagjaar € 135.300 (2024: € 128.150).

13. Afschrijvingen vaste activa

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Gas	6.748	6.845
Elektriciteit	21.042	19.902
Bedrijfsgebouwen	44	34
Overige bedrijfsmiddelen	1.580	1.683
Totaal van de afschrijvingen op materiële vaste activa	29.414	28.464
Desinvestering kabels en meters	142	319
	29.556	28.783

14. Overige bedrijfskosten

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Algemene kosten	8.762	7.741
Distributie- en verkoopkosten gas en elektriciteit	7.080	7.844
	15.842	15.585

15. Rentelasten minus -baten

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Langlopende leningen	2.814	2.579
Overige rentelasten	32	4
Totaal rentelasten	2.846	2.583
Overige rentebaten	907	660
Totaal rentebaten	907	660
Per saldo een last van	-1.939	-1.923

16. Vennootschapsbelasting

(%)	2025	2024
Op basis van commercieel resultaat	25,8%	25,8%
Fiscale verschillen:		
effect op latente vennootschapsbelasting		
- Wijziging belastingpercentage latente vordering	0,0%	0,0%
- Wijziging rentepercentage contant maken latente vordering	0,0%	0,0%
- Latentie uit hoofde van waarderingsverschillen materiële vaste activa contant maken en afschrijvingsbeperking.	2,7%	3,5%
effect op acute vennootschapsbelasting		
- Teruggave boete / boete niet belast / niet aftrekbare kosten	0,1%	0,1%
- Deelnemingsresultaat belast	-0,8%	-0,5%
- Energieinvesteringsaftrek	-0,3%	0,0%
Effectief belastingdruk	27,5%	28,9%

17. Aandeel in resultaat deelnemingen

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen	418	500
Totaal resultaat deelnemingen	418	500

Vennootschappelijke balans (vóór resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
Vaste activa		
19. Materiële vaste activa	9.172	8.547
20. Financiële vaste activa	150.146	139.589
	159.318	148.136
Vlottende activa		
21. Voorraden	9.339	9.256
22. Vorderingen	29.760	27.101
Liquide middelen	885	19.733
	39.984	56.090
Totaal activa	199.302	204.226
PASSIVA		
Eigen vermogen		
23. Gestort kapitaal	910	910
23. Wettelijke reserve	837	1.198
23. Overige reserve	140.531	131.520
Resultaat boekjaar	24.860	21.650
	167.138	155.278
24. Voorzieningen	380	352
25. Langlopende schulden en overlopende passiva	12.612	11.092
26. Kortlopende schulden	19.172	37.504
Totaal passiva	199.302	204.226

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Resultaat deelnemingen na belastingen	23.992	20.739
Overige baten en lasten na belastingen	868	911
Netto resultaat	24.860	21.650

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Algemeen

Tenzij hieronder anders is vermeld, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, zoals beschreven bij de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, eveneens van toepassing op de vennootschappelijke jaarrekening.

18. Materiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Gas	Elektriciteit	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	3.607	3.947	7.005	18.117	38	32.714
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025	-	3.383	6.378	14.406	-	24.167
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.607	564	627	3.711	38	8.547
Mutaties 2025						
Investeringen	-	-	-	1.491	1.426	2.917
Ingebruikname	-	708	738	-	-1.446	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-423	-471	-1.398	-	-2.292
Boekwaarde per 31 december 2025	3.607	849	894	3.804	18	9.172
Aanschafwaarde per 31 december 2025	3.607	4.221	7.000	19.347	18	34.193
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	-	3.372	6.106	15.543	-	25.021
Boekwaarde per 31 december 2025	3.607	849	894	3.804	18	9.172

De gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:	
Bedrijfsgebouwen	10-25 jaar
Gas	3-25 jaar
Elektriciteit	3-25 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3-10 jaar

Voor een toelichting op de afschrijvingstermijnen zie toelichting geconsolideerde jaarrekening 1. materiële vaste activa

19. Financiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	150.146	139.589
Minderheidsdeelnemingen	-	-
Overige vorderingen	-	-
	150.146	139.589

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde. Het verloop in de balanspost gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven.

(bedragen x € 1.000)	2025
Balans per 1 januari 2025	139.589
Agioستorting	-
Dividend	-13.435
Winst groepsmaatschappijen	23.992
Balans per 31 december 2025	150.146

20. Voorraden

De voorraden betreft voorraad gereed product en handelsgoederen. Per einde 2025 bedraagt de voorziening voor incurante voorraad € 1.109.000 (2024: € 1.165.000). Dit betreft voorraad aangehouden voor de groepsmaatschappijen, waarvan kosten van voorraadverschillen en economische waardevermindering worden doorbelast op basis van activiteitsniveau.

21. Vorderingen

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Debiteuren	25	6
Vorderingen op groepsmaatschappijen	28.304	26.127
Overige vorderingen	-	13
Overlopende activa	1.431	955
	29.760	27.101

De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit de reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

22. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen gedurende het boekjaar is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Geplaatst kapitaal	Wettelijke reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand 1 januari 2024	910	1.294	127.400	13.424	143.028
Resultaat vaststelling 2023	-	-	13.424	-13.424	-
Resultaat 2024	-	-	-	21.650	21.650
Dividend	-	-	-9.400	-	-9.400
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-96	96	-	-
Mutatie	-	-96	-9.304	21.650	12.250
Stand ultimo boekjaar 2024	910	1.198	131.520	21.650	155.278
Stand 1 januari 2025	910	1.198	131.520	21.650	155.278
Resultaat vaststelling 2024	-	-	21.650	-21.650	-
Resultaat 2025	-	-	-	24.860	24.860
Dividend	-	-	-13.000	-	-13.000
Rechtstreekse vermogensmutaties	-	-361	361	-	-
Mutatie	-	-361	-12.639	24.860	11.860
Stand ultimo boekjaar 2025	910	837	140.531	24.860	167.138

Aandelenkapitaal

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal bedraagt 2.000 aandelen van € 455. Gedurende het boekjaar hebben geen mutaties plaatsgevonden.

Wettelijke reserve

Dit betreft een wettelijke reserve deelnemingen voor het positieve resultaatdeel in Trias Westland B.V, waarvan Capturam de uitkering niet kan bewerkstelligen zonder beperkingen.

23. Voorzieningen

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Voor jubileumuitkeringen	380	352
Stand ultimo boekjaar	380	352

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen is overwegend langer dan 1 jaar.

Het verloop van de voorzieningen gedurende 2025 is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	Jubileum- uitkeringen	Totaal
Saldo per 1 januari 2025	352	352
Dotatie	68	68
Onttrekkingen	-40	-40
Saldo per 31 december 2025	380	380

24. Langlopende schulden en overlopende passiva

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Langlopende leningen	10.000	10.000
Overlopende passiva	2.612	1.092
	12.612	11.092

Langlopende schulden

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand begin boekjaar	10.000	10.000
Aflossingen	-	-
Opname nieuwe leningen	-	-
Stand ultimo boekjaar	10.000	10.000
Waarvan af te lossen in:		
Binnen 1 jaar	-	-
Binnen 1 tot 5 jaar	10.000	-
Na 5 jaar	-	10.000

De rentevoet van de lening bedraagt 1,225%.

In 2020 is een financiering aangetrokken ten behoeve van nieuwe activiteiten van € 10 miljoen voor 10 jaar vast tegen 1,225%.

Voor deze financiering van € 10 miljoen is hypotheek gevestigd op het kantoorpand van N.V. Juva, met een hoofdsom van € 10 miljoen te vermeerderen met 40% aan rente en kosten. Daarnaast is een zekerheidsstelling afgegeven, die inhoudt dat het solvabiliteitspercentage van de geconsolideerde balans van N.V. Juva tenminste 35% bedraagt, waarbij in berekeningssystematiek is overeengekomen dat eenmalige aansluitbijdrage wordt gesaldeerd met materiële vaste activa.

Overlopende passiva

Dit betreft de ontvangen overheidssubsidies verrekend met de vennootschapsbelasting. De verrekende investeringsaftrek heeft betrekking op investeringen in een warmtenet en wordt conform de gebruiksduur van het betreffende warmtenet in mindering gebracht op de vennootschapsbelastinglast. Hiermee is gestart bij in productie nemen van het warmtenet.

Het verloop van deze overlopende passiva gedurende 2025 is als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Stand begin boekjaar	1.092	884
Toevoeging in boekjaar	1.624	208
Realisatie in boekjaar	-104	-
Stand einde boekjaar	2.612	1.092

25. Kortlopende schulden en overlopende passiva

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Schulden aan leveranciers	5.646	2.800
Schulden aan groepsmaatschappijen	2.656	23.415
Belastingen en premies sociale verzekering	7.892	8.393
Pensioenpremies	357	317
Overige schulden	640	704
Overlopende passiva	1.981	1.875
	19.172	37.504

Onder belastingen en premies sociale verzekering is € 1,4 miljoen (2024: € 2,5 miljoen opgenomen inzake verschuldigde vennootschapsbelasting. De groepsverhoudingen zien toe op transacties uit de reguliere bedrijfsvoering. Als gevolg hiervan wordt er over deze groepsverhoudingen geen rente berekend.

Accountantskosten (inclusief dochtermaatschappijen)

Ingevolge artikel 2: 382a BW 2 kunnen de honoraria van de accountant die betrekking hebben op diensten die gedurende het boekjaar zijn verricht als volgt worden weergegeven:

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Accountantsonderzoek jaarrekening	261	245
Andere controleopdrachten	161	50
Fiscale adviezen	-	-
Andere niet controlediensten	-	-
Betreft in 2025 de kosten van BDO Audit & Assurance B.V.	422	295

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Garantstelling

De N.V. Juva heeft zich ten opzichte van de verstrekkers van aan groepsmaatschappijen verstrekte (langlopende) leningen mede garant gesteld voor de nakoming van de rente- en aflossingsverplichtingen. Daarnaast is (sponsor)garantie verstrekt van € 1.000.000 inzake 50% van nog gestorte € 2.000.000 op GRA bankrekening van een kredietinstelling door WNW C.V. ten behoeve van 2 lopende warmtenet projecten.

Fiscale eenheid

De N.V. Juva is met Westland Infra Netbeheer B.V., Anexo B.V., Capturam B.V. en C.I.I.W. B.V opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van N.V. Juva en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschulden van deze eenheid.

Vanuit het hoofd van de groep en fiscale eenheid N.V. Juva wordt de vennootschapsbelasting toegerekend op basis van het geldende belastingtarief van het boekjaar rekening houdend met commerciële en fiscale

verschillen, zonder rekening te houden met opstarttarief over de eerste € 200.000 fiscale winst.

De N.V. Juva is met Westland Infra Netbeheer B.V., Anexo B.V. en Capturam B.V. opgenomen in de fiscale eenheid voor de BTW van N.V. Juva en is derhalve hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW schulden van deze eenheid.

Hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling

De N.V. Juva heeft voor haar groepsmaatschappijen, die opgenomen zijn in overzicht van groepsmaatschappijen, een hoofdelijke aansprakelijkheidsverklaring afgegeven, zoals bedoeld in artikel 403, lid 1, sub f. Titel 9 Boek 2 BW.

Operationele leaseverplichtingen

Het wagenpark is op basis van operationele leasing in gebruik bij de vennootschap. In het resultaat 2025 is in de overige bedrijfskosten een last uit hoofde van operationele leasekosten van € 1.348.000 opgenomen (2024: € 1.197.000). De verplichtingen onder deze overeenkomsten vervallen als volgt:

(bedragen x € 1.000)	2025	2024
Binnen 1 jaar	798	816
Binnen 1 tot 5 jaar	1.514	1.544
Na 5 jaar	-	-
Totaal	2.312	2.360

Investeringsverplichtingen

Voor de inkoop van kabels, meters en installaties zijn verplichtingen aangegaan van in totaal € 3,9 miljoen (2024: € 4,2 miljoen).

Winstbestemming

Voorgesteld wordt € 13.000.000 uit te keren als dividend en het restant van resultaat van € 11.859.665 toe te voegen aan de overige reserves.

Bij de aanvaarding van dit voorstel door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt de winst als volgt verdeeld:

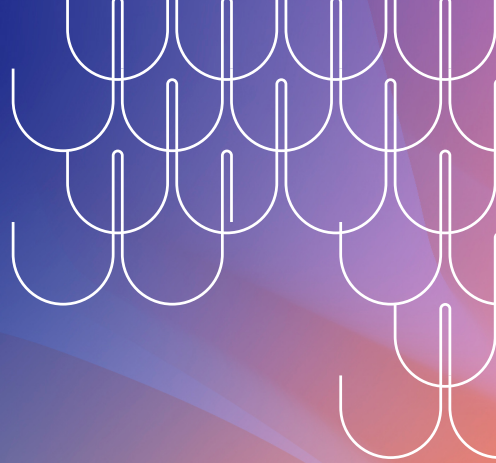
Dividend	EUR	13.000.000
Toevoeging aan de overige reserves	EUR	11.859.665
	EUR	24.859.665

Poeldijk, 28 mei 2026

De directie
F.P. Binnekamp

De raad van commissarissen
B.C. Fortuyn, voorzitter
F.J.M. ten Have
M.A.M. Kester
J.C. Meyboom-Fernhout
L.E. Sas

Overige gegevens



25

Statutaire regeling omtrent winstbestemming

De statutaire regeling omtrent de winstbestemming is geregeld in artikel 31 van de statuten. Hieronder volgt de relevante bepaling.

De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering, die het geheel of gedeeltelijk kan bestemmen tot vorming van een of meer algemene of bijzondere reservefondsen en/of ten gunste kan doen komen aan verbruikers, dan wel verbruikersactiviteiten. Uitkeringen kunnen slechts plaats vinden tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen. De uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit dient te blijken dat de uitkering geoorloofd is. Besluiten omtrent de winstbestemming worden genomen met ten minste drie vierde van het aantal uitgebrachte stemmen, uitmakende meer dan de helft van het geplaatste kapitaal.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.V. Juva

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van N.V. Juva te Poeldijk gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Juva op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Juva zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel "Grondslagen van waardering en resultaatbepaling sectie Continuïteit" is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Onze werkzaamheden om de continuïteitsveronderstelling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Het nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gerede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven;
- Het evalueren van de begrote (operationele) resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- Het analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan de relevante convenanten;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

Controleaanpak frauderisico's en non-compliance met relevante wet- en regelgeving

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de onderdelen 'Risicomanagement' en 'Fraudebeleid' in het bestuursverslag.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd waaronder bijvoorbeeld de gedragscode en de klachtenregistratie en in het bijzonder de frauderisicoanalyse. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met het bestuur.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de raad van commissarissen van enig aandeelhouder N.V. Juva en andere relevante functionarissen, zoals de manager markt en regulering.

Wij hebben inzicht verworven in de voor de vennootschap relevante wet- en regelgeving, waaronder de Elektriciteits- en Gaswet. Wij hebben gesprekken gevoerd met de manager markt en regulering en met het bestuur om inzicht te verkrijgen in hoeverre is voldaan aan wet- en regelgeving. Ook hebben wij kennis genomen van de notulen van het bestuur en van het compliance proces. Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij de externe juridische adviseurs over lopende rechtszaken en claims. Wij hebben een schriftelijke bevestiging verkregen van het management dat alle bekende aangelegenheden van (vermoeden) van non-compliance aan ons zijn gemeld.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico dat het bestuur de maatregelen van intern beheersing doorbreekt

Beschrijving:	<p>Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:</p> <ul style="list-style-type: none">• journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;• de betrouwbaarheid van schattingen en schattingsprocessen;<ul style="list-style-type: none">• significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. <p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur om het resultaat en het eigen vermogen te conservatief te verantwoorden.</p>
Onze controleaanpak:	<p>Wij hebben:</p> <ul style="list-style-type: none">• specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in de IT- systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;• de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen bij het opstellen van financiële overzichten;• journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen in de kosten, andere journaalposten die tijdens het opstellen van de jaarrekening en gedurende het jaar zijn gemaakt. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht;• vastgesteld dat er geen significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering hebben plaatsgevonden; en• de oordeelsvorming en beslissingen van het bestuur bij het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening geëvalueerd en getoetst of deze wijzen op mogelijke vooringenomenheid. Hierbij is onder meer aandacht besteed aan:<ul style="list-style-type: none">- Waardering van de materiële vaste activa zoals toegelicht in notitie 1 sectie "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen";- vordering en schuld verrekend in toekomstige tarieven; <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoeden van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.</p>

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te laag verantwoorde omzet

Beschrijving:	<p>Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de omzetverantwoording.</p> <p>Zoals bij het vorige risico aangegeven bevindt het bestuur zich in een unieke positie om fraude te plegen, waardoor er een verhoogd risico op doorbreking van interne controlemaatregelen bestaat. Ten aanzien van de omzetverantwoording onderkennen wij een verhoogd risico dat het bestuur de omzet en daarmee het eigen vermogen te laag verantwoordt door middel van handmatige journaalposten bij het opstellen van de financiële overzichten.</p>
Onze controleaanpak:	<p>Wij hebben:</p> <ul style="list-style-type: none">• de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen in het omzetproces;• de in het grootboek vastgelegde handmatige journaalposten in de omzetverantwoording getoetst of deze aanvaardbaar zijn;• de periodiciteit van handmatige journaalposten in de omzetverantwoording geanalyseerd en eventuele bijzonderheden nader gecontroleerd. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van handmatige journaalposten in de omzetverantwoording.</p>

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- historisch overzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten en SBR

Standaard Business Reporting, SBR

N.V. Juva heeft haar jaarverslag opgesteld in het iXBRL-formaat. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Regelgevende Technische Standaard (RTS) van het SBR-domein Handelsregister (hierna: de RTS voor SBR).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in XHTML-formaat, met daarin opgenomen de (deels) gemarkeerde enkelvoudige jaarrekening zoals door N.V. Juva opgenomen in de rapportage-set, in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de RTS voor SBR.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag inclusief de jaarrekening in overeenstemming met de RTS voor SBR, waarbij het bestuur de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportage-set.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor SBR.

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N 'Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument'.

Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de entiteit, waaronder het opstellen van de rapportage-set;
- het identificeren en inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor SBR en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:
 - het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met de daarin opgenomen Inline XBRL-document en de XBRL-extensie taxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor SBR zijn opgesteld.
 - het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de jaarrekening in de rapportage-set om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor SBR.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

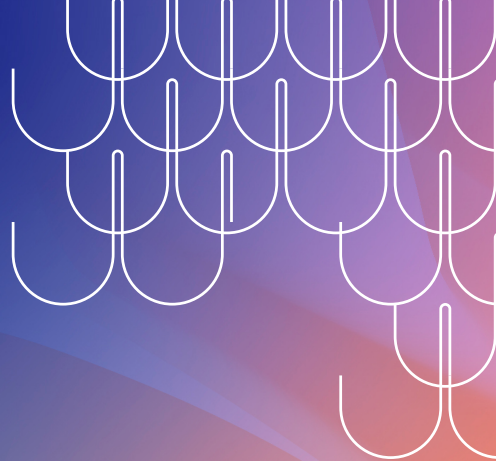
Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de vennootschappen of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 28 mei 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,
drs. R.H. Bouman RA

Bijlagen



25

Bijlage duurzaamheid

Dubbele materialiteitsanalyse

In 2024 heeft Juva een dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd om de duurzaamheidsthema's opnieuw vast te stellen. We gebruikten impact materialiteit en financiële materialiteit om vast te stellen welke thema's voor ons het meest relevant zijn. In dit proces namen we ook de inzichten vanuit onze waardeketen mee en de input van stakeholders. Wij hebben de dubbele materialiteitsanalyse in fases uitgevoerd.

Fase 1: context van de organisatie vaststellen

In deze fase identificeerden we onze stakeholders, gebaseerd op stakeholderanalyses die we eerder uitgevoerd hebben. Ook vernieuwden we ons waardecreatiemodel, waarin we visualiseren welke waarde we als Juva kregen. Daarnaast hebben we de waardeketen in kaart gebracht.

Fase 2: opstellen van de longlist van potentiële materiële thema's

In deze fase hebben we de duurzaamheidsthema's van de ESRS onderzocht. Hierbij gaven we aan welke thema's potentieel van toepassing zijn voor Juva. Om dit proces uit te voeren, hebben we gekeken naar onze peers in de industrie, sectortrends en internationale standaarden. Daarnaast hebben we onze eigen interne documentatie bekeken, zoals strategische documenten en het MVO-beleid van de afgelopen jaren. Op basis hiervan hebben we een longlist van mogelijk relevante duurzaamheidsonderwerpen voor Juva samengesteld.

Fase 3: impact, risico's en kansen in kaart brengen

Van alle onderwerpen op de longlist hebben we de impact, risico's en kansen (IRK's) in kaart gebracht. Hierbij hanteren wij het principe van de dubbele materialiteit, waarbij we kijken naar impact materialiteit en financiële materialiteit. Bij het in kaart brengen van IRK's houden we rekening met de korte, middellange en lange termijn en kijken we naar positieve en negatieve, daadwerkelijke en potentiële impact en naar risico's en kansen.

Fase 4: impact, risico's en kansen scoren

Na het in kaart brengen van de IRK's van potentiële materiële thema's zijn deze gescoord aan de hand van een aantal variabelen.

De impact materialiteit werd gescoord op 'schaal', 'scope', 'herstelbaarheid' en 'waarschijnlijkheid'. De financiële materialiteit werd gescoord op 'omvang' en 'waarschijnlijkheid'. Voor al deze variabelen gaven we de score 'hoog', 'middel', of 'laag'. Hierbij hebben we het directieteam, het management en de teamleiders geconsulteerd om de juiste scores.

Fase 5: materiële thema's definitief vaststellen

Al onze IRK's kregen een score tussen de 0 en 1. Om onze materiële thema's definitief vast te stellen, hebben we een drempelwaarde van 0,6 bepaald. Deze drempelwaarde is naar ons inziens de juiste balans tussen wat Juva kan dragen en de verantwoordelijkheid die wij hebben naar onze stakeholders, de regio en het klimaat.

Uitkomsten dubbele materialiteitsanalyse

Op basis van de dubbele materialiteitsanalyse hebben we vijf materiële thema's vastgesteld:

- Energiezekerheid voor de klant
- Goed werkgeverschap
- Goed bestuur
- Klimaatverandering
- Materiaalgebruik

Deze materiële thema's hebben verschillende subthema's. Met dit verslag hebben we onze rapportage uitgebreid, maar nog niet alle subthema's toegevoegd. Dit hebben we gedaan om de verbeterde vorm van rapporteren stapsgewijs te introduceren en te verbeteren.

Hieronder staat het overzicht van de subthema's en of ze opgenomen zijn in het jaarverslag.

Hoofdthema	Subthema	Opgenomen in jaarverslag
Energiezekerheid voor de klant	Toegang tot energiediensten	Ja
	Veiligheid voor de omgeving	Ja
	Klantbeleving	Ja
	Privacy	Ja
Goed werkgeverschap	Opleiding en ontwikkeling	Ja
	Aandacht voor veilig werken	Ja
	Werk-privé balans	Nee
	Maatregelen tegen geweld en intimidatie	Nee
Goed bestuur	Integriteit	Ja
	(cyber)Security	Ja
	Bedrijfscultuur	Nee
	Verhouding met de politiek	Nee
Klimaatverandering	CO2 reductie	Ja
	Klimaatadaptatie	Nee
Materiaalgebruik	Materiaalgebruik	Ja
	Afval	Ja

Stakeholder betrokkenheid

De inzichten en opvattingen van stakeholders zijn ook meegenomen in het vaststellen van de materiële duurzaamheidsthema's van Juva. Ook voor de bedrijfsdoelen en culturele waarden, zijn de betrokkenheid van stakeholders belangrijk. Om goed aan te sluiten bij hun wensen en verwachtingen, is het cruciaal dat we inzicht hebben in wat er leeft. Daarom maken we gebruik van een jaarlijks geactualiseerde stakeholdersmap. Op basis van deze map betrekken we onze stakeholders actief bij onze organisatie en onze projecten.

Hieronder staat het overzicht van onze stakeholderdialoog.

Stakeholders	Bespreekpunten	Communicatievorm	Frequentie
Medewerkers	Informeren	Kwartaalmeeting	4x per jaar
		Intranet	Dagelijks
		Kortsluiting/ zeepkist	1x per maand
	Interactie	Teamsoverleg	Per team wisselend/ eigen invulling
		Dagstart/ Scrums	Per team wisselend/ eigen invulling
		Ontwikkelgesprekken	2x per jaar
		Toolbox	1x per maand
	Feedback geven	MVO-enquete	1x per 3 jaar
		MTO	1x per 3 jaar
	RvC	Verantwoorden	Overleg directie
Informeren		Overleg MT	1x per jaar
Betrekken		Overleg OR	1x per jaar
Aandeelhouders	Verantwoorden	AVA	1x per jaar
	Informeren	Jaarverslag	1x per jaar
	Betrekken	MVO-enquete	1x per 2 jaar
Strategische Samenwerkpartners	Samenwerking	Overleg	1x per maand
Klanten	Informeren	Websites	Dagelijks
	Betrekken	Nieuwsbrief	1x per kwartaal
	Relatiebeheer	Portal	Dagelijks
	Dienstverlening	Social Media	Dagelijks
	Samenwerking	Klanttevredenheid	Periodiek
		Bezoeken	Periodiek
		Dialogoog	naar behoefte
		MVO-enquete	1x per 3 jaar
Leveranciers	Relatiebeheer	Website	Dagelijks
	Samenwerking	Gesprekken	Periodiek
	Informeren	RFI/RFP	Periodiek
	Compliance	Leveranciersbeoordeling	1x per jaar
		MVO-enquete	1x per 2 jaar
Marktpartijen	Informeren	Website	Dagelijks
	Privacy & Security	Berichtenverkeer	Dagelijks
Overheden	Informeren	Website	Dagelijks
	Vergunningen	Jaarverslag	1x per jaar
		MVO-enquete	1x per 5 jaar
Toezichthouder	Informeren	Website	Dagelijks
	Verantwoorden	Jaarverslag	1x per jaar
		Investeringsplan	1x per 2 jaar
		Inspecties	Periodiek
		Informatieverzoeken	Periodiek
Energiesector	Samenwerking	Werkgroepen	Periodiek

Stakeholders	Bespreekpunten	Communicatievorm	Frequentie
	Kennisuitwisseling	Ledenraad	Periodiek
Maatschappelijke organisaties	Samenwerking	Website	Dagelijks
	Betrekken	Jaarverslag	1x per jaar
		Gesprekken	Periodiek

CO₂-reductie

Bij onze meting van Juva's CO₂eq uitstoot hebben wij nog niet alle scope categorieën opgenomen in de meting. Voor het berekenen van de klimaatimpact in CO₂-equivalenten werken wij samen met Salacia Solutions. De CO₂-emissie inventarisatie is opgesteld in overeenstemming met de GHG Protocol Corporate Standard, de GHG Protocol Scope 2 Guidance en de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard.

In het overzicht hieronder staat welke categorieën van toepassing zijn en welke Juva heeft opgenomen in de berekening.

Toelichting opgenomen vs niet opgenomen broeikasgasemissies		
Scope 1	Status	Inhoud
1.1 Stationaire verbranding	Opgenomen	Hoeveelheid brandstofverbruik in gebouwen en faciliteiten van de organisatie
1.2 Mobiele verbranding	Opgenomen	Leasewagens, Mobiele kranen, Vrachtauto's, Heftrucks, Mobiele aggregaten
1.3 Proces emissie	Niet van toepassing	Hoeveelheid procesemissies binnen de organisatie tijdens productie
1.4 (Voort)vluchtige emissies	Opgenomen	Airconditioning in kantoor en productielocatie
Scope 2		
2.1 Indirecte emissies van elektriciteitsgebruik	Opgenomen	Ingekochte elektriciteit
2.2 Indirecte emissies van stoom gebruik	Niet van toepassing	Ingekochte stoom
2.3 Indirecte emissies van warmte gebruik	Niet van toepassing	Ingekochte warmte (stadswarmte of (rest) warmte)
2.4 Indirecte emissies van koude gebruik	Niet van toepassing	Ingekochte koeling
Scope 3		
3.1 Aangeschafte goederen en diensten	Opgenomen	Emissies uit productie van ingekochte goederen of verlenen van diensten
3.2 Kapitaalgoederen	Opgenomen	Ingekochte gebouwen, installaties, uitrusting, afschrijving machines
3.3 Brandstof en energiegerelateerde activiteiten niet inbegrepen in scope 1 of scope 2	Opgenomen	Wordt automatisch berekend voor scope 1 & scope 2 door Salacia
3.4 Upstream vervoer en distributieactiviteiten	Uitgesloten, wel van toepassing	Emissies uit transport door ingekochte goederen en door Juva betaald transport
3.5 Afval gegenereerd in bedrijfsvoering	Opgenomen	Emissies afval uit eigen productie
3.6 Zakelijke reizen	Uitgesloten, wel van toepassing	Zakenreizen (met privé auto, trein, vliegtuig)
3.7 Woon-werk verkeer	Opgenomen	Woon-werkverkeer met privé auto, OV of fiets
3.8 Upstream geleaste activa	Relevantie nog te bepalen	Gebruik van gehuurde of geleaste middelen, die niet in scope 1 en 2 zijn meegenomen
3.9 Downstream transport en distributie (bezoekersverkeer)	Relevantie nog te bepalen	Transport door klanten zelf geregeld en betaald
3.10 Bewerken van verkochte producten	Relevantie nog te bepalen	Emissie uit het verder bewerken van producten/ halffabricaten
3.11 Gebruik van verkochte producten	Relevantie nog te bepalen	Emissies door het gebruik van een product in zijn hele levensfase verkocht in dat jaar

3.12 End-of-life verwerking van verkochte producten	Relevantie nog te bepalen	Emissies van demontage en verder verwerken van onderdelen door derde partijen
3.13 Downstream geleaste activa	Relevantie nog te bepalen	Emissies uit dat jaar verhuurde units
3.14 Franchisehouders	Niet van toepassing	Emissies van Franchises
3.15 Investerings	Opgenomen	Investerings in aandelen (equity) Schuldinvesterings met bekend gebruik van opbrengsten Projectfinanciering

Historisch overzicht

(in EUR 1.000.000 tenzij anders aangegeven)	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Winst- en verliesrekening										
Bedrijfsopbrengsten	162	164	142	104	96	95	88	83	89	81
Kosten uitbesteed werk en andere (externe) kosten	-51	-61	-60	-22	-25	-25	-22	-19	-25	-13
Brutomarge	111	103	82	82	71	70	66	64	64	68
Som der bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-46	-42	-36	-33	-31	-29	-27	-25	-24	-24
EBITDA	65	61	46	49	40	41	39	39	40	44
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-30	-29	-28	-27	-27	-20	-19	-18	-17	-15
Bedrijfsresultaat	35	32	18	22	13	21	20	21	23	29
Rentelasten minus -baten	-2	-2	-1	-1	-	-1	-2	-2	-3	-2
Resultaat voor belastingen	33	30	17	21	13	20	18	19	20	27
Vennootschapsbelasting	-9	-9	-5	-6	-3	-4	-4	-6	-5	-6
Resultaat na belastingen	24	21	12	15	10	16	14	13	15	21
Aandeel in resultaat van deelnemingen	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-
Groepsresultaat	25	22	13	16	10	16	14	13	15	21
Balans										
Vaste activa	329	315	305	302	298	229	228	220	219	206
Vlottende activa	69	69	44	34	32	33	21	29	26	36
Totaal activa	398	384	349	336	330	262	249	249	245	242
Groepsvermogen	167	155	143	138	135	138	135	134	134	132
Voorzieningen	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Langlopende schulden	198	194	180	175	175	107	90	90	90	90
Kortlopende schulden	32	35	26	23	20	17	24	24	20	19
Totaal passiva	398	384	349	336	330	262	249	249	245	242
Operationele cashflow	54	47	29	35	35	30	35	31	35	36
Dividend	13	9	9	8	13	13	13	13	13	13
Ratio's ACM										
EBIT rentedekking	12,5	12,2	10,0	19,2	12,2	13,2	10,2	9,2	8,2	10,6

(in EUR 1.000.000 tenzij anders aangegeven)	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
FFO rentedekking	18,7	19,1	20,9	35,8	29,0	24,3	17,9	15,1	12,7	14,2
FFO / Schuld in %	32,2	29,5	27,4	29,8	24,9	29,1	29,2	29,4	29,0	33,3
Schuld / Kapitalisatie in % oude grondslagen	47,8	50,3	48,7	48,5	48,5	47,2	45,7	46,0	45,1	45,1
Schuld / Kapitalisatie in % nieuwe grondslagen	57,8	59,5	59,0	59,0	59,1					
Aantal medewerkers ultimo boekjaar in FTE	304	284	266	258	249	237	213	205	199	195
Transport gas in miljoen m ³	918	923	889	862	1.172	1.120	1.130	1.145	1.178	1.139
Transport elektriciteit in GWh	1.187	1.257	1.237	1.204	1.547	1.683	1.755	1.741	1.678	1.632
Teruglevering aan TenneT in GWh	911	831	876	732	702	540	512	441	529	418

Begrippenlijst

Aansluiting

Een fysieke verbinding tussen het elektriciteits- of gasnet en een installatie van een afnemer of producent, waarmee het transport van energie mogelijk wordt gemaakt.

ACM (Autoriteit Consument & Markt)

Onafhankelijke toezichthouder die toezicht houdt op de energiesector, onder meer door het vaststellen van maximale transport- en aansluittarieven voor netbeheerders en het bewaken van eerlijke concurrentie en consumentenbelangen.

Assetmanagement

Het geheel van processen, activiteiten en systemen gericht op het planmatig beheren, onderhouden en vernieuwen van netten en installaties, met als doel veiligheid, betrouwbaarheid, beschikbaarheid en betaalbaarheid te borgen.

BEI (Bedrijfsvoering van Elektrische Installaties)

Veiligheidsinstructies voor het veilig werken aan of nabij elektrische installaties, waaronder BEI-LS (laagspanning) en BEI-MS (middenspanning).

BFBN (Besluit Financieel Beheer Netbeheerders)

Overheidsbesluit met financiële eisen waaraan netbeheerders moeten voldoen, onder meer ten aanzien van solvabiliteit en rentedekkingsratio's.

Congestie (netcongestie)

Situatie waarin de beschikbare transportcapaciteit van het elektriciteitsnet tijdelijk of structureel onvoldoende is om alle gevraagde afname of teruglevering te faciliteren.

Congestie management

Het geheel aan maatregelen waarmee een netbeheerder binnen de bestaande netcapaciteit transportproblemen vermindert, bijvoorbeeld door het inzetten van flexibiliteit, tijdsgebonden capaciteit of prijsprikkels.

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)

Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage.

Decentrale opwek

Energieopwekking die plaatsvindt dicht bij de gebruiker, zoals zonnepanelen, warmtekrachtkoppeling, geothermie of groen gas, in tegenstelling tot grootschalige centrale productie.

Dividendbeleid

Het beleid waarin is vastgelegd op welke wijze en onder welke voorwaarden winst (deels) wordt uitgekeerd aan aandeelhouders.

DSO (Distribution System Operator)

Regionale netbeheerder die verantwoordelijk is voor het beheer, onderhoud en de ontwikkeling van het elektriciteits- en/of gasdistributienet.

EBITDA

Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization; maatstaf voor het operationeel resultaat vóór afschrijvingen en financieringslasten.

Energietransitie

De overgang van een energiesysteem gebaseerd op fossiele brandstoffen naar een duurzaam energiesysteem met hernieuwbare bronnen, energiebesparing en slimme netten.

ERM (Enterprise Risk Management)

Een gestructureerde aanpak voor het identificeren, beoordelen, beheersen en monitoren van risico's op strategisch, tactisch en operationeel niveau.

FFO (Funds From Operations)

Kasstroommaatstaf die inzicht geeft in de financiële draagkracht van een netbeheerder, bestaande uit nettowinst, afschrijvingen en mutaties in latente belastingen.

Geothermie

Duurzame warmtewinning uit diepe aardlagen, waarbij warm water wordt opgepompt en de warmte via een warmtenet wordt geleverd.

ISO 9001

Internationale norm voor kwaliteitsmanagementsystemen.

ISO 14001

Internationale norm voor milieumanagementsystemen.

ISO 27001

Internationale norm voor informatiebeveiliging.

ISO 55001

Internationale norm voor assetmanagement.

Multi-commodity smart grid

Een integraal energiesysteem waarin elektriciteit, gas, warmte en andere energiedragers in samenhang worden beheerd en gestuurd.

Netverlies / meetverlies

Energie die verloren gaat tijdens transport of door meeton nauwkeurigheden, fraude of technische oorzaken.

NIS2-richtlijn

Europese richtlijn voor netwerk- en informatiebeveiliging, van toepassing op vitale organisaties zoals netbeheerders.

OOB (Organisatie van Openbaar Belang)

Organisatie waarvan de maatschappelijke functie zodanig is dat extra eisen gelden voor governance en accountantscontrole.

Solvabiliteit

Financieel kengetal dat aangeeft in hoeverre een organisatie in staat is om op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen.

SodM (Staatstoezicht op de Mijnen)

Toeziethouder op de veiligheid en integriteit van ondergrondse infrastructuur, waaronder gas- en geothermie-installaties.

Sweating the assets

Het gecontroleerd intensiever benutten van bestaande netcomponenten binnen vastgestelde veiligheidsmarges om extra capaciteit te creëren.

TenneT

Landelijke netbeheerder van het hoogspanningsnet en verantwoordelijk voor de balanshandhaving tussen vraag en aanbod van elektriciteit.

Uitvalduur

Het gemiddelde aantal minuten per jaar dat een afnemer geen elektriciteit of gas heeft als gevolg van storingen.

VCA

Veiligheid, Gezondheid en Milieu Checklist Aannemers; certificeringssysteem voor veilig werken.

VIAG

Veiligheidsinstructie Aardgas; veiligheidsregels voor werkzaamheden aan of nabij gasinstallaties.

WKK (Warmtekrachtkoppeling)

Installatie die gelijktijdig elektriciteit en warmte produceert, waarbij de vrijkomende warmte nuttig wordt ingezet, onder meer in de glastuinbouw.

WNT (Wet Normering Topinkomens)

Wet die maxima stelt aan de bezoldiging van topfunctionarissen in de (semi)publieke sector.



**ENERGY
SUPPORT**

N.V. Juva

Nieuweweg 1, 2685AP Poeldijk

Zuid-Holland, Nederland

T: 085 - 00 28 200, E: info@juva.nl

